

Crónica PARA EL Futuro

EL MERCURIO | EL MERCURIO DE VALPARAÍSO

SANTIAGO DE CHILE, VIERNES 16 DE MAYO DE 2025

Representantes de las industrias del salmón, eléctrica e hidrógeno:

Dirigentes gremiales entregan sus ideas para mejorar relación con las comunidades

Entre sus principales propuestas para hacer más expedito el proceso de evaluación de proyectos están avanzar en nuevas normas más claras respecto de la participación ciudadana —que todos valoran—, fortalecer el rol del Estado en la coordinación de los distintos servicios públicos involucrados en la tramitación de permisos y fomentar el diálogo temprano con los habitantes de las zonas donde se planea desarrollar iniciativas, para así reducir la conflictividad y evitar la judicialización posterior.

EQUIPO DE CRÓNICA PARA EL FUTURO



SalmonChile: Se necesitan marcos normativos "robustos, claros y ágiles"

"Creenemos que es fundamental que tanto las comunidades aledañas a los proyectos como las industrias como las empresas que ingresan al sistema cuenten con información temprana, transparente, y reglas claras, que brinden claridad y certeza a las zonas", señala Arturo Clement, presidente de la asociación SalmonChile, que representa a empresas del sector como Blumar, Camanchaca, Cope, Aumar, entre otras. Agrega que es relevante darles robustez a los instrumentos de planificación territorial, que a su parecer "diseñan las vocaciones y potencialidades de todos los que tienen las regiones".

El dirigente gremial cree que es fundamental darles certezas a las inversiones, tanto a la excesiva potencia y a los impactos. Dice que, en la práctica, esto se ha traducido en "una gran cantidad de tramitaciones paralizadas, invectivando incertidumbre y haciendo menos competitivas las inversiones en Chile versus países competidores".

Cree necesario contar con marcos normativos "robustos, claros y ágiles", ya que, sostiene, son requisitos fundamentales para sacar adelante proyectos con "legitimidad social y visión de país con una mirada a largo plazo". Por lo tanto, estas iniciativas podrían facilitar la reactivación económica y hacer de Chile un país más atractivo para invertir, "especialmente en zonas aisladas".



Consejo del Salmón: Falta una "política de Estado que sea capaz de proyectar el desarrollo"

Loreto Seguel, presidenta ejecutiva del Consejo del Salmón (que reúne a empresas como Aquachile, Movi Chile, Cernaq, entre otras), asegura que la industria salmonera tiene un trabajo regular en la coordinación entre las comunidades locales y que no se limita únicamente a la evaluación de proyectos particulares".

Cuenta que existe un diseño de trabajo que surgen de las demandas de los distintos actores sociales y que entre cinco empresas asociadas al grupo tuvieron casi mil instancias de diálogo en 2024, "lo que implica una gran cantidad de las industrias que tienen la fuerza de hacerlo".

Para nosotros es fundamental llegar a un gran número de personas, a los líderes sindicales, femeninos y territoriales.

Es importante que en la industria se haga una evaluación pública temprana de la industria, de sus desafíos y oportunidades, que asumen tanto la voz de los territorios como la certeza para los titulares. Esto no solo facilita la construcción de consensos, sino que reduce el riesgo de conflictividad o judicialización".

Para Utreras, "la participación y la agilidad no son excluyentes". En ese sentido, propone una participación bien estructurada porque fortalece los proyectos y legitima la inversión, y que "un Estado moderno, con procedimientos transparentes y en línea digital, puede garantizar simultáneamente el desarrollo económico y el respeto por los territorios".



GPM AG: "Espacios de diálogo en fases iniciales" para reducir los conflictos

"Creenemos que el desarrollo de proyectos de inversión y la participación ciudadana no son objetivos en tensión, sino dimensiones que deben integrarse de forma armónica", indica el director ejecutivo de la Asociación Gremial de Pequeños y Medianos Generadores (GPM AG), Mauricio Utreras.

Al respecto, destaca las dificultades que enfrentan hoy los proyectos no solo en su origen en un rechazo estructural por parte de las comunidades, sino en la falta de información temprana".

Para eso, opina que cuando las comunidades solo acceden a los proyectos en etapas avanzadas, es más probable que surgen tensiones y desacuerdos y que entre los titulares".

