

VALOR ECONÓMICO

Claudio Sougarret, gerente general División El Teniente

"Nuestro propósito sigue siendo el mismo: Dar todo por Chile, con más fuerza que nunca"

El ejecutivo encabezó la bajada de resultados 2025 y metas de este año, en la que se presentaron las principales cifras al término de diciembre y las proyecciones 2026, tanto a nivel de producción y costos como en materia de seguridad, además de las principales conclusiones del informe de investigación del accidente del 31 de julio.

Motivación, propósito, resiliencia, compromiso y desafíos fueron conceptos que marcaron la bajada de resultados 2025 y las metas y proyecciones para este año, en un encuentro liderado por el gerente general Claudio Sougarret, quien puso el foco en las metas 2026 y en las actitudes, conductas y convicciones que la organización requiere para que la División retome y sostenga la producción y posición competitiva de El Teniente.

"Lo que nos mueve es trabajar juntos y nuestro propósito sigue siendo el mismo: Dar todo por Chile, con más fuerza que nunca. Una muestra de eso es cómo nos levantamos y seguimos aportando recursos al país", destacó el ejecutivo.

Durante la jornada, los gerentes de Administración y Recursos Mineros y Desarrollo, Luis Donoso y Patricio Miranda, respectivamente; junto con el gerente de Estudios y Métodos, Pablo Gándara; y el director de Estrategia y Control de Estándares, Aldo Collari; fueron los encargados de presentar las principales cifras en cuanto a producción, costos, conclusiones del informe del accidente del 31 de julio e indicadores de seguridad.

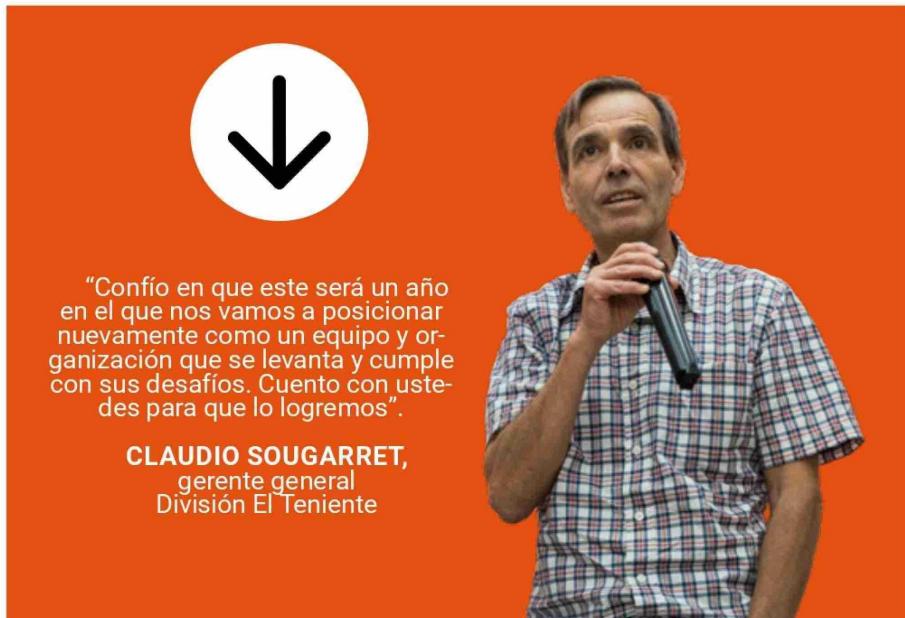
"Es difícil vivir un accidente de la magnitud como el que tuvimos. Pero eso también nos mostró cómo, a pesar del impacto que tuvo en nuestra organización, nos hemos ido poniendo de pie. Creo que son pocas las organizaciones que podrían hacerlo y, además, cumplir como lo hicimos", apuntó Sougarret.



Fecha: 26-01-2026
Medio: El Rancagüino
Supl. : El Rancagüino - Edición Especial
Tipo: Noticia general
Título: "Nuestro propósito sigue siendo el mismo: Dar todo por Chile, con más fuerza que nunca"

Pág. : 9
Cm2: 742,0

Tiraje: 5.000
Lectoría: 15.000
Favorabilidad: No Definida



Vivir la seguridad con convicción

Más allá de las metas productivas, Sougarret fue enfático al señalar que la seguridad y "cuidar la vida de las personas seguirá siendo la prioridad número uno" en la División. "Hay que pasar del entendimiento a la convicción, a realmente sentir la seguridad cuando, por ejemplo, realizamos los planes de liderazgo. No se trata solamente de cumplir con una pauta, ir al terreno y salir en la foto".

En esa línea, el director de Estrategia y Control de Estándares, Aldo Collari, compartió los principales indicadores de seguridad y los focos para la gestión de este año. Así, destacó la ocurrencia de 14 eventos significativos durante 2025 y enfatizó que un porcentaje importante se relacionó a la conducción de vehículos. También informó que el indicador de frecuencia (accidentes por cada millón de horas trabajadas) alcanzó a 0,95, elevando la tendencia que tuvo El Teniente en años anteriores.

Además, Collari indicó que un tercio de los accidentes con tiempo perdido resultaron con lesiones en manos, por lo que hizo un fuerte llamado a asegurar el cumplimiento de protocolos y procedimientos.

