

## Los Cueto: una transición ordenada y consensuada

Costa Verde es la matriz que administra las decisiones de inversión de la familia Cueto Plaza. El grupo definió hace varios años la sucesión en la gestión de los negocios. Por lo mismo, cuando en enero pasado falleció su patriarca, Juan Cueto Sierra, a los 94 años, el recambio no fue tema en el grupo familiar. "El recambio se hizo de manera gradual, ordenada y planificada hace bastante tiempo. No hubo una gran reorganización ahora. Y la familia tampoco tuvo conflictos ni diferencias con ese tema, fue muy consensuada", asegura una fuente al tanto.

El empresario fundó Lan Chile —hoy Latam— en los años 80, junto a Ramón Eblen y Boris Hirmas. En 2020, el patriarca y los hermanos Esperanza, Ignacio, Juan José y Enrique Cueto Plaza, tenían más del 21% de la aerolínea, pero tras sortear el Capítulo II de la Ley de Quiebras de Estados Unidos, en noviembre de 2022, ese porcentaje cayó a cerca del 5%.

No obstante, la participación en Latam Airlines es un activo relevante para la familia. Cueto Sierra integró el directorio de la firma hasta 2020, cuando se fusiona-



Juan Cueto Sierra.

ron con la brasileña Tam. Hoy, Ignacio preside la aerolínea y Enrique —que fue el CEO por 25 años— es director.

El grupo también ha diversificado sus inversiones en distintos negocios, a través de Costa Verde, que por el lado de la familia lidera Juan José. Para profesionalizar la gestión del *family office*, en julio del año pasado reclutaron a Nicolás Nogueira, ejecutivo de Bancard.

En Costa Verde participan todos los hermanos Cueto Plaza, a través de distintas sociedades, los hijos de cada uno y los de Felipe, el hermano que falleció en 2002.

Además de las inversiones en instrumentos financieros, los Cueto Plaza tienen presencia en el rubro inmobiliario. Participan en Inmobiliaria Sinergia, junto a los grupos Sarquis y Kassis. También en el proyecto Valle Escondido, en la comuna de Lo Barnechea.

Y además, tienen inversiones inmobiliarias en Perú. En ese mercado también poseen la productora de fruta Pura Fruit, una de las más importantes del vecino país.



Gonzalo Vial Vial.

## Agrosuper: Cambio de estatutos en 2020 y el emblemático ingreso del hijo

La mayor empresa agroalimentaria chilena, Agrosuper, perdió a su fundador, Gonzalo Vial Vial, a fines de enero, a los 88 años de edad. En vida, el empresario había explicado en innumerables ocasiones su anhelo de que sus cuatro hijos Vial Concha —María del Pilar, María José, María Cristina y Gonzalo— se involucraran activamente en la dirección de la compañía. Y, para tener una sucesión ordenada, el fundador preparó la estructura corporativa del conglomerado.

Los cuatro hermanos Vial Concha son accionistas, en partes iguales, del *holding*, a través de las sociedades Promotora Doñihue e Inversiones VC. Doñihue, a su vez, controla Agrosuper, con el 98,5% de la propiedad.

En 2020, el patriarca definió las normas de sucesión del grupo y modificó los estatutos de Doñihue en varias materias, entre ellas, "su administración, incluyendo un directorio, fijando sus características y atribuciones; el plazo de duración, aumentándolo en 10 años, los eventos de disolución anticipada y el procedimiento de liquidación, árbitros designados y cláusula arbitral en general", detalló la compañía ese año.

En abril de ese mismo año, se dieron pasos relevantes a nivel de gobierno corporativo. Las hijas del empresario —Pilar y María José, además del marido de Cristina, Andrés Vial Sánchez— se incorporaron al directorio del conglomerado. Hasta entonces, habían estado asistiendo en calidad de invitadas a las sesiones de directorio de Agrosuper, aunque ya habían ingresado como titulares a la mesa de AquaChile, tras concretarse la compra de la salmonea. A su vez, José Guzmán dejó la gerencia general y asumió como vicepresidente de la compañía.

En octubre del año pasado, se produjo otro hito: Gonzalo Vial Concha asumió un rol en el conglomerado familiar. Se integró al directorio del *holding*, dejando atrás su permanente negativa de participar directamente en el negocio familiar, pues hasta entonces, había optado por dedicarse exclusivamente a sus negocios personales. "Se definió y se hizo una sucesión que está ordenada, normada y regulada. Lo emblemático es que el hijo, en vida del fundador, entrara al directorio. Eso marca el total compromiso familiar con la compañía", destaca una fuente cercana al grupo.

