



**Error al crear la imagen**



**"Cuando uno produce un commodity uno compite por el costo, entonces cuando hablamos de la posición competitiva de Codelco es un llamado de atención que hayamos dejado el primer y segundo cuartil y que hoy estemos el tercer cuartil de costos".** Exposición FEN (marzo 2023)

**"De aquí al 2030 sería un gran logro ejecutar todos esos proyectos (estructurales) sin aumentar la deuda".**  
 CNN Minería (junio 2022)

**"Cuando me preguntan cómo va la crisis de Codelco yo respondo de qué crisis me están hablando, si somos una empresa que vendemos US\$ 20 mil millones en años buenos y el EBITDA es de 10 mil millones".**  
 Exposición FEN (marzo 2023)

neladas propias", consignó en su primera memoria como presidente de la estatal. Desde entonces, se transformó en la bandera de lucha de Pacheco.

La esperanza de una recuperación de Codelco se daba en un contexto necesario y complejo. Justo el año en que aterrizó —2022—, la producción de la estatal cerró en mínimos en décadas tras registrar 1,4 millones de toneladas, un 11% menos que el año anterior y alrededor de un 15% por debajo de las cifras de 2017.

"Hemos tenido un año extraordinariamente acontecido", señalaba en ese entonces Pacheco, explicando el por qué de la contracción. A cuatro años de eso, la promesa de recuperar la producción quedó en eso: una promesa.

"Jamás se va a lograr", comenta un ejecutivo de Codelco. Los expertos coinciden y así también lo revelan las propias estimaciones internas de la estatal. El Plan de Negocios y Desarrollo 2025 proyecta que en 2029 la producción seguirá por

debajo de las 1,5 millones de toneladas (incluyendo su participación en El Abra y Anglo American Sur).

Si en 2022 el gran problema era operacional —el 23% se explicaba por el retraso de proyectos y el 77% por problemas de continuidad operacional—, en 2025 la historia se repitió.

Mientras en 2022 se mencionaban el colapso del domo en Chuquicamata, la falla en Ministro Hales, problemas en plantas de filtro y condiciones climáticas en El Teniente, además de cortes en la correa de Radomiro Tomic, entre otros, en 2025 el antagonista fue el accidente en El Teniente —el mayor del siglo, que dejó seis fallecidos—. Este afectó en US\$ 500 millones el Ebitda del año y llevó a que, durante aproximadamente los próximos cinco años, los niveles sean considerablemente más bajos.

"El año pasado tuvimos el accidente en El Teniente, pero considerando un periodo más largo, ha habido problemas con el desarrollo

de los proyectos: reformulaciones, retrasos y sobrecostos", explicó Juan Cristóbal Ciudad, de Plusmining.

En esa línea, el atraso en los proyectos estructurales también cobró la cuenta. Además de El Teniente, en 2023 Chuquicamata sufrió retrasos en el avance de la mina por colapsos y cambios de layout —disposición de los equipos y del soporte estructural—, mientras que el atraso de Rajo Inca fue otro gran pendiente.

En este último caso, el cronograma del proyecto se desfasó más de un año en 2024. El incumplimiento de las obras de movimiento de material para la preproducción y de la construcción de caminos por parte del Consorcio Belaz Movitec (CBM), además del lamentable accidente fatal ocurrido a uno de sus trabajadores en julio de 2022, impactaron en el cronograma", comentó Codelco.

Así, el cóctel de retrasos puso en jaque otro pilar de sus promesas: completar los proyectos. Pache-

FOTO: TRATADA CON IA