LITORALPRESS

Fecha: 15-02-2026
Medio: El Mercurio
Supl. : El Mercurio - Cuerpo B
Tipo: Noticia general
Título: Desde el turismo hasta el sistema financiero... LOS TSUNAMIS QUE IMPACTAN A LA ECONOMÍA CUBANA

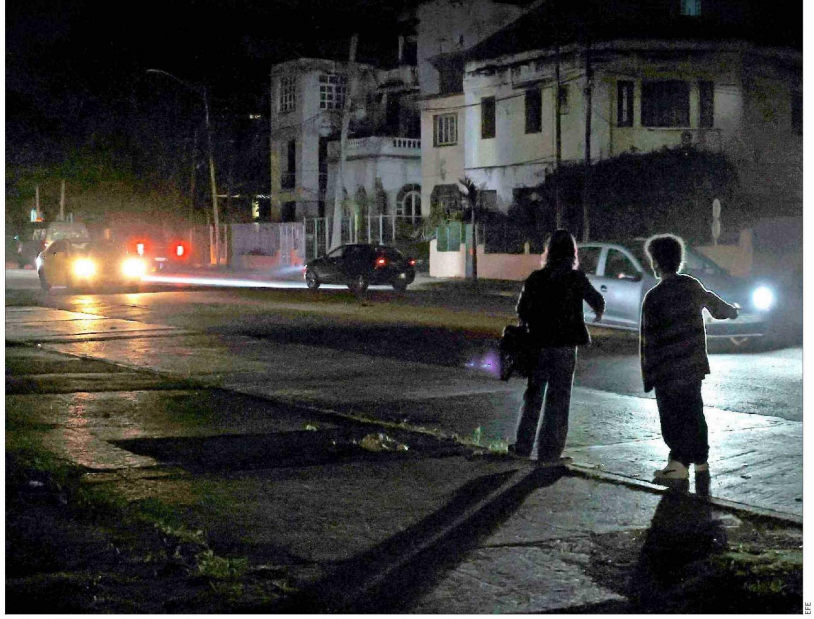
Pág. : 8
Cm2: 1.167,4
VPE: $ 15.334.406

Tiraje: 126.654
Lectoría: 320.543
Favorabilidad: No Definida

Las jubilaciones promedian los 4.500 pesos cubanos, cuando una caja de huevos cuesta 3.600 pesos

Desde el turismo hasta el sistema financiero... LOS TSUNAMIS QUE IMPACTAN A LA ECONOMÍA CUBANA

"Esto no pasa de julio", dice el economista cubano Alfie Ulloa. La isla está terminal; permanece gran parte del día a oscuras, le quedan días de petróleo; el turismo está en el suelo y los salarios no alcanzan. Hoy no hay dólares ni tampoco acceso a financiamiento, la peor crisis de su historia. Solo falta que prohíban el envío de remesas y alimentos —dicen economistas— y la población no tendrá qué comer. • **MARÍA JOSÉ TAPIA**



La disponibilidad de petróleo se reducirá casi a cero a mediados de marzo, dicen en el país.

En calles de La Habana la basura no se recoge hace un mes, incluso hay algunas zonas donde lleva estancada nueve meses. La podredumbre ha hecho que tres enfermedades erradicadas —el dengue, la fiebre chikungunya, el zika— estén de vuelta. Las familias viven con 7.500 pesos cubanos, cuando una caja de huevos cuesta 3.600 o un litro de leche alcanza los 2.500. Un panorama en penumbras: no hay luz 20 horas al día. La crisis cubana tiene a la isla en estado terminal; un lugar que sabe de embargos, pero que ahora vive la situación más crítica desde los 60'.

"Esta crisis no es algo que pille a nadie por sorpresa, es un proceso paulatino de decadencia económica en todos los sectores", dice Alfie Ulloa. El economista se fue de Cuba a los 18 años; estudió en la Universidad de Chile, en Harvard, y actualmente preside ChileTelcos. Su familia está en la isla. "Les estoy mandando alimentos, dado que el dinero no sirve porque no hay nada que comprar", subraya.

Y si bien la caída de Nicolás Maduro en Venezuela, y el consiguiente término de los envíos de petróleo, recrudecieron el escenario, existen otros factores previos y actuales que activaron el descenso. Para muchos, Cuba no aguanta así más allá de julio.

