

Fecha: 25-08-2025

Medio: El Sur

Supl.: El Sur

Tipo: Noticia general

Título: "Los proyectos que tienen éxito dialogan con sus componentes de excelencia"

Pág.: 4

Cm2: 890,5

VPE: \$ 2.141.573

Tiraje:

Lectoría:

Favorabilidad:

10.000

30.000

■ No Definida

Por **Francisca Pacheco Pérez**
crónica@diariodelsur.cl

Pese a que el primer acercamiento que tuvo el arquitecto, urbanista, economista y sociólogo español Alfonso Vegara con Chile ocurrió hace 25 años, cuando la Fundación Metrópoli —entidad que él preside— realizó un convenio con actores estratégicos de Santiago en el marco del Proyecto Cities, la vinculación con líderes de Huachipato comenzó hace alrededor de una década, gracias al rol que cumplió la Fundación en el diseño de una ecociudad en Patuco, en la comuna de Lampa.

Dicha relación se extiende hasta hoy. A casi un año desde el cierre de la siderúrgica, el Grupo CAP avanza la reinversión para este territorio, proceso en que le otorgó un rol protagonista a la Fundación en el diseño del "Huachipato del Futuro", iniciativa que contempla un Plan Maestro Territorial que implementará cuatro hubs: logístico portuario, industrial, de innovación y biodiversidad y conservación ecológica.

"Desde el principio hemos definido una metodología que no es pensar qué pasa dentro de Huachipato o del cerro, sino qué papel urbano puede tener esta pieza para dar un impulso al área metropolitana", consignó el urbanista en conversación con Diario EL SUR durante su visita al país.

En su retorno, el urbanista participó del encuentro "Ciudades inteligentes: un impulso para el desarrollo", en Santiago, y se reunió con autoridades regionales, liderando además el foro "Huachipato: territorio de oportunidades" que reunirá a representantes del sector público, privado de la academia y la sociedad civil para definir los primeros lineamientos en esta materia.

¿Qué rol desempeñará la Fundación Metrópoli en la reconversión de Huachipato?

De momento, lo que hemos hecho es una alianza para trabajar juntos en pensar el futuro del territorio en sintonía con el futuro del área metropolitana, aprendiendo de lo que desde la gobernación se está planteando, y también inspirándonos a ellos oportunidades.

Lo que queremos es definir la vocación de Huachipato, vamos a estudiar cuál es el potencial logístico, de innovación, qué sectores productivos pueden florecer en el futuro, en cuáles tenemos ventajas competitivas, qué infraestructura necesitaríamos para ese modelo y cuando lo tengamos más claro hacer un diseño, plantearlo, debatirlo, y si estas ideas son aceptadas que formen parte de la planificación urbanística local y metropolitana. No es un plan urbanístico como tal, sino un proyecto de ciudad, una visión holística integrada.

¿Qué oportunidades ve en el



Alfonso Vegara, urbanista español, sobre reconversión de Huachipato:

"Los proyectos que tienen éxito dialogan con sus componentes de excelencia"

El arquitecto preside la Fundación Metrópoli, que cuenta con una amplia experiencia en la transformación estratégica de ciudades a nivel global, entre ellas Santiago. Hoy, se sumará a los esfuerzos del Grupo CAP para reconfigurar el territorio de la exsiderúrgica.

territorio para desarrollar este trabajo?

—Hace unas décadas, a nivel mundial lo que más crecía eran las megaciudades; en los próximos 20 años serán las ciudades

El urbanista también destacó el liderazgo y la definición de una visión compartida como determinantes en el éxito de la transformación de una ciudad.

de tamaño medio, porque son las que tienen más capacidad de resolver los grandes retos de la humanidad.

Entonces, yo creo que es el hecho de ser la gran ciudad media de Chile, que es la que más potencial tiene, y posee la mejor bahía del mundo para temas portuarios. No hay ningún otro espacio protegido como la bahía de Concepción o San Vicente para acoger actividad logística. Hay que utilizar este espacio único, cuando el 80% del comercio mundial se mueve por el comercio marítimo. Ahora, la logística asociada a las nuevas tecnologías es un tema fundamental de la competitividad de la actividad económica.

EXPERIENCIA GLOBAL

—Más allá de la propuesta que presenten, ¿qué esfuerzos desde las autoridades son clave para poder concretar este proyecto?

—Después de lo que supuso el cierre de Huachipato, si continuamos con las mismas actividades que había antes, que no son viables a nivel internacional, aquello cada vez será una zona más abandonada. En cambio, si pensamos que podemos reinventar esa actividad con la nueva economía, pues ahí hay una manera.

Luego, una mente abierta a la colaboración público-privada. No conocemos ninguna ciudad en el mundo que haya tenido éxito donde los políticos lideren y el sector privado hace lo que puede dentro

de las normativas, tampoco ciudades que han apostado por el hiperliberalismo, es decir, dejar que cada empresa haga su proyecto en función de las leyes de mercado.

El arquitecto recordó que esta visión compartida ha dado resultados fructíferos en distintas urbes. "En Bilbao se creó una entidad llamada Bilbao Ría 2000 para canalizar estas colaboraciones entre el sector público y privado. Y Medellín, que era la ciudad más peligrosa del mundo, ahora es un referente en temas de urbanismo social. En Singapur, que se creó hace 60 años y era tercer mundo, la renta per cápita era un tercio de la española, y ahora es tres veces mayor", precisó.

Asimismo, junto con el análisis

El arquitecto cerró su retorno a la región exponiendo en el foro "Huachipato: Territorio de oportunidades".

Lo que queremos es definir la vocación de Huachipato, vamos a estudiar cuál es el potencial logístico, de innovación, qué sectores productivos pueden florecer en el futuro, en cuáles tenemos ventajas competitivas".

No hay ningún otro espacio protegido como la bahía de Concepción o San Vicente para acoger actividad logística. Hay que utilizar este espacio único, cuando el 80% del comercio mundial se mueve por el marítimo".

sis técnico del territorio, una etapa fundamental de la metodología utilizada por la entidad consiste en establecer un sistema de prioridades. "Los presupuestos son limitados, los periodos de gobierno son cortos y la capacidad operativa de sus equipos también. Entonces, es fundamental ser selectivo respecto de dónde se puede poner la energía y el esfuerzo transformador, porque si no surge una ilusión inicial y al final hay una frustración porque no se consiguen los logros", observó.

¿Qué patrones de éxito entre las ciudades destaca en su trayectoria internacional?

—Algunas cuestiones clave de aquellas que tuvieron una transformación positiva fueron, primero, el liderazgo coherente, político, empresarial, o desde las universidades y la sociedad civil. Otro factor es que había ciudades que tenían proyecto; si una ciudad no ha pensado cómo quiere ser y no tiene una visión compartida, es muy difícil que tenga logros relevantes.

Cada ciudad tiene su propia personalidad, lo que nosotros llamamos componentes de excelencia. Entonces, los proyectos que tienen éxito dialogan con sus componentes de excelencia. Por ejemplo, aquí tenemos el río Biobío, unas bahías maravillosas, que son elementos únicos. Y está el clúster de excelencia, que es el conjunto de componentes de excelencia y es único de cada ciudad. Hay que ser capaz de identificarlo; un centro histórico, un corredor ecológico, un paisaje singular. A partir de ahí, lo que hace falta es creatividad, visión e inventar proyectos del futuro que dialoguen con esa fortaleza.