

EL MERCURIO  
**innovación** 351

SANTIAGO DE CHILE | 28 | 8 | 2025  
 Mail: [innovacion@mercurio.cl](mailto:innovacion@mercurio.cl)  
 Instagram: [@innovacion\\_elmercurio](https://www.instagram.com/innovacion_elmercurio)  
 LinkedIn: [Innovación El Mercurio](https://www.linkedin.com/company/innovacion-el-mercurio)



**Dos proyectos** buscan que el Archipiélago de Juan Fernández use sus residuos como materiales para la construcción local. 14



**Mejores Empresas Pagadoras 2025: tecnología y monitoreo constante son claves de las 57 compañías reconocidas por la Bolsa de Productos y Asech.** 16 a 23

**Aaron Hurst, economista estadounidense:** "Muchos confunden propósito con responsabilidad social empresarial". 13

¿SE PODRÍA VENIR EL PRÓXIMO "UNICORNIO" DE UNA SOLA PERSONA?

# El negocio de uno: tres "solopreneurs" cuentan cómo se emprende sin socios ni equipo



"A diferencia de antes, es mucho más fácil ser 'solopreneur' que, por ejemplo, un par de años atrás".

**IGNACIO TAPIA,**  
 FUNDADOR DE  
 DYNAMIQ COE

En octubre del año pasado partí Ignacio Tapia con DynamIQ COE, que define como una plataforma todo en uno de gestión de operaciones. Permite detectar problemas y asignar esos problemas a las personas que corresponden dentro de cada organización para que lo solucionen, abarcando un abanico de industrias y sectores. "Al mírame con los clientes me di cuenta que esto sirve tanto en consultorías como, por ejemplo, en estudios de pilates", dice el MBA de la U. del Desarrollo. De hecho, sus primeros clientes fueron compañeros de su MBA, cuenta.

Si bien estaba abierto a partir con alguien, prefirió lanzarse antes que esperar a "la persona correcta". "El desgaste físico y emocional de repente es harto, pero las decisiones se toman mucho más rápido", comenta el ingeniero civil en minas, que está semana supo que quedó en el programa Acelerá UIDO.

"A diferencia de antes, es mucho más fácil ser 'solopreneur' que, por ejemplo, un par de años atrás. Si, es difícil que encuentres un 'solopreneur' ahora, pero yo creo que en un par de años más no te va a costar tanto. ¿Y esto por qué? Por el tema de la inteligencia artificial", dice y agrega: "La IA hoy en día te permite poder hacerlo. O sea, muchas de las limitaciones en temas de diseño gráfico, por ejemplo, de ingeniería o de temas directamente de programación, hoy en día tú lo puedes suplir perfectamente con inteligencia artificial y te vale 25 dólares mensuales. Antes de eso era casi imposible poder realizarlo".

Asimismo, cree que es posible que en el futuro veamos el primer "unicornio" de una sola persona. "Sinceramente creo que sí y que sería dentro de poco", asegura.

En todo caso, está abierto a tener más gente en el equipo, sobre todo si tienen un background técnico.

**Cada decisión, cada oportunidad y cada estrategia depende exclusivamente de ellos.** Son los emprendedores solitarios, que levantaron sus negocios únicamente en sus propias manos. Aquí, desde Santiago, Concepción y Temuco, relatan cómo ha sido el camino, por qué decidieron lanzarse en lugar de esperar, la importancia del factor IA y cómo proyectan su futuro. **SOFÍA MALUENDA**

Esta encontrar casos. Los "solopreneurs", aquellos emprendedores que deciden levantar sus negocios sin socios ni equipo, parecen ser hallazgos esquivos en el ecosistema de innovación y emprendimiento local, sobre todo cuando se trata de proyectos más sofisticados. La mayoría de los consultados coincide en lo complejo que es empular su empresa sin depender de nadie más. Para los "solopreneurs", su compañero ha tenido que ser muchas veces la Inteligencia Artificial (IA) a la vez, que ellos se ponen múltiples sombreros. Aún así, reconocen que contar con más equipo a veces es necesario para seguir escalando. Es más, distintos programas de aceleración comentan que, para etapas más avanzadas, la mayoría toma en cuenta el hecho de si cuentan con un equipo.

En Start-Up Chile, por ejemplo, cuando evalúan a las startups para entrar al programa, el equipo es uno de los puntos más relevantes a evaluar, entonces — explican — quedan muy pocas startups con un solo emprendedor. Cuando sí entran, normalmente es para Build (de etapa inicial) y durante el programa se piden a buscar más personas y armar equipo. Como dato, incluso, las startups que tienen dentro de las generaciones BIG que declaran tener un solo fundador y no más empleados, ya no siguen activos.

En todo caso, se trata de un escenario que podría cambiar, sobre todo con la irrupción de la IA. Si bien los tres "solopreneurs" consultados se proyectan con equipo, también reconocen el apoyo que está entregando la tecnología y uno de ellos ni si quiera descarta que exista un próximo "unicornio" (empresa con una valorización de más de US\$ 1.000 millones) de una sola persona.



"Creo que hay proyectos que perfectamente andan con una sola persona y con IA pueden volar, pero otros siguen requiriendo el combinar distintos perfiles".