LA FALTA DE DÓLARES: la isla no tiene divisas. Es que de ser uno de los grandes jugadores en la industria azucarera, pasó a ser importador del producto. Si en 1989, el azúcar representaba el 65% de las exportaciones del país, ya en 1995 eran el 24,2% y en 2000, solo el 10,4%. En 2024/2025 el sector solo produjo 150.000 toneladas, en comparación con los 8,5 millones de toneladas de 1970. En paralelo, los ingresos provenientes del turismo pasaron de pesar 3% a 43% de la entrada de divisas.

> Menos del 5% de la inversión se ha destinadoa sectores críticos, mientras más del 30% ha ido a construir nuevos hoteles.

A lo que se sumó la exportación de profesionales. El economista cubano Omar Everleny Pérez explica que a comienzos del 2000 llegaban unos US$ 6.000 millones por concepto del envío de doctores especialmente a Venezuela; ese impulso poco a poco se ha ido cortando. El expresidente de Brasil, Jair Bolsonaro, terminó con esos contratos, al igual que países aliados a EE.UU. El año pasado, los ingresos ya eran menos de la mitad. Mientras las remesas caían 70%.

Con todo, la última vez que el saldo comercial de Cuba fue positivo fue en 1960. Según datos de la Oficina Nacional de Estadísticas del país, desde ese año la escalada ha sido descendente. En los 2000, el dato era negativo en US$ 3.000 millones. Y ya en 2010 superaba los US$ 5.000 millones, para llegar a los US$ 7.000 en rojo en 2024.

LA CAÍDA DEL TURISMO: Si hace algunos años la tradicional Bodeguita del Medio podía tener a 1.000 personas en su interior, hoy no llega a las 40 o 50. Incluso, se acaba de suspender el tradicional y reconocido Festival del Habano. Es que no hay turistas.

Según datos del Centro de Estudios Económicos de Cuba, el número de visitantes cayó más de 18% en 2025, y la ocupación se situó en apenas un 18,9% del total de camas disponibles. Si entre 2017 y 2019 se registraban entre 3,5 y 3,8 millones de turistas, el año pasado fueron apenas 1,6 millones de visitantes. "Los ingresos turísticos se han desplomado en un 68,15% respecto al período prepandemia y su desplome total parece inevitable este año", señala la consultora The Havana Consulting Group.

"El turismo depende de la economía nacional. Si no tengo luz, si no hay gasolina, alimentos, las personas no vienen", dice Omar Everleny Pérez. Y Agrega: "Antes de venir a Cuba, van a Punta Cana, que tiene las mismas características y un servicio de mejor calidad".

Hoy existen cerca de 17 cadenas hoteleras en Cuba; de ellas, diez son españolas. Lideran Melía, con 35 hoteles, e Ibaerostar, con 18.

Según un comunicado de la Asociación de Touroperadores de Rusia, unos ocho hoteles ya estaban cerrando. A comienzos de semana, la cadena Minor Hotels se fue de Cuba también, tras cerrar dos hoteles NH en La Habana. Y analistas estimaban que se sumarían más.

LA CRISIS ELÉCTRICA: Los expertos coinciden que el embargo no es nada nuevo para Cuba. Lleva años y, pese a ello, el país siempre ha podido hacer negocios con otras naciones. "En Cuba siempre hubo Coca-Cola y Mercedes-Benz. Lo que no podías era comprarlo en Estados Unidos", dice un economista.

El problema radica en que tras la caída de Venezuela, la nación dejó de recibir petróleo. Y sin dólares, Cuba no puede importar, la isla básicamente quedó sin acceso a la energía. Hay lugares que pasan días sin luz. Y en la capital, promedian doce horas a oscuras.

El economista Omar Everleny Pérez precisa que si con Hugo Chávez llegaban unos 100.000 barriles diarios; con Nicólas Maduro, cayó a 58.000, luego a 35.000 y ya el año pasado, había meses donde no llegaban a los 15.000 barriles. Y si bien México enviaba unos 9.000 barriles, eso también está en pausa. La disponibilidad de petróleo se reducirá a casi cero en un período estimado entre seis u ocho semanas desde comienzos de febrero, dicen en el país.

Las termoeléctricas cubanas tienen un gran deterioro. Y trabajan con combustible importado. Es que si bien Cuba —dice Everleny Pérez— tiene petróleo, es muy pesado, no sirve para refinar y producir gasolina. Además, abastece el 40% de las necesidades de Cuba.

El lunes, el gobierno comunicó que ya no tenía petróleo para los aviones. La primera aerolínea en suspender los viajes fue Air Canada, el principal flujo de turistas a la isla proviene de ese mercado. El miércoles, Rusia —la segunda fuente de turistas— anunció también la suspensión y la evacuación de sus ciudadanos. Desde Chile, solo vuela Latam Airlines, vía Perú, que suspendió los vuelos. Y ofrece cambiar los pasajes por Cancún o Punta Cana.