"Necesitamos empujar a una cultura y un liderazgo que sea efectivo en la División. En octubre actualizamos el Plan de Liderazgo con mucho foco en la calidad y creemos que debemos continuar en esa línea, con el terreno e instancias de formación", afirmó el director.



Los ejes que marcarán nuestra gestión de la seguridad



Cultura y liderazgo



Aprendizaje efectivo y con disciplina



Implementación de Riesgos Fatalidad



Implementación Plan de Bienestar



Disciplina Operacional y Controles Críticos



INFORME Y PLAN DE TRABAJO

El Gerente de Estudios y Métodos, Pablo Gándara, presentó las principales conclusiones del informe sobre el accidente del 31 de julio, detallando los factores de primer y segundo orden que podrían explicar las causas del estallido de roca.

Junto con ello, mostró también las diversas acciones que, a raíz de los estudios y análisis, han sido definidas para avanzar tanto en el entendimiento del fenómeno como en asegurar las condiciones para el futuro de la operación de El Teniente.

"La vida de estos seis compañeros de trabajo no puede ser en vano. Esto genera un cambio rotundo en la forma en cómo entendemos el concepto de la explotación minera a futuro", sostuvo Gándara, a la vez que detalló acciones de corto, mediano y largo plazo, que van desde la sensorización sísmica

Controlar los costos

El gerente general Claudio Sougarret hizo hincapié en que en materia productiva "no tenemos holgura para desperdiciar recursos ni equivocarnos. Necesito de ustedes excelencia y disciplina. No tenemos espacio para equivocarnos".

En ese sentido, el gerente de Administración, Luis Donoso, mostró el impacto que tuvo el accidente del 31 de julio para la División. "Tuvimos 16 contratos directamente impactados, básicamente en Obras Mina, Proyectos y Mina. A eso, hay que sumar 38 contratos que fueron impactados de forma indirecta, como alimentación y transporte de personas", detalló.

Las consecuencias se vieron reflejadas en la producción, que alcanzó 310 ktmf (miles de toneladas métricas finas) al cierre de 2025, con una pérdida de Ebitda (ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización) cercana a los 400 millones de dólares.

"Lo que debemos impulsar ahora, es cómo somos resilientes ante esta situación y, llenos de energía, enfrentamos no solo este 2026 para cumplir los planes, sino también a largo plazo", postuló Donoso.

Así, los costos asuman como uno de los principales factores a considerar. Con Costo C1 y C3 que se empinaron sobre la tendencia histórica de El Teniente, controlar los gastos y apegarse al presupuesto surge como un imperativo. Debemos hacer lo que dijimos que íbamos a hacer. "Ese es el gran desafío: cómo hacer lo que comprometimos y revisar las desviaciones por área, sobre todo mantenimiento Minas, Plantas y Fundición, que el 2025 tuvieron fuertes desviaciones", postuló el gerente de Administración.

Recuperar producción

Para recuperar la posición competitiva de El Teniente, es crucial aumentar la producción. "Hemos avanzado en las etapas de consolidación y proyección estratégica, pero sobre la base de volver a mirar y a pensar cómo debe ser nuestro crecimiento y cómo lo llevamos adelante", señaló el gerente de Recursos Mineros y Desarrollo, Patricio Miranda.

Y si bien el escenario es optimista, no por eso es menos desafiante. Los proyectos estructurales Andes Norte y Diamante mantienen un proceso de retorno progresivo tras el alzamiento de las restricciones por parte del Sernageomin y la Dirección del Trabajo, con un 67% y 49% de avance, respectivamente. Mientras que Andesita se mantiene detenido, solo con servicios críticos.

Respecto de la operación de la mina subterránea, Miranda detalló que las principales zonas que continúan afectadas se concentran en la Mina Norte, con unidades como Reservas Norte y Recursos Norte completamente cerradas para producción.

"En resumen, hoy día, de un área abierta del orden de 456 mil metros cuadrados, tenemos 200 mil disponibles, lo que nos da finalmente las 100 mil toneladas diarias actuales como aporte de mina subterránea", puntualizó el gerente de Recursos Mineros y Desarrollo, frente a las 140 mil toneladas diarias promedio que se producían previo al estallido de roca.

Ante ese escenario, un fuerte impulso a la producción para este año está proyectado en el Rajo, con la operación de la Rampa Rajo-Colón, que busca aumentar la oferta de mineral.



Lo que se requiere de nosotros para habilitar el futuro de El Teniente



SEGURIDAD

Presencia efectiva en terreno. Cuidar la vida de las personas es y seguirá siendo la prioridad número uno.



PERÍODO DE ESTRECHEZ DEL NEGOCIO

Oferta de mineral reducida este año y los siguientes requiere decisiones complejas y coherentes.



EXCELENCIA OPERACIONAL

Disciplina. No hay espacio para equivocaciones en un contexto difícil y de transición.



PRODUCTIVIDAD

Recuperar nuestra posición competitiva. Optimizar uso de todos nuestros activos y recursos.



SOSTENIBILIDAD DE LARGO PLAZO

PND de transición en un contexto muy cambiante. El dueño exige de nosotros mejores resultados.

"Necesito que vivamos la Excelencia Operacional en todos los ámbitos, con disciplina. No hay espacio para equivocarnos en un contexto difícil. La Excelencia Operacional debe ser igual que la seguridad: tiene que quedar en nosotros y ser parte de nuestro ADN".

CLAUDIO SOUGARRET,
gerente general División El Teniente

