

# CRM inteligente: la IA al servicio de relaciones más relevantes



Por:

**José Barrera García**

Ingeniero Comercial, magíster y candidato a doctor en Ingeniería Informática.

Académico de la Escuela de Negocios y Economía de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.

Durante años, muchas empresas entendieron la Gestión de la Relación con el Cliente (CRM por sus siglas en inglés) como una plataforma para registrar contactos, almacenar historial comercial y ejecutar campañas. Ese enfoque sigue siendo útil, pero hoy resulta insuficiente. En un escenario donde las organizaciones disponen de más datos, más canales y más interacciones que nunca, la diferencia ya no está solo en capturar información, sino en convertirla en decisiones oportunas, mensajes relevantes y experiencias coherentes. En ese punto, la inteligencia artificial está redefiniendo el valor estratégico del CRM (Libai et al., 2020).

La literatura reciente muestra que la incorporación de IA al CRM ha fortalecido capacidades como la automatización, la personalización, la analítica predictiva y la toma de decisiones basada en datos (Ledro, Nosella y Vinelli, 2022; Ozay et al., 2024). Más que reemplazar la gestión comercial o relacional, la IA amplía la capacidad de las organizaciones para conocer mejor a sus clientes, anticipar comportamientos y actuar con mayor precisión.

Desde una mirada práctica, este aporte puede observarse en cuatro capacidades clave. La primera es identificar mejor a los clientes. La IA permite integrar y analizar información de múltiples puntos de contacto, detectando

patrones que difícilmente serían visibles con herramientas tradicionales. Esto fortalece la segmentación, el perfilamiento y la comprensión de necesidades, preferencias y comportamientos.

La segunda es diferenciar mejor. No todos los clientes tienen el mismo valor actual ni el mismo potencial futuro. El uso de machine learning en CRM ha impulsado estimaciones más sofisticadas de abandono, respuesta a campañas y customer lifetime value, lo que permite priorizar acciones no solo según el historial, sino también según el valor esperado de cada relación (Sun, Liu y Gao, 2023). En otras palabras, la IA ayuda a pasar de una segmentación descriptiva a una priorización predictiva.

La tercera es interactuar mejor. Los sistemas CRM apoyados por IA facilitan respuestas más oportunas, automatización de tareas rutinarias, asistentes conversacionales y campañas más sensibles al contexto. Esto no solo mejora eficiencia. También permite sostener interacciones más consistentes a lo largo del tiempo y a través de distintos canales, algo central tanto para el marketing relacional como para la gestión de comunicaciones. Bien implementada, la IA ayuda a coordinar mejor mensajes y contenidos en entornos omnicanal, fortaleciendo la coherencia comunicacional de la marca en cada punto de contacto. No deshumaniza la

relación con el cliente. Más bien, libera tiempo y foco para aquellas interacciones donde el criterio humano sigue siendo decisivo.

La cuarta capacidad es personalizar mejor. Uno de los aportes más visibles de la IA en marketing es la posibilidad de adaptar contenidos, ofertas, recomendaciones y experiencias según señales dinámicas del cliente. Esto vuelve al CRM más accionable y menos estático. La personalización deja de depender únicamente de reglas generales y comienza a apoyarse en inferencias más finas sobre intención, valor y probabilidad de respuesta. En la práctica, esto acerca al CRM a su propósito más importante: construir relaciones más relevantes y sostenibles, no solo campañas más eficientes.

Sin embargo, no conviene caer en una visión ingenuamente tecnológica. La integración de IA en CRM también plantea desafíos relevantes. La literatura advierte sobre problemas asociados a privacidad, calidad de datos, sesgos algorítmicos, opacidad en la toma de decisiones y dificultades organizacionales para implementar estos sistemas con criterio estratégico (Ledro, Nosella y Pozza, 2023). Por eso, el verdadero desafío no es solo adoptar IA, sino hacerlo con gobernanza, transparencia y una comprensión clara del tipo de relación que la empresa quiere construir con sus clientes.

Para muchas empresas, el punto crítico ya no es acceder a herramientas de IA, sino desarrollar las capacidades para utilizarlas con criterio. Esto implica fortalecer competencias en gestión de datos, interpretación analítica, diseño de experiencias, automatización responsable y toma de decisiones orientada al cliente. También exige equipos capaces de traducir modelos y métricas en acciones comerciales concretas, y liderazgos capaces de alinear tecnología, marketing y comunicaciones bajo una misma lógica de experiencia. En este punto, la academia puede aportar de forma relevante, no solo formando talento, sino también ayudando a conectar estrategia, tecnología y comprensión del comportamiento del cliente.

Pero incorporar IA al CRM no consiste solo en automatizar tareas o mejorar predicciones. También exige revisar qué indicadores importan realmente para la relación con clientes. No basta con medir aperturas, clics o conversiones aisladas. Un CRM más inteligente también debería ayudar a monitorear retención, recurrencia, valor del cliente en el tiempo, calidad de interacción y consistencia de la experiencia entre canales. Cuando la IA se conecta con métricas relevantes, deja de ser solo una herramienta de eficiencia y pasa a transformarse en un activo de gestión.

La ventaja competitiva no surgirá por incorporar IA al CRM como una capa adicional de software. Surgirá cuando la organización sea capaz de convertirla en una capacidad real: una forma más inteligente de segmentar, priorizar, comunicar y construir relaciones. Ahí está la diferencia entre adoptar una herramienta y desarrollar una estrategia (Chatterjee et al., 2021).

Para equipos de marketing y comunicaciones, esta discusión ya no puede quedar restringida al área tecnológica. La forma en que una empresa segmenta, prioriza, automatiza y personaliza sus interacciones influye directamente en la experiencia de marca y en la calidad de sus vínculos con clientes. Por eso, la conversación sobre IA y CRM debe pasar desde la fascinación por la herramienta hacia una reflexión más exigente sobre estrategia, capacidades y responsabilidad. Ahí es donde se jugará una parte importante de la competitividad de los próximos años.

En este escenario, el futuro del CRM no parece estar en plataformas cada vez más complejas, sino en capacidades cada vez más inteligentes. La pregunta ya no es si la IA puede apoyar la gestión de clientes, sino si las organizaciones están preparadas para integrarla de forma coherente con su estrategia de marketing, su propuesta de valor y la experiencia que prometen ofrecer. Las empresas que avancen en esa dirección no solo decidirán mejor. También estarán en mejores condiciones para construir relaciones más relevantes, más sostenibles y más difíciles de imitar.

## Referencias

- Libai et al. (2020). Journal of Interactive Marketing.
- Ledro, Nosella y Vinelli (2022). Journal of Business & Industrial Marketing.
- Ledro, Nosella y Pozza (2023). Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity.
- Chatterjee et al. (2021). Industrial Marketing Management.
- Ozay et al. (2024). Enterprise Information Systems.
- Sun, Liu y Gao (2023). Heliyon. 