SIN ACCESO A FINANCIAMIENTO: Trump puso a Cuba dentro de los países que auspician el terrorismo, lo que genera múltiples restricciones financieras. "Eso ya es otra escala. Por ejemplo, a los chilenos que van a Cuba, les revocan la visa si van a Estados Unidos, porque es como ir a Siria, a Yemen", explica Ulloa.

Además, estar en esa lista se traduce en estar fuera del sistema Swift, o sea, de las transferencias del sistema financiero internacional. "Si quieres comprar un panel fotovoltaico chino o belga, es un lío porque no puedes transferir", explica.

EL PREDOMINIO DE GAESA: "Hoy no existe inversión extranjera en Cuba", dice un economista. Toda la actividad empresarial está concentrada en el *holding* Gaesa, al mando de los militares. Tienen todos los activos y son el único poder inversor. Todos los capitales externos han ido cayendo. Un analista explica: "Llega el inversionista, pone la plata y como es imposible operar legalmente en Cuba, siempre violas algo. Cuando te quieren caer encima, lo hacen y te quitan todo". Ejemplifica: "Un francés trató de hacer una panadería, se la confiscaron. Un tipo puso un hotel, explotó por una fuga de gas y está preso". "Nadie quiere invertir ni en la escala de los millones ni en la escala de los miles", agrega Alfie Ulloa. De esta forma, los recursos los tiene Gaesa y los destina solo al turismo. Tal es así que según un estudio de The Havana Consulting Group alrededor del 60% del petróleo que envió Venezuela en 2024 y 2025 no se quedó en Cuba; fue exportado a mercados asiáticos por una filial de Gaesa. Y el 40% que quedó se fue al turismo.

"Menos del 5% de la inversión se destina a sectores críticos como agricultura, salud pública, seguridad social y educación, mientras más del 30% se concentra en la construcción de nuevos hoteles —en su mayoría vacíos— que funcionan como vehículos de lavado de capital y no como motores reales de desarrollo", señala la consultora.

LA DEBACLE SOCIAL: En los 80, Cuba tenía unos 11 millones de habitantes; hoy son 9 millones. Economistas estiman que hay dos millones de personas menos que hace cinco años. Mayoritariamente, personal calificado de entre 19 a 49 años ha dejado la isla. Por ejemplo, 70.000 profesionales del sistema de salud han salido en tres años. Hoy Cuba es una nación anciana. Y con una jubilación promedio de 4.500 pesos cubanos (US$ 187), cuando 30 huevos valen 3.600.

La depreciación del peso ha mermado el poder adquisitivo. El miércoles, el peso cubano cayó a su mínimo, hasta 500 unidades por dólar.

"Hoy día el país está paralizado, no hay clases, la gente va al trabajo cuando puede, se cerraron los hospitales excepto las emergencias, las oficinas públicas", dice Ulloa. Y no hay alternativa. "Antes, las personas se iban, ya no pueden; instalaban un pequeño negocio donde atendían turistas, ya no existen; no hay ninguna salida, y eso está cambiando la situación actual de una manera dramática". El 40% está en la pobreza.

Hace unos cinco años que Cuba recibe donaciones de leche de Naciones Unidas del programa de alimentos por desnutrición infantil. Y ahora, estima Ulloa, podría venir la prohibición de enviar remesas o productos, "y eso va a ser catastrófico".

En noviembre, son las elecciones de medio tiempo en EE.UU. Los contactados estiman que la situación debiera tener un desenlace claro antes de ese mes. "Cuba no es un problema de política externa en Estados Unidos, es un problema doméstico", dicen analistas. En 2016 cuando Trump ganó la elección, compitió contra dos candidatos cubanos, el senador de Texas, Ted Cruz, y el senador por Florida y actual secretario de Estado, Marco Rubio. Los cubanos mueven la aguja en estados como Florida y Nueva Jersey.

"Y creo que quieren que caiga el gobierno. No van a salvar el sistema para salvar a su familia", dice Ulloa.

Desde La Habana, Everleny Pérez relata: "Pensé que no vería coches en las calles, y hay. En la cuadra acaban de decir que el gas doméstico que no se distribuía desde septiembre, empezará a repartirse el jueves. Y Cubana de Aviación asegura que en el aeropuerto está todo normal... muchas señales contradictorias. Esto es de día a día".