

Grandes cifras, avances acotados e incertidumbre

Hidrógeno verde en Chile: ocho años después, más interrogantes que certezas

● Entre el entusiasmo inicial y los primeros retrocesos, las crecientes exigencias regulatorias siguen instalando la incertidumbre sobre la viabilidad real de una industria que promete transformar a Magallanes en el epicentro del hidrógeno verde y del cambio energético del país.

Crónica

periodistas@elpinguino.com

A ocho años del inicio del diálogo que prometía instalar a Magallanes como uno de los polos mundiales del hidrógeno verde, el escenario actual dista de ser el esperado. Lejos del entusiasmo inicial y de los anuncios millonarios que marcaron el despegue de esta nueva industria, las señales que comienzan a emerger en la región abren un escenario de incertidumbre, marcado por exigencias regulatorias crecientes, retrasos en la ejecución y el retroceso de compañías que, hasta hace poco, lideraban las expectativas del cambio energético.

Las alertas se encendieron con fuerza este martes en Magallanes, luego de conocerse el retiro de la entidad

H2V Magallanes de la compañía HHN, un movimiento que, aunque acotado en términos formales, vuelve a instalar dudas sobre la viabilidad real de proyectos que habían sido presentados como pilares del desarrollo productivo regional y de la transición energética del país.

Un contexto global más exigente

El repliegue ocurre en un momento particularmente sensible para la industria del hidrógeno verde a nivel internacional. El escenario global ha evolucionado hacia un despliegue más selectivo, donde la disponibilidad de financiamiento, la existencia de demanda concreta y la viabilidad económica de los proyectos pesan hoy más que los anuncios estratégicos. En ese contexto, Chile -y especial-

mente Magallanes- comienza a enfrentar el desafío de pasar del relato a la materialización.

Este escenario fue parte del telón de fondo del encuentro con el que H2 Chile conmemoró su octavo aniversario, instancia que reunió a autoridades, empresas y actores del ecosistema público-privado, y que puso sobre la mesa una constatación compartida: el principal problema ya no es la visión, sino la ejecución.

Grandes cifras, avances acotados

Durante la actividad en la capital del país, se destacó que Chile mantiene una de las carteras de proyectos de hidrógeno verde más relevantes de la región, con 83 iniciativas anunciadas a diciembre de 2025, de las cuales solo 17 se encuentran en operación, mayoritariamente en etapas

piloto o demostrativas. En términos de magnitud, la cartera nacional alcanza una estimación de US\$170.000 millones, equivalente a más del 50% del PIB nacional, con alrededor de US\$40.000 millones actualmente en evaluación ambiental.

Las cifras son impactantes, pero contrastan con la lentitud del avance real, particularmente en regiones como Magallanes, donde los proyectos han debido enfrentar exigencias ambientales, sociales e infraestructurales que han extendido los plazos y elevado los costos, llevando a algunas empresas a reevaluar sus compromisos iniciales.

De concretarse los proyectos anunciados, el hidrógeno verde podría generar exportaciones por US\$13.355 millones anuales, cerca del 13,4% de las exportaciones actuales del país,

además de entre 35.000 y más de 100.000 empleos. Sin embargo, hoy estas proyecciones conviven con un escenario de ajustes, pausas y salidas que tensionan la narrativa de desarrollo acelerado.

Durante el encuentro, el subsecretario de Energía, Luis Felipe Ramos, subrayó que el país ha logrado atraer una cantidad significativa de proyectos de inversión. "40 mil millones de dólares en tramitación ambiental es una cifra gigante y hace de este sector un potencial de crecimiento para Chile muy grande", señaló. No obstante, también enfatizó la necesidad de avanzar en instrumentos que habiliten la demanda, como el proyecto de ley de incentivo al hidrógeno verde, recientemente aprobado en la Cámara de Diputados.

Desde el gremio, la presidenta de H2 Chile, Rebeca

Poleo, sostuvo que el octavo aniversario encuentra al sector en una etapa de mayor madurez, donde resulta clave reconocer los avances, pero también asumir los desafíos pendientes en permisos, financiamiento, infraestructura y generación de demanda. "Hoy la industria comienza a transitar desde la visión hacia la ejecución", afirmó.

En tanto, el director ejecutivo de H2 Chile, Marcos Kulka, destacó que 2025 marcó un punto de inflexión con la aprobación ambiental de proyectos relevantes, incluidos desarrollos de e-fuels en Magallanes. Sin embargo, reconoció que el camino no será lineal y que el desafío central es lograr que los proyectos correctos avancen con certeza y viabilidad, en un contexto internacional cada vez más competitivo.