Juan Cueto Sierra, Gonzalo Vial Vial, Víctor Hugo Puchi y Francisco Javier Errázuriz Talavera:

# EL RELEVO DE LOS CUATRO GRUPOS ECONÓMICOS cuyos fundadores fallecieron este año

En lo poco que va transcurrido del año, han partido cuatro empresarios que son parte de una generación bien emblemática de emprendedores en Chile. Comenzaron armando sus negocios desde cero, crecieron a nivel latinoamericano y hasta mundial, sortearon el cambio del modelo económico y las crisis del 80, la asiática, "el tequilazo" y la *subprime*. ¿Cómo definieron la sucesión familiar para administrar los negocios?

• JESSICA MARTICORENA

## Los Puchi Reyes al mando del *family office*



Víctor Hugo Puchi.

Pionero de la acuicultura en Chile, el empresario Víctor Hugo Puchi —falleció este lunes a los 71 años— fue uno de los fundadores de la salmonea AquaChile, que llegó a ostentar un sitio a nivel global: la segunda productora de salmón en el mundo. Tras la venta de la firma a Agrosuper, pactada en 2019 y valorizada en US\$ 850 millones, Puchi siguió activamente invirtiendo en diversos rubros. Y lo hizo a través del *family office* Inversiones Río Baker. En paralelo, con los años, Puchi y su familia formaron distintas sociedades para canalizar las inversiones. Así, emplearon Inversiones Nueva VHP, Rentas Santa Cecilia e Inversiones Tepuhueico, entre otros vehículos.

Tras la partida del empresario, al mando quedaron sus cuatro hijos Puchi Reyes: los arquitectos Paulina y Rodrigo, la diseñadora Cecilia y la artista Verónica. Hasta antes del fallecimiento del empresario, Rodrigo era quien había estado más involucrado en los negocios familiares. Fuentes cercanas a los negocios precisaron que para preparar el plan de relevo generacional y regular distintos aspectos que permitieran facilitar la administración de los negocios y preservar el patrimonio familiar, hace unos años Puchi y su familia habrían constituido un protocolo de sucesión.

En los últimos años, el empresario se había concentrado en impulsar distintos ne-

gocios, y uno de los focos fue el desarrollo de actividades en la Patagonia, de donde era oriundo. Ahí, el clan Puchi Reyes tiene unas 30 mil hectáreas, destinadas a crianza de vacuno y también orientadas a conservación y preservación. En el lugar, Puchi estaba desarrollando un proyecto turístico sustentable, para lo cual había construido cabañas de estilo rústico.

También estuvo interesado en apoyar emprendimientos y *startups*. Una de sus más recientes inversiones fue precisamente BeeTechnology, una empresa emergente en el sector de la biotecnología en etapa inicial, que busca acelerar la llegada al mercado de sus soluciones que apuntan a prevenir el desperdicio de alimentos. Entre sus desarrollos se encuentra una tecnología orientada a eliminar las bacterias de los alimentos, mediante la aplicación de un antimicrobiano orgánico que permite preservar las propiedades inherentes del alimento y garantizar seguridad para el consumo tanto humano como animal.

Junto con ello, entre 2021 y 2022, el empresario invirtió en la compañía Sierra Atacama, que opera un yacimiento de cobre a 70 kilómetros de Antofagasta. En enero pasado, la firma solicitó la apertura de un procedimiento de reorganización judicial.

Además, la familia Puchi Reyes posee activos inmobiliarios, varios ubicados en el barrio El Golf y en Pirque.

## Grupo Errázuriz: Los siete hermanos en los directorios

En su origen operó bajo el alero de Inversiones Errázuriz, Inverraz, y hoy se denomina Grupo Errázuriz. El lunes pasado falleció su fundador, el empresario Francisco Javier Errázuriz Talavera, a los 81 años. Casado con María Victoria Ovalle, tuvo siete hijos, quienes hoy participan activamente en la toma de decisión de las distintas empresas familiares, a nivel de los gobiernos corporativos de las respectivas firmas.

