

## Mueren esperando: gastar más no ha sido suficiente

Mueren esperando. Esa es la expresión más dura — y honesta — de la crisis del sistema de salud en Chile.

El reciente informe de la ministra ante el Congreso confirma lo evidente: el sistema no está respondiendo a tiempo, y ese retraso lo pagan las personas.

Aunque el gasto en salud ha crecido hasta cerca del 9% del PIB, los resultados no han mejorado. Las listas de espera superan los 2,5 millones de casos, con cientos de miles de cirugías pendientes. A esto

se suma una deuda hospitalaria cercana a \$2 billones y déficits persistentes en la red pública. Hemos confundido más recursos con mejores soluciones. Se ha aumentado el presupuesto sin corregir fallas de gestión: baja productividad, pabellones subutilizados y escasa integración entre el sector público y privado.

El resultado es claro: más gasto, más deuda y más personas esperando.

El desafío no es solo financiero, sino de gestión. Se requiere exigir

resultados, integrar capacidades, transparentar indicadores y poner al paciente en el centro.

Gobernar en salud no es administrar la escasez, sino organizar la capacidad disponible para responder a tiempo.

Esperar no es neutro. Esperar cuesta vidas.

**Paula Daza,**  
directora ejecutiva de  
CIPS UDD