**MELISSA MUÑOZ,**  
 FUNDADORA DE AUTISTAPP

Cerca de 85 mil descargas acumulada en junio de este año Autistapp, la aplicación móvil gratuita creada por Melissa Muñoz que está destinada al apoyo en la autonomía y calidad de vida de personas autistas. Dentro de la aplicación se encuentran diferentes módulos, cada uno tiene una función particular y busca apoyar en alguna barrera o dificultad específica.

Hace poco comenzó con las primeras ventas de espacios publicitarios dentro de la app, una funcionalidad que permitirá dar visibilidad a un montón de profesionales y que, al mismo tiempo, permite que la app siga siendo gratuita, cuenta la creadora de la aplicación que, si bien tuvo la primera idea en 2022, prosperó a mediados de 2023.

El hecho de ser "solopreneur", se dio por varios motivos, cuenta la emprendedora. "El primero, la falta de recursos. No me gusta que la gente me trabaje gratis y tampoco tenía certeza de que en algún momento tendría suficiente retorno. Además, es un proyecto demasiado personal, por lo que me cuesta delegar cosas sin sentir que pierdo algo del proceso", admite.

Si bien reconoce que no le cuesta tomar decisiones sola, algo clave es contar con el apoyo y cariño de su familia. "Hay mucha gente que cree en lo que hago y, por lo tanto, sé que en lo emocional no estoy sola. Muchas veces es la misma comunidad de AutistApp la que me da el empuje", dice Muñoz.

Cree que es totalmente posible, con la ayuda de la tecnología como la IA, escalar una empresa con una persona, pero también depende mucho de qué es lo que se quiere hacer. "Creo que hay proyectos que perfectamente andan con una sola persona y con IA pueden volar, pero otros siguen requiriendo el combinar distintos perfiles. En mi caso, yo he podido unir perfiles como ser desarrolladora, charlista, community manager, etc. pero no soy la mejor vendedora ni tampoco es una skill que me preocupe, preferiría tener a alguien en ello".

A futuro, dice que lo más cercano es seguir con la proyección comercial y eventualmente dejar de ser una emprendedora solitaria. "Tampoco es bien visto en los fondos concursables, por lo que eso igual empaga a tomar decisiones. Asimismo, tengo proyectado volver a estudiar en 2026, por lo que si me estoy preparando para contratar y delegar", revela.



"No es sencillo encontrar de inmediato a otras personas con un interés y, por sobre todo, propósito similares para emprender juntos. Por eso, decidí comenzar sola".

**MARÍA CRISTINA ROA,**  
 FUNDADORA DE VAE  
 INGENIERÍA

María Cristina Roa, fundadora de VAE Ingeniería, es ingeniera civil industrial y magister en Planificación y Control de Gestión. Trabajó casi diez años en la industria energética, primero en operaciones y mantenimiento, y luego en planificación estratégica y control de gestión.

Esa experiencia le dio la experiencia para, en 2024, lanzarse con VAE Ingeniería, un emprendimiento que busca "democratizar" la gestión en pymes industriales. Ofrece un sistema de gestión basado en estándares internacionales que integra gestión energética, gestión de activos y optimización de procesos. "En la práctica, significa que una pyme puede empezar gestionando su energía y sus activos y, a medida que madura, incorporar otros módulos hasta lograr una gestión completa de su operación", asegura.

La empresa tiene su base en Temuco (La Araucanía) y está enfocada en atender a las pequeñas y medianas empresas industriales desde el Biobío hacia el sur. Hace poco quedó en la primera generación del programa "Fueling the change", que lidera IricadúBIDC en alianza con Mujeres Empresarias, con foco en liderazgos femeninos en *climtech*.

"La particularidad de mi experiencia operativa en la industria energética, formación académica, vivencias personales y el hecho de residir en el sur de Chile, hace que no sea sencillo encontrar de inmediato a otras personas con un interés y, por sobre todo, propósito similares para emprender juntos. Por eso, decidí comenzar sola, validando directamente el modelo con las empresas artes de conformar un equipo", reconoce.

El mayor desafío, dice, ha sido introducir una mirada de gestión en un entorno donde tradicionalmente predomina la urgencia de lo operativo. "Convencer de que es posible anticipar, medir y planificar, en lugar de reaccionar, requiere tiempo y persistencia", sostiene la emprendedora.

Al mismo tiempo, también reconoce como desafío el compatibilizar los distintos roles del emprendimiento, lo que ha sido un ejercicio constante de aprendizaje y adaptación, dice Roa. Para manejar la carga, cuenta que se apoya en metodologías de planificación que ordenan y priorizan el trabajo, y en redes profesionales que enriquecen las decisiones. "Mi familia también es un soporte fundamental que me da estabilidad y perspectiva", agrega.

Organizan:

**Si estás implementando soluciones de IA con éxito, tu historia puede inspirar a todo un país.**

Postula al premio nacional Chile Potencia IA y sé parte del máximo reconocimiento a quienes están construyendo el futuro con Inteligencia Artificial.

[www.premiochilepotencia.cl](http://www.premiochilepotencia.cl)

Con el apoyo de:

FUNDACIÓN **país digital**

Reconocimiento a la implementación de Inteligencia Artificial en Chile  
**Premio Chile Potencia IA**