Pero hay una cabeza. En 2011 se concretó el traspaso legal de todas las empresas y activos que tenía Francisco Javier Errázuriz Talavera a sus hijos, con igual participación para cada uno. Y, como consecuencia de esa reorganización, que incluyó la oficialización de un protocolo familiar, en 2012 los hermanos nombraron a Francisco Javier Errázuriz Ovalle (50 años), el mayor de los hijos hombres, como presidente ejecutivo del conglomerado. Y, desde entonces, participan todos los hermanos en siete a ocho directorios mensuales, tanto del *holding* como de las distintas áreas de negocios que componen el grupo: minería (metálica y no metálica), seguros, inmobiliaria, salmónes y pesca, automotriz, viñas, forestal, agrícola/frutícola y productos congelados. El grupo, con todas sus

empresas, genera ingresos cercanos a los US\$ 1.000 millones anuales, revelan fuentes ligadas.

Cada directorio cuenta, además, con directores externos de renombre, entre los que está el economista Sebastián Edwards, Pedro Pablo Kuczynski, Julio Vingvinat, Vjeko Ranačić, Nicolás Cox, Enrique Goffard (ex gerente general de la Bolsa de Comercio) y Juan Enrique Vilajuanca, ex gerente general de Banco Falabella y también del Banco Internacional. Como parte del proceso de consolidación del gobierno corporativo del grupo, en 2020 Vilajuanca asumió como director ejecutivo del conglomerado. Y como gerente general corporativo fue nombrado Eduardo Viada.

Para controlar los distintos negocios, la familia Errázuriz utiliza más de una decena de sociedades como vehículos de inversión y/o filiales, entre las que se encuentran Hipermarc, sociedad que se formó cuando el grupo controlaba supermercados Unimarc, y que tras su venta, a fines de 2007, hoy agrupa los negocios complementarios al rubro de supermercados y *retail*, como el arriendo de locales en Chile y en Argentina. En ese país también tienen producción de olivos, en Catamarca.

Asimismo, están la Sociedad Agrícola Ganadera y Forestal Las Cruces

S.A., Ganadera La Cruz S.A., Inversiones Familiares S.A., y Quechereguas SpA, entre otras.

Como matriz del grupo opera FI SpA. Ahí participan los siete hermanos Errázuriz Ovalle: María Victoria, María Ignacia, Francisco Javier, Matías, Carolina, Macarena y Magdalena. No está la madre.

Actualmente el grupo —que emplea directamente a 5.600 personas— posee un portafolio de unas 15 empresas. Entre ellas están Cidif, firma automotriz que tuvo la representación de Nissan, y que hoy gestiona la comercialización de camiones, maquinaria agrícola, transporte de carga y maquinaria pesada, y que representa a marcas como la japonesa Kawasaki, las chinas Dongfeng, Foton, ZMA y la india TVS. En Argentina representan a Renault y Nissan.

También está Interagro, que opera en la Sexta Región y se dedica al cultivo de hortalizas y frutas congeladas. En Colchagua, el grupo posee 2.000 hectáreas en Viña Marchigüe, donde exporta vinos a 30 mercados. Desde Chile, con Salmones de Chile producen y procesan 20 mil toneladas de salmón del pacífico, salmón atlántico y trucha de mar. El conglomerado también controla Litoral Pesquera, en la Octava Re-



Francisco Javier Errázuriz Talavera.

gión, con la cual comercializan 75 mil toneladas de harina de pescado, aceite de pescado y pescado congelado.

En el rubro forestal poseen Forrestry & Sawmill: son 35 mil hectáreas de árboles plantados, con aserraderos. Además, gestionan la compañía de seguros de vida y generales Renta Nacional; la inmobiliaria y constructora Inconac, con foco en el desarrollo de proyectos de departamentos en Iquique, Santiago, Concepción y Temuco, abarcando desde vivienda social hasta proyectos exclusivos.

También tienen presencia en la mediana minería, con operaciones en yodo, vía Cosayach; con producción y comercialización de concentrado de cobre, a través de S.C.M. Atacama Kozan, una alianza con la japonesa Kozan, y en litio, en el salar de Maricunga, con Simco Lithium, el *joint venture* entre Errázuriz y el fondo asiático Simbalik. "Tras la muerte del fundador, el grupo quiere seguir creciendo en los negocios en los que está y consolidarse. El grupo tiene poses de deuda e invierte casi todas sus utilidades en Chile. Se mantendrá esa premisa. No hay ninguna intención de vender empresas, sí de asociarse si está la oportunidad", reafirma una alta fuente vinculada al conglomerado.