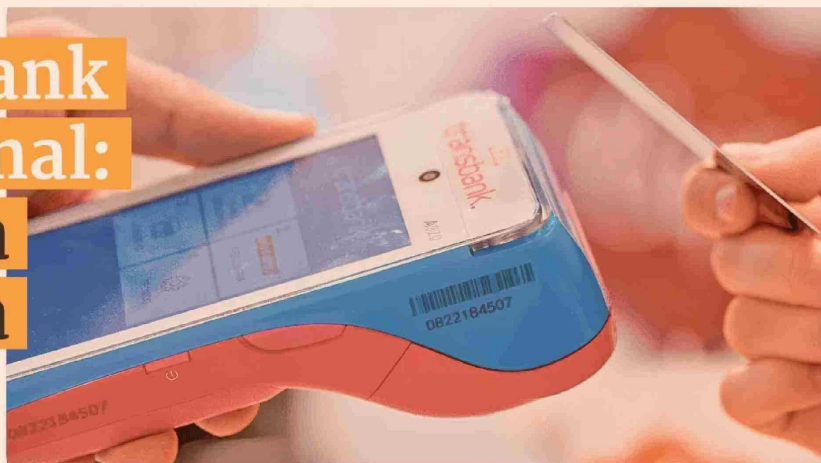


Venta de Transbank entra en recta final: Scotiabank toma la delantera para cerrar compra



■ Después de tres años en búsqueda de un comprador y con una serie de ofertas que rondaron diferentes montos, los bancos controladores aceptarían cerca de US\$ 500 millones por la firma.

POR S. FUENTES Y N. CÁCERES

Después de casi tres años con el cartel de "se vende", finalmente Transbank pasaría a manos de un nuevo dueño: Scotiabank.

De acuerdo con diferentes fuentes consultadas por DF, en los últimos meses la firma canadiense aceleró las conversaciones a través del banco contratado para la transacción, JPMorgan, además de los estudios de abogados contratados por las partes involucradas.

La oferta sería por un monto cercano a los US\$ 500 millones, y estaría en línea con las expectativas de los actuales controladores de Transbank.

La propiedad de la principal red de adquirencia del país se divide en: Banco de Chile (26,16%), Santander (25%), Scotiabank (22,69%) y los bancos Itaú, Bci y BancoEstado (con 8,72%).

Los factores del banco canadiense

Conocedores de la transacción indicaron que, si bien las conversaciones entre Bank of Nova Scotia -matriz de Scotiabank en Toronto, Canadá- comenzaron hace varios meses, hubo tres hechos que agilizaron la transacción.

El primero ocurrió a mediados de 2024, cuando Banco de Chile anunció que crearía su propia red de

adquirencia, que finalmente debutó con el nombre de "Banchile Pagos" en noviembre del año pasado.

El segundo hecho se produjo en diciembre de 2025. Esta vez, Banco Itaú anunció la compra de la red de adquirencia Klap en \$ 40 mil millones.

El último impulso fue el 15 de enero de 2026, cuando la Corte Suprema ratificó el nuevo esquema tarifario propuesto por Transbank.

De esta manera, se despejaba una de las principales incertidumbres regulatorias que habían alejado a potenciales compradores.

Ahora, indican fuentes conocedoras del deal, la decisión está en manos del CEO global de Scotiabank, Scott Thomson, quien deberá informar a JPMorgan si cierra o no el trato.

Algunas luces sobre la intención de Scotiabank sobre Transbank las dio el director de la banca de transacciones internacionales y globales de la firma, Francisco Aristeguieta, quien, en septiembre de 2025, dejó abierta la puerta a una transacción.

"Estamos mirando opciones regionales a escala. Conocemos bien a Transbank, somos accionistas, pero ha sido un proceso (de venta) complejo y demorado. No hay nada concreto que podamos ver en este momento, pero dentro del abanico de opciones posibles, nuestra prioridad es una solución regional", dijo a DF en esa oportunidad.

Otras de las opciones para crecer en el negocio era reflotar el proyecto "ScotiaPay", una red de adquirencia propia que quedó en stand by en 2024.

En septiembre de ese año, en el marco de Chile Day, el country head de Scotiabank Chile, Diego Masola, fue consultado por DF sobre el futuro de ScotiaPay y el ejecutivo respondió: "Es un proyecto a nivel global y el banco decidió pararlo, no matarlo. Nosotros pedimos autorización al Banco Central y a la CMF para avanzar, pero lo pausamos porque



a nivel global todavía el banco no tomó una decisión de qué hacer", reconocía Masola en 2024.

El peso de Transbank

Desde que se modificó el modelo de tres partes a cuatro partes en 2020, el negocio de Transbank fue disminuyendo a medida que fueron apareciendo nuevos competidores que desafiaron su posición dominante.

En los últimos años, su principal rival ha sido Getnet de Santander. El holding de capitales españoles fue el primero en separar aguas de Transbank y en 2018 anunció la creación de su propia red de adquirencia.

Al tiempo se sumaron BancoEstado y su red CompreAquí; Bci con Bci Pagos; y Mercado Libre con Mercado Pago, que en 2021 creció inorgánicamente a través de la compra de Redelcom.

Actualmente, Transbank tiene la mayor participación en el mercado local de redes de adquirencia, con un 60%, seguido de Getnet con un 20%, mientras que Mercado Pago y Klap registran una participación estimada de entre 5% y 10% cada uno.

En tanto, al cierre del tercer

trimestre de 2025, Transbank reportó utilidades acumuladas en el ejercicio por \$ 17.474 millones, lo que significó un alza de 143,5% respecto del mismo período del año anterior, cuando alcanzó los \$ 7.177 millones.

La última oferta

Aunque Scotiabank estaría cerca de cerrar la compra de Transbank, entre los accionistas esperan la respuesta final desde Toronto. Ello, porque en los últimos años diversas ofertas se han caído en la última etapa de la negociación.

La última en conocerse fue la oferta realizada a principios de 2025 por los hermanos Marcos y Miguel Infeld, dueños de Axxa Corp, un holding con presencia en las industrias petroquímica, de energías renovables, reciclaje e inmobiliaria.

Según fuentes de la operación, esta habría rondado los US\$ 300 millones, y los bancos accionistas de Transbank rechazaron la oferta, al no cumplir con las expectativas económicas.

En el pasado también hubo fondos de inversión interesados, pero en aquel momento, la incertidumbre regulatoria relacionada con las tarifas era alta.

60%

DE PARTICIPACIÓN DE
MERCADO TIENE TRANSBANK
EN LA INDUSTRIA DE RED DE
ADQUIRENCIA.

\$ 17.474 MILLONES

DE UTILIDADES TUVO TRANSBANK
AL TERCER TRIMESTRE DE 2025.