

# EL MERCURIO innovación<sup>377</sup>

SANTIAGO DE CHILE | 27 | 1 | 2026  
Mail: [innovacion@mercurio.cl](mailto:innovacion@mercurio.cl)  
Instagram: [innovacion\\_elmercurio](https://www.instagram.com/innovacion_elmercurio)  
LinkedIn: [Innovación El Mercurio](https://www.linkedin.com/company/innovacion-elmercurio)



## TODOS LOS DETALLES DE AGENDA 2026-2030:

desafíos en materia de emprendimiento y startups, el rol de Corfo y del Ministerio de Ciencia, cómo avanzar hacia un Estado digital y las áreas estratégicas para el desarrollo de Chile. Cobertura especial | La | Sociedad A 7

Una veintena de líderes fueron parte ayer de este encuentro para planear las conversaciones clave que enfrentará el próximo gobierno en materia de emprendimiento, innovación y futuro. En el cierre, diputados y senadores tuvieron la oportunidad de aterrizar los temas a una agenda legislativa concreta para el corto plazo.

FERNANDA GUJARDO y  
SOFÍA MALUENEA

"Chile tiene mucho este tema de que hacemos cosas parecidas, varios, y todos, cada uno, vamos como caballos de hipica, en su carril. Yo creo que hoy día ya basta de eso, es el momento de que la colaboración no sea una palabra bonita, y que sea un acto real, de grandeza, de altura de mira".

MARCELA DYARZON  
Directora ejecutiva de Fundación  
Encuentros del Futuro



Más de 100 líderes de opinión asistieron a la cita en "El Mercurio", que fue seguida por 350 mil espectadores a través de Emol TV.

La idea de que el futuro no se improvisa, sino que se planifica con método, institucionalidad y acuerdos políticos, atravesó las conclusiones de "Agenda 2026-2030: Emprendimiento, innovación, futuro", evento organizado ayer por innovación "El Mercurio" para profundizar en los principales retos que tendrá el próximo gobierno en estas áreas.

La cita contó con el auspicio de Atrys Chile y el apoyo del Senado, a través de su Comisión Desafíos del Futuro; la Cámara de Diputados, a través de su Bancada para las Startups y la Economía Digital, y la Fundación Encuentros del Futuro, a través de sus iniciativas Congreso Futuro y Proyecto Chile 2050. Tras una jornada de paneles y entrevistas entre actores del ecosistema, el cierre de la jornada invitó a cuatro parlamentarios a pensar en cómo traducir lo conversado en una agenda legislativa concreta.

Las conclusiones partieron con la premisa de que pensar el desarrollo del país exige anticipación. En ese sentido, el senador RN Francisco Chahuán insistió en que "la única manera de construir un mejor futuro para Chile es anticipándonos". En ese sentido, profundizó en los planteamientos del libro "Anticipar para transformar Chile", que describió como "el resultado de una propuesta legislativa que estamos habilitando en la Comisión Desafíos del Futuro que tiene relación con establecer una institucionalidad prospectiva para Chile. Que lo que pensamos el futuro del país más allá del check-list de un plan de gobierno. Que seamos capaces, justamente, de entender que acá se requiere prospectar. La prospectiva implica, por supuesto, institucionalidad. Implica también la capacidad de tener voluntad política. Es decir, cómo somos capaces de que ese sueño colectivo de nación seamos capaces de concretarlo en el futuro".

## AGENDA 2026 INNOVACIÓN, EMPRENDIMIENTO, FUTURO

En énfasis en la planificación de largo aliento se concretó rápidamente con un segundo problema: la fragmentación. El diputado PS Leonardo Soto, integrante de la Bancada Startup, reconoció que Chile ha "avanzado en muchas áreas de la economía y de la sociedad, en materias digitales, pero de manera dispersa, a veces inarmónica. Se producen traslapes de legislaciones, contradicciones o confusiones que a veces los mismos reguladores sabemos que van a tener muchas dificultades para resolver. Y esa dispersión normativa, evidentemente, ralentiza las posibilidades de que cada uno de los que están acá, en sus áreas, pueda hacer o no hacer".

EL SUEÑO DE LA INTEROPERABILIDAD  
La consecuencia de esa dispersión no es solo jurídica, añade Soto. Conspira contra la implementación de políticas digitales, que depende de capacidades técnicas, presupuesto y liderazgo, factores que hoy aparecen desiguales distribuidos entre servicios públicos, regiones y municipios. "Yo creo que la gran revolución en materia digital para los próximos cuatro años tiene que ser de la interoperabilidad. Todo lo que ocurre en el Congreso también ocurre en la realidad de la salud, la vivienda, el cliente, todos los ámbitos. Se hacen muchas cosas pero no se juntan a resolverlas", agregó.

A ese diagnóstico estructural se sumó una reflexión clave: la brecha ya no es solo de conectividad, sino de capacidades. "Como vamos a avanzar hacia la inteligencia artificial, a su uso eficiente, si es que no desarrollamos las habilidades en todos los aspectos? Y ahí yo haría una apuesta súper grande, sobre todo en materia de educación. Lo coloco ahí, pero

"Hemos ido entregando soluciones para intentar abordar el desafío que tiene el país en relación a las listas de espera. Eso es lo que nos motiva. ¿Y por qué estamos acá? Porque innovación lo entendemos como hacer las cosas distintas para intentar encontrar nuevas soluciones".

