

Red de personajes clave en Hacienda y Dipres

Los dos asesores detrás de Quiroz para enfrentar la crisis de los combustibles

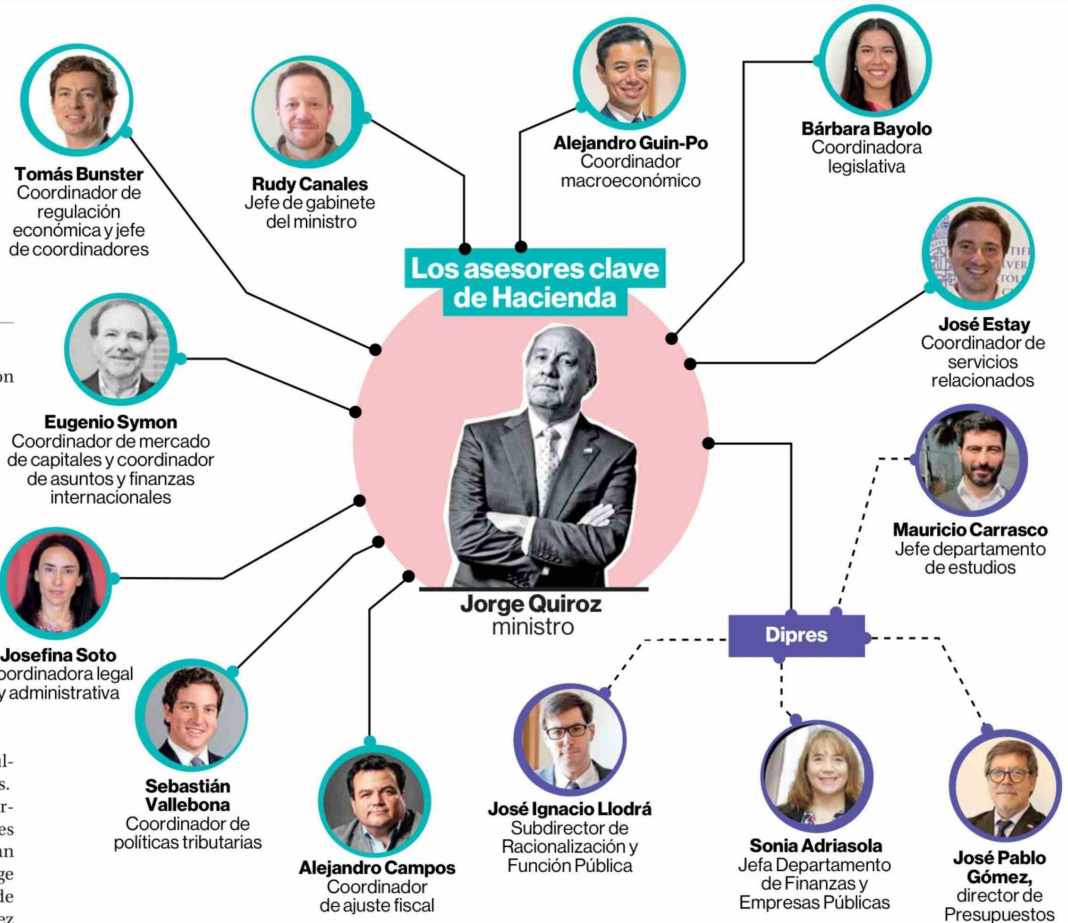
Alejandro Guin-Po es el hombre del cual depende el Mepco, mientras que Eugenio Symon Franzoy monitorea los asuntos internacionales.

Nicolle Peña

En el Congreso, las fuerzas de derecha y centro derecha perdieron la mayoría en ambas cámaras, por lo que el próximo Gobierno necesitará una potente capacidad de negociación para lograr la aprobación de sus reformas (...) y posiblemente concesiones para impulsar reformas estructurales clave". Ese es parte de uno de los newsletter que **Alejandro Guin-Po** acostumbra a difundir, hasta hace un mes, a través de LinkedIn. El economista titulado hace 10 años de la UC, es quien tiene entre sus responsabilidades como coordinador Macroeconómico el funcionamiento del Mepco, herramienta que el Gobierno decidió no activar frente a la última alza del precio de los combustibles.

