

**El Sur**  
 Concepción / Chile  
 Domingo 19  
 de abril 2026

**Reportajes**

**R**

Jacqueline Sepúlveda, rectora electa de la Universidad de Concepción:

# "La comunidad no votó por una mujer, lo hizo por un proyecto"

La doctora en Ciencias Naturales asumirá el próximo 14 de mayo uno de los principales cargos a nivel regional, y junto a Diario EL SUR entrega sus primeras definiciones sobre la discusión de financiamiento, los cambios internos y la violencia en las instituciones educativas.

Por Felipe Casas Mora  
 felipe.casas@diariotelsur.cl

Una serie de arreglos se realizan al interior del emblemático Arco de Medicina de la Universidad de Concepción (UdeC), que alberga en su interior las dependencias de la Facultad de Ciencias Biológicas.

Entre esas refacciones, la doctora en Ciencias Naturales Jacqueline Sepúlveda Carneio recibe a Diario EL SUR, en su oficina del segundo piso del Departamento de Farmacología, para abordar en profundidad las claves tras su victoria en las urnas que el pasado miércoles 8 la consagró como la primera rectora en 107 años de historia del plantel.

"Lo que me aflora es un sentimiento de gratitud enorme hacia las personas que confiaron por tantos años en mí, y que se han mantenido confiando en que podemos ser una gran universidad", dice en primer término, para luego agradecer al equipo que "me acompañó en estas diversas etapas diversas campañas. Son personas que lo hacen de manera voluntaria, con mucha generosidad, y que creen en un liderazgo diferente al que hemos tenido en los últimos años".

Un agradecimiento que no deja de tener sentido considerando que, tras competir en los comicios de 2018 y 2022, Sepúlveda logró alzarse con la Rectoría y la conducción de la Corporación UdeC que reúne a una decena de empresas y emplea a más de 6 mil personas.

Sobre la ceremonia en que asumirá el cargo el viernes 14 de mayo, dice que "espero tener la capacidad de impulsar un llamado a la unidad, a reconocer el trabajo realizado por esta y otras administraciones, pero también a seguir trabajando por la construcción de una mejor universidad".

"Le acomoda que, al momento de abordar su triunfo electoral es la opinión pública, se releve el hecho de ser la primera mujer en 107 años que liderará la UdeC? Sin ser alguien que se declare feminista, usted ha impulsado la formación y visibilización de mujeres líderes tanto dentro como fuera del plantel.

"Hay que destacar que, efectivamente, es un hito histórico, no se puede descartar eso. Efectivamente, ser la primera mujer rectora de la gloriosa UdeC en 107 años es un hito histórico, pero ya fue un hito en 2014 cuando me convertí en la primera mujer vicerrectora, y también fui la primera candidata mujer a la Rectoría. Ahora han pasado ya muchos años, el mundo ha cambiado y las mujeres han encontrado espacios para demostrar su talento y sus capacidades.

Además, quiero destacar algo: la comunidad universitaria no votó por una mujer, votó por un proyecto en que las ideas le hacían sentido, y espero que existan muchas mujeres más que tengan el deseo de liderar proyectos de este tipo y muchas rectoras más en el ecosistema de educación superior chileno.

designación de cargos, conocida la mañana del jueves, donde Von Plessing asumirá como vicerrector, y Fuentealba como vicerrector de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio.

"Es claro que no fue un traspaso de votos, sino que es algo diferente. Por primera vez en la historia de la universidad, las candidaturas, que de alguna manera buscaban el cambio, se unen. La vez anterior no fue así, pero esta vez sí, y por lo tanto no es solo una sumatoria de votos, sino que es sumatoria de ideas, de talentos y de capacidades", esgrime la rectora electa, junto con destacar que las ideas de ambas candidaturas estarán en su plan de trabajo, para luego reiterar que la unidad será un pilar fundamental en su gestión.

"Queremos retomar el concepto de comunidad, con una comunidad universitaria que tenga como su principal fortaleza la diversidad, siendo capaz de disjuntar, pero sin fragmentarse, porque tenemos que colocar en primera línea a la universidad", aspira.

**RECTORÍA DE UNIDAD**

Al abordar el triunfo que obtuvo en las urnas con el 58% de las preferencias, Jacqueline Sepúlveda recuerda que "en la primera vuelta se manifestó prácticamente un 70% de la comunidad pidiendo un cambio, y eso también hizo un punto de inflexión en nuestra campaña. Desde el inicio buscamos construir las propuestas con la comunidad, les enviamos una propuesta e invitamos a la co-construcción, algo riesgoso, pero decidimos que era la manera", recuerda, para luego destacar que tras la primera elección "se sumaron las candidaturas de los profesores Von Plessing y Fuentealba, por medio de una alianza, pensando que la universidad está por sobre cualquier interés personal o grupo específico. Ahí se inició la segunda etapa y logramos un triunfo holgado, que nos permite hoy día instalar un gobierno universitario que busca justamente unidad y futuro".

Dicha alianza se plasmó también en la



## "Debe prevalecer la búsqueda de lo mejor para la UdeC"

—¿Qué espera de la junta de socios agendada para el viernes 7, una semana antes que asuma? Se aprobará la memoria 2025 y se escogerán cinco directores para el periodo 2026-2030.

—Ese es un proceso democrático, pero estoy confiada de que se va a respetar la institucionalidad y todos los procesos. Tenemos que acostumbrarnos a que los cuerpos colegiados sean capaces de defender y priorizar las ideas que hacen grande a la institución. Entonces, yo voy a tener, siento, la mejor relación con los miembros del directorio, y esperamos una inmensa generosidad de los directores electos, porque estoy segura de que va a prevalecer la búsqueda de lo mejor para la universidad.

—¿Usted está de acuerdo con la idea de oposición de funciones entre el directorio corporativo y la Rectoría?

—Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.



**Kast y un megaplan que genera discrepancia**

El proyecto de Reconstrucción Nacional genera dudas en legisladores. PÁG. 4



**Deudores del CAE relatan sus historias**

Cinco testimonios dan cuenta de las dificultades para pagar los montos del crédito. PÁG. 3

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.

Creo que antes de eso debemos reflexionar en torno al proceso que se vivió por el cambio de estatutos. Hay que entender por qué razón la modificación fue rechazada.

Muchas veces tratamos de colocar soluciones a problemas que tiene la universidad que se que pueden realizar a través de la modificación del reglamento orgánico, pero me parece que la comunidad debe entrar en un proceso de reflexión. Y nosotros estamos dispuestos a hacerlo.