

EL SELLO DE MARÍA JOSÉ MONTERO AL MANDO DE ACAFI:

# De Techo y la inversión de impacto a liderar una industria de casi US\$ 44 mil millones

MARISA COMINETTI

Al menos tres *trekkings*, uno de ellos a caballo con un grupo de primos por la cordillera al cajón del Achibueno, ha hecho en los últimos meses María José Montero, economista UC y máster en política social y planificación del London Business School (Inglaterra). Desde marzo lidera la Asociación Chilena de Administradoras de Fondos de Inversión, Acafi. Es la primera mujer en presidir el gremio que nació hace 21 años para representar una industria que, al cierre de 2025, manejaba activos por casi US\$ 44 mil millones, cuatro veces más que 10 años atrás.

También es la primera que viene de un mundo distinto a sus antecesores, centrados en el retorno puro y duro: Montero (48, casada, tres hijos) creó y lideró FIS Ameris, el primer fondo de inversión de impacto en Chile y la región. Lo hizo de la mano de Ameris Capital, donde aterrizó en 2009. Desde ahí encabezó la creación y consolidación del área de inversión de impacto y de sustentabilidad como socia y directora. En los 15 años que estuvo levantó tres fondos y gestionó más



María José Montero es parte del directorio de Acafi desde 2018.

La economista se integró al directorio de la Asociación Chilena de Administradoras de Fondos de Inversión en 2018. Ahora la preside.

de US\$ 19 millones que apoyaron 25 proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU. El año pasado dejó el negocio, pero siguió en el directorio de Ameris hasta que tomó las riendas de Acafi.

## En la ruta del impacto

Desde niña (la segunda de cinco hermanos) forjó un fuerte vínculo con la naturaleza. "Mi familia es de campo, entonces la montaña, los caballos y la vida al aire libre han sido parte de mi formación", cuenta.

Del colegio Juanita de Los Andes pasó a la UC. Ahí fue parte del grupo de universitarios que en 1997 sentó las bases de Techo, hoy reconocida fundación al servicio de las familias que viven en situación de precariedad habitacional. "Era presidenta del centro de alumnos de Bachillerato y junto a pares de otras carreras ideamos el proyecto", cuenta Montero, que fue voluntaria hasta que egresó.

Fue investigadora para la Unesco y consultora en la FAO. También integró directorios y consejos en fundaciones y universidades, hasta que partió a Londres, con su marido, por tres años. Hoy es directora de Fundación Olivo y GSG.

—¿Cómo se pasa del impacto a un

## mundo marcado por la rentabilidad?

"El mundo financiero me parece muy atractivo desde el potencial que tiene. Es una infraestructura que se alinea con el desarrollo sostenible. Yo entré por eso, porque esto de incorporar variables sociales y ambientales a la toma de decisión de inversión tiene que ver con entender más las inversiones, disminuir los riesgos y te-

## EN LA CIMA

**La industria de fondos de inversión registró un crecimiento anual de 23,5%, logrando al cierre de 2025 un récord de US\$ 43.853 millones.**

ner una mirada de largo plazo".

Aquí reconoce que está su mayor logro: "Probar en la industria y en Ameris que uno puede invertir incorporando variables sociales y ambientales. No es solo mío, sino de un equipo y del sector que también creyó".

## El mercado de capitales

En la hoja de ruta de Montero al frente de Acafi, la sostenibilidad es parte fundamental. Todo ello en sintonía con la mirada de largo plazo que requiere esta industria por parte de sus actores y reguladores para for-

talear el mercado de capitales, que considera la piedra angular para que el país se desarrolle y crezca. "Es necesario seguir profundizando el mercado de capitales como un motor de desarrollo para proyectos y empresas locales", señala. Agrega que ha constatado su importancia para que existan distintos instrumentos financieros que les permitan a las personas ahorrar e invertir, y también ayudar a proyectos a crecer e innovar. "No veo herramienta más concreta que esta para que un país se desarrolle. Por eso me parece que es súper importante potenciarla, cuidarla, protegerla y poner los incentivos adecuados para que florezca esta industria".

En estos dos meses, dice, se ha centrado en escuchar a sus pares. Advierte la presión que existe por el corto plazo debido a las mayores regulaciones, más costos y márgenes ajustados. "Es una industria que está muy apretada y el problema es que se empieza a concentrar mucho en pocos actores y sin espacio para la llegada de nuevos, afectando además la mirada de largo plazo", advierte. En ese contexto, enfatiza que una prioridad es darle apertura al sector y potenciar la participación de inversionistas institucionales, vital para incentivar profundidad financiera a la economía.