Como Guin-Po, entre los ocho coordinadores de áreas económicas y legales del ministerio de Hacienda que sustentan las decisiones que toma el ministro Jorge Quiroz, hay un marcado perfil sub 40 y de profesionales que ocupan por primera vez puestos en el Estado. De hecho, tres registran de uno a dos años de experiencia previa en el sector público y cuatro no tienen. Entre todos ellos, tres trabajaban con el secretario de Estado en Quiroz & Asociados. En paralelo, se desconoce quién es el coordinador de modernización, ya que no aparece nombrado en el organigrama y la cartera no respondió a este medio qué pasará con el cargo.

En la estrategia del Ejecutivo frente a la crisis de los combustibles son clave Guin-Po y Eugenio Symon Franzoy. Este último es coordinador de Mercado de capitales y de Asuntos y finanzas internacionales, áreas que hasta el Gobierno anterior funcionaban de manera separada a cargo de dos coordinadores distintos. Fuentes que conocen el ministerio comentan que la demanda de cada una es alta, por lo que entre economistas no se entiende la decisión que tomó esta administración. Hacienda tampoco quiso explicar a este medio



la razón.

De LarrainVial y Econsult a Hacienda

La coordinación macroeconómica -en manos de Guin-Po- realiza el monitoreo, la evaluación y análisis permanente de la situación nacional e internacional, elaborando proyecciones que son utilizadas por la Dipres para estimar los ingresos fiscales. También elaboran el análisis del escenario macroeconómico del Informe de Finanzas Públicas, el Estado de la Hacienda Pública y las presentaciones del ministro de Hacienda, "participando activamente en la comunicación a la ciudadanía". Junto a ello, tienen a cargo "la estimación y publicación semanal del componente variable del impuesto específico de los combustibles".

Antes de llegar a Hacienda, Guin-Po era "estratega macro de asset allocation" en LarrainVial Asset Management, donde

trabajó desde 2019. También fue integrante del Comité Consultivo de Hacienda para la estimación del PIB tendencial y del precio del cobre. Previo a ello fue consultor económico en FK Economics y en paralelo desde 2023 ofició como director ejecutivo de la fundación de formación y difusión de educación financiera "Chile Se Educa". También es docente de economía y finanzas en la UC y en la U. de Los Andes.

En cuanto a **Eugenio Symon Franzoy** es MBA de la U. de Chicago e ingeniero comercial con mención Economía de la U. de Chile. Entre 2010 y 2026 fue socio de Econsult. Al comienzo de su carrera pasó por el departamento de estudios del Banco Central y siguió como docente y director de la Escuela de Economía y Administración de la U. de Chile. Desde 1991 ha trabajado en el área financiera y mercado de capitales, en Santander Seguros de Vida, Bansander AFP, Chase Manhattan Bank, Asesorías BMS

y en Inversiones de Banchile Corredores de Bolsa.

El coordinador de Mercado de Capitales participa en la elaboración e implementación de leyes para la regulación y supervisión del sistema financiero y se relaciona con las entidades regulatorias y supervisoras del sistema financiero. Además de eso, al ser también como coordinador de Finanzas y asuntos Internacionales, Symon Franzoy es responsable de la estrategia y monitoreo de inversiones de fondos soberanos, de la política de endeudamiento fiscal, de la coordinación con inversionistas y organismos internacionales.

Buscar el balance

Frente a la polémica que se generó con el Mepco, exasesores de Hacienda aseguran que se trata de un problema que se pudo haber evitado con un coordinador de mayor experiencia que evaluara

otras opciones. El exdirector de la Dipres, Sergio Granados, considera que "lo importante es que a Dipres llegó gente con experiencia", ya que "ellos pueden preparar a los coordinadores".

"Lo importante es la actitud para aprender. No importa mucho que no tengan rodaje pero sí que estén dispuestos a aprender no solo las normas sino que también los códigos, ya que sí es un requisito la alta preparación técnica y académica, también lo es escuchar, mostrar empatía y ampliar la mirada a los efectos que puedan generar determinadas propuestas de política, y ser flexibles en su tramitación y puesta en marcha. Lo peor que podría suceder es que no consideren la experiencia institucional y actúen con objetivos propios", agrega Granados.

María José Abud, directora ejecutiva de Horizontal, no ve como una desventaja no tener experiencia en el Estado, "al contrario puede agregar mucho valor y es bueno atraer talento". Lo importante, recalca, es el balance entre perfiles técnicamente sólidos y otros que vuelven o llevan larga data.

Los otros coordinadores

Por otro lado, en la coordinación de las políticas tributarias está el abogado **Sebastián Vallebona**, académico de derecho tributario en la UC y UAI. Antes de llegar a Teatinos 120, trabajó en PwC Chile y en el estudio Pereira Covarrubias Montes Abogados (2015-2026), del exdirector del SII Julio Pereira, quien renunció a esa institución tras el escándalo por la condonación de multas e intereses a la multi-tienda Johnson.