Este dirigente gremial promueve una "conversación oportuna y transparente con autoridades locales, comunidades y actores relevantes".

El objetivo de la agrupación gremial, que incluye entre sus asociados a empresas como Collbún, El Nido y Engie, es que la industria sea una aliada que facilite acuerdos, genera valor y es compartido y evite que la participación ciudadana se vea como un obstáculo, sino como una oportunidad para mejorar el desarrollo de los proyectos", sostiene Chávez.

Agrega que es relevante que el Gobierno adquiera un compromiso tangible con ello".

En este contexto, propone que lo que explica la "imposibilidad de crecer y dinamizar el salmoniculto" es la falta de desarrollo de esta industria de manera sostenible".



Generadoras de Chile: "Una relación fluida con las comunidades comienza con el diálogo temprano"

"Después de Generadoras de Chile creemos que una relación fluida y de largo plazo con las comunidades comienza con el diálogo temprano", postula el director ejecutivo de la asociación gremial, Camilo Martínez.

Por eso, cuenta que se encuentran trabajando junto con la Universidad Católica en la elaboración de principios orientadores que permitan la evaluación de los proyectos al territorio".

Esta iniciativa busca promover una "conversación oportuna y transparente con autoridades locales, comunidades y actores relevantes".

El objetivo de la agrupación gremial, que incluye entre sus asociados a empresas como Collbún, El Nido y Engie, es que la industria sea una aliada que facilite acuerdos, genera valor y es compartido y evite que la participación ciudadana se vea como un obstáculo, sino como una oportunidad para mejorar el desarrollo de los proyectos", sostiene Chávez.

Agrega que es relevante que el Gobierno adquiera un compromiso tangible con ello".

En este contexto, propone que lo que explica la "imposibilidad de crecer y dinamizar el salmoniculto" es la falta de desarrollo de esta industria de manera sostenible".



Transmisiones de Chile: "Mientras más diálogo, mayor posibilidad de lograr acuerdos"

Para Javier Taiba, director ejecutivo de la Asociación de Transmisiones de Chile, es fundamental que la participación sea efectiva.

"Me refiero a ello a que se genere la posibilidad de que las personas puedan incidir en un proyecto a través de la interacción que tienen con las empresas; producir cambios realistas y que no requieran manejamiento de su entorno ni una afectación lo menos gravosa posible a sus condiciones materiales de vida", explica.

Para él, la mejor forma de afrontar la necesidad de la consulta consiste "solo en escuchar y recibir opiniones por parte de un desarrollador; es también una oportunidad para mejorar la calidad de los proyectos".

Y agrega que se habrá "trabajado en la necesidad de concretar avances sociales y las afectaciones individuales o comunitarias que esos avances producen", como una oportunidad para mejorar el desarrollo de los proyectos", sostiene Chávez.

El dirigente gremial considera que un proceso transparente y participativo permitirá a las partes y sus respectivas necesidades, mayor la posibilidad de lograr acuerdos".



H2 Chile: "Si el proceso es bien llevado, se podría aspirar a incentivos de fast-track"

Para el director ejecutivo de la Asociación Chilena del Hidrógeno (H2 Chile), Mauricio Kulla, la clave está en transformar la participación temprana de las comunidades en un activo positivo de desarrollo para el territorio y el proyecto, donde se pueda contar con una evaluación temprana, antes de ingresar al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA)".

Eso sí, para Kulla es importante que las empresas que trabajan con las comunidades que realmente se encuentran en la zona donde se desarrollarán los proyectos".

Asimismo, pide que se establezca "una interacción transparente y la verificación pública" entre las partes involucradas en el proceso, para que se alcancen alianzas vinculantes a través de "un instrumento que permita a los desarrolladores y las comunidades establecer acuerdos de trabajo mutuo entre las comunidades y las empresas".

El dirigente gremial considera que un proceso transparente y participativo permitirá a las partes y sus respectivas necesidades, mayor la posibilidad de lograr acuerdos".

"Si el proceso es bien llevado, con altos estándares, con valor real para el territorio y las comunidades, con medidas de mitigación y compensación significativas, se podría aspirar a incentivos de desarrollo acelerado del proyecto, o acceso preferente a fondos de desarrollo temprano", plantea.



