

Hoy tiene ocho centros de salud, con una clínica de 65 camas y 450 facultativos.

Ximena Pérez Villamil

Lo que debutó en 1992 como un centro de salud dedicado a la medicina deportiva en Isabel La Católica, en Las Condes, se multiplicó: hoy son ocho centros de atención, incluida una clínica con 65 camas y diez de UCI en La Dehesa, 450 mil atenciones al año y 40 especialidades.

Dentro de su crecimiento, Meds recibió a 50 especialistas de la Clínica Las Condes que renunciaron o fueron despedidos desde la llegada a la presidencia de Alejandro Gil, pareja de Cecilia Karlezi, quien tomó el control a fines de 2019. "Nos favoreció (el éxodo). Ellos llegaron a abrir nuevas especialidades como oncología y cirugías digestivas y urológicas, y a fortalecer otras", dice Priscilla Molina, gerenta general de Meds desde hace dos años y medio.

Destaca que cuentan con el mayor número de traumatólogos del país -106- y que este año esperan contar con 100 camas en la clínica que, cuando se inauguró en el 2014, tenía 35.

Tienen 450 médicos, poco menos que la Clínica Indisa, que cuenta con 500.

Aún no deciden si abren un nuevo centro en la zona sur de Santiago, que podría ser San Miguel o La Florida. "Este es un año complejo por la situación económica del país y por lo que están atravesando las isapres. El proyecto está evaluado; si se hace, será en el segundo semestre".

Rally de aperturas

Si en la década del 90 abrieron dos centros médicos -en Mall Sport y Calera de Tango- además del primero en Isabel La Católica, desde 2010 en adelante las inauguraciones fueron siete: Rancagua, Fleming y Maipú (2014), La Reina (2015), condominio Piedra Roja en Colina (2018), la clínica en La Dehesa (2016) y Antofagasta (2019).

-¿Cuál es el modelo: los médicos entregan un porcentaje de sus ingresos a Meds?

-Sí, el porcentaje se mueve entre un



Llegaron 50 especialistas:

Cómo Meds cosechó el éxodo de médicos de la Clínica Las Condes



En 2021 y 2022 tuvimos utilidades por \$4 mil millones antes de impuestos. El 70% se reinvertió".

Priscilla Molina, gerenta general Meds

15% y 25%.

-¿Qué explica el crecimiento de Meds y de las clínicas en Chile?

-En el caso de Meds es el modelo de atención integral: el paciente se atiende en la consulta, si necesita imágenes se las toma, porque en todos los centros hay equipos de rayos y resonancias, el médico tiene el resultado, consulta a otro especialista si es necesario, y el paciente vuelve a hablar con su médico y se va con un diagnóstico y un tratamiento. No hay nada más inoportuno que volver tres veces a la misma clínica. La gente quiere que le resuelvan su problema de salud a un costo razonable.

Felipe Ibáñez, el mayor accionista entre un centenar

La pandemia obligó al cierre temporal de cinco centros, a suspender personal y rebajar sueldos en un 30%.

Los sucursales de Fleming con Padre Hurtado lo hizo en forma definitiva y se sumó a la de Mall Sport, que cerró poco antes del comienzo del covid-19. Ambas,

debido a la cercanía con otros centros de Meds.

El año 2020 terminó con pérdidas por \$4.500 millones y debió hacerse un aumento de capital por \$18.400 millones. Felipe Ibáñez, ex controlador de D&S -hoy Walmart- fue uno de los que lo suscribió, subiendo su participación del 22,8% al 37%, y es el mayor accionista individual.

En total suman 97 socios, de los cuales 70 son médicos y el resto kinesiólogos, psicólogos, radiólogos y algunos inversionistas. Ninguno de los médicos que emigró de la Clínica Las Condes es accionista, ya que si un socio vende, el resto tiene la opción preferente para comprar.

"En 2021 y 2022 tuvimos utilidades por \$4 mil millones antes de impuestos y el 70% se reinvertió, porque una nueva especialidad como oncología es cara. No solo requieres camas, sino equipamiento de quimio, de medicina nuclear como el PET para detectar cáncer. Y trasladamos las consultas de la clínica a tres pisos de la torre vecina", sostiene Molina, administradora pública y MBA de la U. de Chile.

Los cinco fundadores: Bernardo Chernilo y Claudio Rafols (traumatólogos), Enrique Aguayo (psicólogo deportivo), Luis Maya (nutriólogo) y Marcelo Vargas (kinesiólogo) siguen atendiendo. No deben haber imaginado lo que crecería un negocio que partió modestamente en una casa en Isabel La Católica, que también multiplicó su espacio y hoy es el segundo centro más grande con 6 mil metros cuadrados.

Los médicos que se fueron de la CLC a Meds

De los 340 médicos que renunciaron o fueron despedidos de la Clínica Las Condes, 50 se fueron a trabajar a Meds. Entre ellos:

Traumatólogos: Joaquín Lara, Alexander Tomic y Javier del Río.
Gastroenterólogos: Fernando Fluxá, Jaime Lubascher, Eugenia

Morales y Guillermo Silva.

Otorrinas: Gloria Ribalta y Maite López.

Urólogos: Cristián Palma, Christian Ramos, Juan Miguel Campero, Humberto Chiang, Juan Andrés Fulla, Raúl Valdebenito y Marcelo Kerkebe.

Oncólogos: Carlos Regonesi, Luis Cereceda y José Miguel Reyes.

Cirujanos digestivos: Camilo Boza y Ricardo Funke.
 También, el **pediatra** Alfredo Misraji, ex jefe del área en CLC, y la **hematóloga** Patricia Fardella.