JUAN MELLA  
Gerente general de Atrys Chile

"Tenemos que hablar de un plan nacional de educación digital, de desarrollo de competencias y habilidades digitales y de conversión laboral. Si no desarrollamos estas habilidades en el nivel educativo, cómo vamos a pensar en el mercado del trabajo en una realidad donde muchos trabajos se pulverizan bajo los nuevos escenarios y tenemos que ir hacia otros espacios?".

XIMENA ORDENES  
Senadora PPD y presidenta de la  
Comisión Desafíos del Futuro

"Que la emergencia de la inmigración, seguridad, el escenario geopolítico tan inevitable que enfrenta el país, no ahogue y no eclipse la necesaria reflexión sobre otras dimensiones del quehacer cotidiano de las personas que inciden en su capacidad de emprender y desarrollarse".

CARLOS SCHAEFER  
Director de "El Mercurio"

"(Si estos temas se trabajan) desde una agencia o si es desde empoderar un espacio en el Ministerio de Hacienda... lo importante es que alguien aquí tiene que mandar, alguien tiene que conducir".

Diego Schalper  
Diputado RN y líder de la Bancada Startup

## CONCLUSIONES DE CITA CONVOCADA POR INNOVACIÓN DE "EL MERCURIO"

# Las claves de la Agenda 2026-2030 en innovación: necesidad de anticipar, liderazgo político, reducir la dispersión normativa y digitalización municipal

creo que esto irradia a los otros ámbitos sociales y sobre todo también al mundo del trabajo. En los colegios se entregan computadores, un dispositivo en sí mismo básico. Entonces, hablemos de si es solo ese dispositivo con conectividad (lo que se necesita) o si tenemos que hablar de una canasta digital básica. (...) Tenemos que hablar de un plan nacional de educación digital, de desarrollo de competencias y habilidades digitales y de conversión laboral. Si no desarrollamos estas habilidades en el nivel educativo, ¿cómo vamos a pensar en el mercado del trabajo en una realidad donde muchos trabajos se pulverizan bajo los nuevos escenarios y tenemos que ir hacia otros espacios?", destacó la senadora PPD Ximena Ordenes, presidenta de la Comisión Desafíos del Futuro.

También estuvo presente en la conversación la dimensión productiva: cómo se articulan la academia, las startups, pymes y demás actores. El diputado RN Diego Schalper, articulador de la Bancada Startup, puso en la mesa la urgencia de una hoja de ruta compartida, pública y verificable, para lo cual el liderazgo político es central. "Entonces, yo diría (que lo primero es) digitalización del Estado; segundo, es que hay que trabajar por un marco regulatorio; tercero, todo el tema de la educación: capacitación de talento, y fomento al talento. (...) El cuarto lugar es el tema propiamente económico. Si eso se trabaja desde una agencia, si es desde empoderar un espacio en el Ministerio de Hacienda, o es desde Presidencia... lo importante es que alguien aquí tiene que mandar, alguien tiene que conducir".



Representantes del mundo público y privado presentaron los paneles y entrevistas de la jornada.



En el bloque final, el editor de Innovación de "El Mercurio", Manuel Fernández, conversó con los parlamentarios Diego Schalper, Leonardo Soto, Ximena Ordenes y Francisco Chahuán.

## XIMENA LINCOLAO-GATES PARTICIPÓ EN AGENDA 2026-2030

# Futura ministra de Ciencia debuta en sociedad y valora el encuentro: "La innovación no ocurre por azar"

"La innovación no ocurre por azar, es el resultado de un esfuerzo muy intencional de diferentes agentes", parte diciendo Ximena Lincolao-Gates al ser consultada por "El Mercurio" sobre su motivación para sumarse al encuentro "Agenda 2026-2030: Emprendimiento, innovación, futuro", al cual llegó a primera hora este lunes y ante el entusiasmo de los otros asistentes al evento, quienes se presentaban, le pedían foto y de tratar de escuchar. Y entonces yo en este minuto agradezco muchísimo todas las invitaciones y todos los acorralamientos de las personas. He estado muy impresionada con lo que he visto y respecto mucho el trabajo que se está haciendo", sostuvo Lincolao-Gates, quien ha estado radicada en EE.UU., donde fundó varias empresas tecnológicas.

que presidirá José Antonio Kast. Consultada justamente acerca del trabajo que empieza en marzo, la también emprendedora —cuya historia fue dada a conocer en mayo del año pasado por esta sección— aclaró rápidamente que "ya empiezo el trabajo". Esta etapa, para mí, es de preparación, de entender el ecosistema, entender los actores, los agentes, los participantes en el ecosistema y eso requiere muchísima humildad de mi parte, y de tratar de escuchar. Y entonces yo en este minuto agradezco muchísimo todas las invitaciones y todos los acorralamientos de las personas. He estado muy impresionada con lo que he visto y respecto mucho el trabajo que se está haciendo", sostuvo Lincolao-Gates, quien ha estado radicada en EE.UU., donde fundó varias empresas tecnológicas.

ORA A FURTOS