H2V Magallanes AG: "Surge la necesidad de un árbito con buen criterio"

Salvador Harramour, director ejecutivo de H2V Magallanes AG, también pone el foco en la participación ciudadana y menciona que "no tendría que retrase ni retrasar los proyectos, habida cuenta de que es una herramienta que está diseñada para complementar o mejorarlos, no para retrasarlos".

Así, desde su punto de vista, las empresas tienen el deber de procurar espacios "para que la integración temprana con la comunidad sea lo más rápida posible y no se trate solo de cumplir con un checklist".

Si embargo, plantea que a menudo "las comunidades, organizaciones ONG, entre otros, se oponen a invertir en el desarrollo temprano en las mesas de diálogo o talleres de trabajo, donde se podrían contrastar visiones y trabajar en conjunto con las autoridades o los representados interesados".

En ese sentido, añade que "es claro que no siempre existe la voluntad de trabajar en mejorar proyectos, sino una voluntad de oposición o negación dogmática a ellos".

Sobre cómo comenzar a solucionar esto y hacer que la participación sea un aporte a los proyectos, opina que se necesita "un diseño que incluya un buen criterio, estableciendo límites y marcos de referencia que garanticen un mínimo de certezas en la evaluación ambiental de proyectos de inversión, claves para el esperado crecimiento del país y sus regiones".

RESUMEN DE PROPUESTAS DE ESTA EDICIÓN

1 Sancionar con castigos económicos a quienes reclaman con el fin de dilatar los proyectos de inversión (**PÁGINA 3**).

2 Que el Ejecutivo dé la oportunidad de dialogar con las comunidades (**PÁGINA 7**).

3 Exigir que las empresas tengan consultoras independientes y no contratarlas por las mismas empresas (**PÁGINA 8**).

4 Crear un servicio público autónomo que dé acceso a la justicia ambiental a las personas (**PÁGINA 8**).

5 Aprobar una ley que transparente el financiamiento de todas las organizaciones privadas (**PÁGINA 8**).

6 Establecer criterios claros para definir quiénes pueden opinar en el proceso de participación ciudadana de un proyecto, bajo qué condiciones, en qué etapa y con qué objetivos (**PÁGINAS 3, 11 y 12**).

7 Acompañamiento de las comunidades por parte del Estado, a través de los municipios, para que estas puedan tener una participación informada en los procesos (**PÁGINA 11**).

8 Establecer causales de rechazo de las observaciones ciudadanas en el proceso de evaluación de impacto ambiental para diferenciar aquellas pertenecientes de las que no lo son (**PÁGINA 11**).

9 Mayor involucramiento y a lo largo del tiempo de los representantes del Estado respecto de la participación ciudadana, desde el ingreso a evaluación hasta que se construye, opera y cierra (**PÁGINA 11**).

10 Establecer un marco que dirima antes de que ingrese al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA), si un proyecto requerirá o no consulta indígena (**PÁGINA 11**).

11 Tener un sistema único de reclamaciones y limitar la recursividad (**PÁGINA 11**).

12 Generar una tercera vía de ingreso para proyectos estatutarios con estudios, plazos y procedimientos distintos para su evaluación (**PÁGINA 11**).

13 Evaluar lo positivo: no solo el impacto ambiental, sino también la puesta en valor, el aporte al empleo y las externalidades positivas de un proyecto para las comunidades (**PÁGINA 11**).

14 Formar una comisión de 40 asesores presidencial al inicio del próximo período de gobierno para buscar propuestas transversales de cómo mejorar el sistema (**PÁGINA 11**).

15 Institucionalizar la participación temprana de las comunidades antes de ingresarlos al Sistema de Evaluación Ambiental (**PÁGINA 12**).

16 Contar con marcos normativos robustos y claros para evitar la excesiva judicialización (**PÁGINA 12**).

17 Crear un árbitro que establezca límites y zonas marcos de referencia para garantizar un mínimo de certezas en la evaluación ambiental de proyectos de inversión (**PÁGINA 12**).

18 Transparentar el financiamiento de las ONG y su procedencia (**PÁGINAS 10 y 11**).