

"NECESITAMOS QUE LA ALTA DIRECCIÓN Y LOS NIVELES GERENCIALES EJERZAN UN LIDERAZGO ACTIVO EN TERRENO"

A ojos del presidente del directorio de Constructora El Sauce, Sergio Contador, la construcción ha avanzado significativamente en incorporar la seguridad como un eje transversal en la planificación y control de proyectos. "Hoy no hablamos solo de cumplimiento normativo, sino de una cultura de seguridad basada en liderazgo visible, compromiso con los trabajadores y uso de tecnología para anticipar riesgos", afirma el ejecutivo.

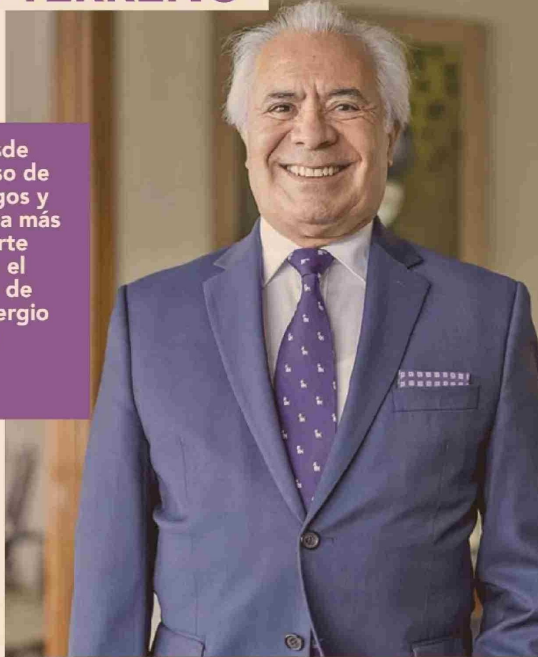
A pesar de los avances, Contador advierte que siguen enfrentando retos estructurales, tales como una alta rotación de personal, la subestimación de riesgos en etapas tempranas de obra y la necesidad de alinear estándares entre mandantes y contratistas.

En esa línea, y para alcanzar

Integrar la seguridad desde el diseño, fortalecer el uso de datos para anticipar riesgos y hacer que el liderazgo sea más visible en terreno son parte de las acciones clave que el presidente del directorio de Constructora El Sauce, Sergio Contador, reconoce para avanzar en la materia.

POR SOFÍA PREUSS

el objetivo de cero accidentes y cero fatalidades, afirma que es necesario avanzar hacia una gestión preventiva más integrada, con foco en los controles críticos, el fortalecimiento de la conducta segura y la mejora continua desde la planificación hasta la ejecución en terreno. "Y, por sobre todo, necesitamos



que la alta dirección y los niveles gerenciales ejerzan un liderazgo activo en terreno, conectando directamente con los equipos, validando los controles en tiempo real y transmitiendo con su presencia que la seguridad es parte del trabajo bien hecho. El liderazgo visible no es simbólico, es operativo: es estar donde ocurren las decisiones que cuidan la vida", sostiene.

En el caso de El Sauce, una de las firmas ganadoras de la categoría seis estrellas del Cuadro de Honor en Seguridad y Salud Laboral de la Cámara Chilena de la Construcción, este premio reafirma su compromiso con el cuidado de las personas, apunta Contador. "En los últimos 17 años, hemos sido distinguidos en esta categoría en 15 oportunidades, lo que refleja una cultura preventiva madura, consistente y arraigada en toda nuestra operación", indica.

Avanzar significa seguir integrando la seguridad desde el diseño, dice, además de fortalecer el uso de datos para anticipar riesgos y profundizar el liderazgo visible en terreno. "Nuestro estándar no es solo cumplir: es cuidar con intención, intervenir a tiempo y construir entornos de trabajo donde la vida esté siempre al centro de cada decisión operativa", enfatiza.