

POR MARÍA PAZ INFANTE

La sesión del directorio de la Asociación de AFP (AAFP) que tuvo lugar el miércoles 7 de enero fue especial. Durante la cita, la presidenta del gremio, Paulina Yazigi, comunicó a las seis administradoras que forman parte del gremio la decisión de poner fin a su etapa a la cabeza de la entidad.

La renuncia se hizo pública este lunes, cuando la AAFP informó a través de un comunicado de prensa la determinación de la economista.

Si bien el gremio señaló que el proceso de selección de su reemplazante se desarrollará de manera ordenada y planificada durante el segundo trimestre de 2026, las interrogantes sobre el futuro laboral de Yazigi abrieron inmediatamente conjeturas sobre una eventual participación en el Gobierno de José Antonio Kast.

Esto, dado que la decisión de dejar su cargo se da en medio del proceso de búsqueda de nombres para el gabinete, que será anunciado por Kast el 20 de enero.

Cercanos a la industria previsional explicaron a DF que Yazigi habría renunciado sin tener un nuevo desafío laboral cerrado, pero que dado su perfil e intereses en temas de políticas públicas, el *timing* de su decisión calzaría con el hecho de que pudiera aparecer una buena oportunidad en el mundo público.

En tanto, fuentes cercanas a la Oficina del Presidente Electo (OPE), adelantaron que han existido conversaciones entre Yazigi y personas ligadas al equipo de Kast, las que han ido más allá de temas relacionados con el gremio.

De hecho, señalaron que su nombre estaría tomando fuerza para eventualmente aterrizar en una cartera sectorial que no tenga relación directa con temáticas que hoy lidera Yazigi. Así, mencionaron ministerios como Economía o Energía y descartan la posibilidad de Trabajo y Previsión Social.

Quienes conocen a la economista aseguraron que su determinación sería de carácter personal y que tendría que ver con que ya habría cumplido un ciclo liderando el gremio y estaría preparada para saltar a su próximo reto profesional.

“El directorio de la Asociación de AFP agradece el liderazgo y el aporte realizado por Paulina Yazigi durante su gestión. En el período de discusión legislativa de la reforma de pensiones, la AAFP tuvo una participación activa, contribuyendo desde lo técnico y levantando alertas y riesgos cuando correspondía”, sostuvo el gremio en el comunicado.

Asimismo, destacó su rol durante el proceso de implementación de la reforma previsional, coordinando diversas mesas de trabajo en ám-

Paulina Yazigi renuncia a la Asociación de AFP y su nombre se perfila como opción para el gabinete



“Seguiré aportando a las políticas públicas de nuestro país para contribuir, desde donde me corresponda, a un Chile mejor”, sostuvo Yazigi a través de un comunicado del gremio en que se informó su decisión de renunciar.

Paulina Yazigi aterrizó en la Asociación de AFP en marzo de 2023.

■ La decisión la habría tomado sin tener un nuevo desafío cerrado, pero ya se habrían dado conversaciones con el equipo de Kast para un ministerio sectorial, como Economía o Energía.

bitos técnicos, legales, operativos y comunicacionales y le deseó “el mayor de los éxitos en sus próximos desafíos profesionales”.

Por su parte, Yazigi comentó: “Concluiré este ciclo muy agradecida por la confianza y el trabajo realizado junto a las seis AFP asociadas y al equipo de la Asociación. Con ellos he trabajado intensamente por me-

jorar nuestro sistema de pensiones, siempre con el foco puesto en las personas. Seguiré aportando a las políticas públicas de nuestro país para contribuir, desde donde me corresponda, a un Chile mejor”.

Reforma previsional

La economista asumió la presidencia de la AAFP en marzo de

2023, a cuatro meses de que el actual Gobierno presentara al Congreso la primera versión del proyecto de reforma previsional, en el que proponía un profundo cambio al sistema previsional, que incluso eliminaba el Decreto de Ley N°3.500.

En ese momento –y a través de un proceso que estuvo liderado por dos *headhunter*–, la industria buscaba una mujer y su perfil orientado

hacia la discusión técnica, independencia política (sin militancia) y alto conocimiento del mercado de capitales fueron virtudes que primaron para optar por Yazigi.

Su gestión a la cabeza del gremio estuvo marcada por la tramitación de la reforma de pensiones, en la cual las AFP ejercieron su postura de oposición a varias de las materias que involucró la iniciativa, entre ellas, la licitación del stock de afiliados.

La economista fue una de las voces que cuestionó introducirle reparto al sistema de AFP; insistió que el 6% fuera a cuentas individuales; y criticó cambios a la industria, como la subasta, argumentando que podría traer retrocesos en materia de rentabilidad de los fondos.

Esas posiciones llevaron a que su rol no estuviera exento de cuestionamientos por parte de actores políticos que impulsaron la reforma.

Dada su formación, le sacó punta a los cambios en torno al régimen de inversiones de los nuevos fondos generacionales, el que aún está en fase de construcción por parte del regulador.

Yazigi desarrolló su carrera en

distintas posiciones ligadas al mundo financiero, en firmas como BBVA, Compass Group e IM Trust y su continuadora, Credicorp.

Entre octubre de 2021 y diciembre de 2022, fue gerenta de la división de mercados financieros del Banco Central. Además, entre 2018 y 2021, fue integrante del Comité Financiero de los Fondos Soberanos del Ministerio de Hacienda.

Foco en informalidad

Pero, además, en su agenda también impulsó con fuerza otras materias asociadas a temáticas como el combate a la informalidad laboral, un escenario que para Yazigi era clave abordar para mejorar el historial previsional de los afiliados, específicamente, la densidad de cotizaciones.

Centrada en esa motivación impulsó una serie de medidas junto a otros gremios, como la Confederación para la Producción y el Comercio (CPC) y la Asociación de Emprendedores de Chile (Asech).