El paso previo por el Estado de **Bárbara Bayolo**, coordinadora legislativa del ministerio, fue su práctica en 2021 en Bienes Nacionales. Luego de eso trabajó en la Fundación Jaime Guzmán, hasta ser reclutada por Quiroz. Más experiencia en el sector público tiene el coordinador de la nueva área de ajuste fiscal, **Alejandro Campos**, quien entre 2016 y 2018 se desempeñó como jefe del departamento de transparencia financiera de la Superintendencia de Educación. Luego de ello volvió a la consultora de Quiroz, donde ya había trabajado entre 2001 y 2012, para posteriormente aventurarse en un emprendimiento y retornar otra vez, en 2024, a la Superintendencia de Educación como jefe de la división de fiscalización. El ingeniero civil tiene la misión de sacar adelante el ajuste fiscal que partirá por hasta US\$4.000 millones este año.

Josefina Soto, coordinadora legal y administrativa, es quien tiene más trayectoria pública dentro del staff. La abogada-académica UC de 2006 a 2018- trabajó en la unidad de control de la municipalidad de Vitacura, en la Fundación Jaime Guzmán y hasta este año en el Centro de Estudios Ideas Republicanas. En el pasado ya había estado a cargo de esta coordinación dos veces: de 2010 a 2011 y de 2018 a 2022. Entre 2011 y 2014, fue jefa de gabinete del Ministro de Energía, tras lo cual fue abo-

gada senior en materia regulatoria del estudio jurídico Arteaga, Gorziglia & Cía. En 2023 fue miembro del Comité Técnico de Admisibilidad del proceso constituyente.

Tomás Bunster, coordinador de regulación económica y jefe de coordinadores es ingeniero civil; también trabajó en Quiroz & Asociados entre 2022 y 2025. Antes fue asesor en el gabinete de Obras Públicas (2019 a 2022). Mientras que José Estay Cuevas, coordinador de servicios relacionados, tras egresar de derecho en 2014 hizo la práctica en la Corporación de Asistencia Judicial pero luego desarrolló su carrera en el sector privado en lugares como BBVA y Banco Bice.

Rudy Canales, el jefe de gabinete del ministro de Hacienda, es ingeniero comercial y fue socio en Quiroz & Asociados por 13 años. De hecho, partió su carrera ahí al salir de la universidad, trabajando un año, y luego estuvo un año en la Fiscalía Nacional Económica, entre 2011 a 2012, para posteriormente retornar al sector privado.

Dipres: Con más experiencia pero sin línea directa a Kast

A diferencia de los coordinadores de Hacienda, expertos comentan en privado que quienes aterrizaron en la Dipres sí tienen más experiencia en lo público. Por ejemplo, el subdirector de Racionalización y Función pública, **José Ignacio Llodrá** pasó por la Dipres durante el Gobierno de Sebastián Piñera. El economista fue jefe de gabinete entre 2018 y 2021 bajo las direcciones de Rodrigo Cerda y Matías Acevedo. De la misma manera, **Claudio Martínez**, subdirector de Presupuestos, ya había ocupado ese cargo durante la segunda administración Piñera.

Otros nombres que destacan economistas son **Mauricio Carrasco** (jefe del subdepartamento de Estudios), **Margarita Vial** (nuevo cargo de coordinadora presupuestaria) y **Sonia Adriasola** (jefa del departamento de Finanzas y Empresas Públicas). Carrasco también ocupó ese cargo en el último Gobierno de Piñera, mientras que Vial trabajó en la Dipres en los dos períodos de Piñera. Adriasola -departamento clave ya que de él dependen las estimaciones de ingreso de la Nación- fue por 15 años y hasta 2023 jefa de programación financiera en la Dipres, para asumir un símil en la Tesorería General de la República. Así como ellos, el director de Presupuestos, **José Pablo Gómez**, tiene vasta trayectoria en el aparato público: fue superintendente de Isapres en el Gobierno de Ricardo Lagos y con Michelle Bachelet aterrizó en la Dipres como jefe de la división de Finanzas Públicas, cargo en el que fue ratificado por Piñera.

Pese al capital que poseen en el aparato público, conocedores de la institución aseguran que a diferencia de la Dipres del Gobierno de Gabriel Boric -donde la directora Javiera Martínez tenía línea directa tanto con él como con el Segundo Piso- quien tiene el nexo con La Moneda es Quiroz.