

su estadía en aguas territoriales, el buque será despedido por el personal de los faros Punta Dungeness y Cabo Espíritu Santo, deseándole buena mar para sus singladuras atlánticas con rumbo a su puerto de destino en Norfolk, Estados Unidos.

El procedimiento descrito, aunque rutinario, sentencia que el Estrecho de Magallanes, de boca a boca, le pertenece a nuestra patria y, como tal, es administrado, controlado y fiscalizado exclusivamente por autoridades de Chile vinculadas al resguardo y soberanía de espacios marítimos a nivel nacional.

*Gustavo Aimone Arredondo*  
*Capitán de navío (r)*

---

## **Integración operacional**

●La alerta oncológica en Chile es más que una crisis administrativa: es una oportunidad histórica que, lamentablemente, se está desaprovechando. El sistema ha optado por la “complementariedad” público-privada -un modelo reactivo donde el privado actúa como apoyo puntual- en lugar de avanzar hacia una integración operacional real. Esta distinción no es académica; en oncología, es una cuestión de vida o muerte.

La complementariedad fragmenta la trayectoria del paciente: sospecha, diagnóstico, etapificación y tratamiento quedan atrapados en sistemas distintos, sin continuidad ni flujo de información. El resultado es duplica-

ción de exámenes, pérdida de trazabilidad y retrasos que cambian el pronóstico.

La integración, en cambio, gestiona cada caso como una unidad dentro de una red ampliada. Sincroniza la capacidad instalada de ambos sectores- pabellones, equipos de radioterapia, especialistas- bajo una lógica común, optimizando el flujo global y alineando incentivos hacia resultados sanitarios compartidos.

La pregunta ya no es si el privado debe participar. Es cómo participa. Y la respuesta actual es insuficiente. En cáncer, el tiempo es la única variable que no se puede recuperar.

*Dr. Luis Castillo Fuenzalida*  
*Decano Facultad de Ciencias de la Salud, Universidad Autónoma de Chile*

---

## **Pymes y plan gubernamental**

●El Plan de Reconstrucción Nacional representa una señal positiva para las pequeñas y medianas empresas, un sector que ha enfrentado años complejos, marcados por bajo crecimiento económico y mayores presiones tanto en costos laborales como operativos. Este segmento empresarial representa cerca del 65% del empleo formal en Chile, lo que da cuenta de su rol central en la economía.

Las medidas orientadas a su reactivación van en la dirección correcta. Si se implementan adecuadamente, pueden traducirse en más crecimen-