

# *Entrevista*

---

**E ENTREVISTA. JUAN AGUSTÍN MELÉNDEZ**, seremi de Seguridad Pública de Los Ríos:

**Entrevista**

(viene de la página anterior)

En resumen, enfrentamos una criminalidad más sofisticada y violenta, pero hoy contamos con mejores herramientas de coordinación. Mi tarea como seremi será consolidar la baja en delitos violentos y frenar el avance del crimen organizado, mediante el fortalecimiento de la prevención y la fiscalización en los territorios más críticos.

**En el marco de ese diagnóstico, ¿cuáles son los principales delitos que hay que combatir en la región?**

-Precisamente ese es el trabajo que estamos desarrollando en estos primeros días: procesar datos concretos y exactos para no actuar bajo supuestos. Mi enfoque será el monitoreo riguroso de dos frentes inseparables. Uno, los delitos de mayor connotación social, que son aquellos que afectan el día a día y la sensación de seguridad de nuestros vecinos en las doce comunas. Además, el negocio criminal, en donde debemos golpear la estructura de las bandas y el crimen organizado, porque ahí está la raíz de gran parte de la violencia que vemos. Nuestra estrategia tiene una lógica de cadena: primero, fortalecer la prevención coordinando a las policías en terreno; segundo, mejorar la respuesta para lograr resultados en la flagrancia. El objetivo final es que, desde ese primer momento, la Seremía y las policías aporten los insumos más relevantes y de calidad al Ministerio Público, asegurando que las investigaciones tengan una base sólida para lograr condenas efectivas. Como exfiscal, sé que una buena prevención y una detención técnica son la clave para que la justicia haga su parte.

**El Presidente Kast en su campaña puso la seguridad como una prioridad. ¿en qué se traduce eso para la región de Los Ríos?**

-Se traduce en una instrucción clara: tolerancia cero a la impunidad y recuperación del territorio para las familias. Para nuestra región, esa prioridad presidencial no es sólo un discurso, sino que se materializa en tres ejes de gestión inmediata que estoy liderando desde que asumí hace cinco días. El fortalecimiento operativo y recursos: la prioridad del Presidente se refleja en asegurar que nuestras policías tengan el respaldo y las herramientas necesarias para actuar. Mi rol es garantizar que esa voluntad política llegue a cada una de nuestras doce comunas, eliminando trabas administrativas y potenciando la presencia policial en los barrios más críticos. El com-



CUENTA CON MÁS DE 20 AÑOS DE EXPERIENCIA EN EL MINISTERIO PÚBLICO. FUE FISCAL REGIONAL DE LOS RÍOS Y DE MAGALLANES.

“  
 El trabajo intersectorial que lideraremos desde esta Seremía busca identificar y neutralizar toda la red de apoyo que permite que estas bandas operen, desde la logística hasta sus comunicaciones...”

“  
 Buscamos devolverle y fortalecer la autoridad a nuestros docentes y directivos. Un profesor no puede educar si siente temor; fortalecer su posición es clave para mantener el orden y el respeto necesario en el aula...”

Juan Agustín Meléndez  
 Seremi de Seguridad Pública  
 Región de Los Ríos

bate frontal al crimen organizado, en donde la directriz es desarticular el 'negocio criminal'. En Los Ríos, esto significa que no daremos espacio para que bandas externas o locales se asienten. Como exfiscal, entiendo perfectamente cómo operan y mi gestión se enfoca-

rá en que el Estado actúe con toda su fuerza preventiva y de inteligencia para frenar el narcotráfico y el tráfico de armas. Y seguridad rural sin excepciones; el compromiso del Presidente con la paz en el sur es absoluto. En nuestra región, esto implica que no descuidaremos los fenómenos de violencia rural, manteniendo un monitoreo constante y una coordinación técnica de alto nivel, sin importar lo que digan las cifras momentáneas. En resumen, la prioridad del Presidente Kast en Los Ríos se traduce en una gestión de terreno, técnica y con resultados, donde la Seremía actúa como el motor que coordina a todos los actores para devolverle la tranquilidad a los ciudadanos, aportando insumos de calidad para que quienes cometen delitos enfrenten la justicia.

**¿Cuál será el sello del trabajo o las estrategias que implementará para que Los Ríos sea una región más segura?**

-Mi sello será el de una gestión técnica, de terreno y con resultados, lo que se responde de buena manera con los ejes que ya hemos conversado: la coordinación operativa real, liderar las instancias intersectoriales y de la Macrozona Sur para pasar del diagnóstico a la acción policial efectiva. De la prevención a la condena: asegurar que el trabajo preventivo y la flagrancia generen insumos de alta calidad para que el Ministerio Público logre sentencias. Presencia en las doce comunas, lo que se traduce en un despliegue presencial que inicié hace cinco días para mo-



MELÉNDEZ BUSCA APORTAR SU EXPERIENCIA TÉCNICA.

nitorear el crimen organizado y los delitos de mayor connotación social con datos exactos. Una atención permanente, no descuidar fenómenos como la violencia rural, manteniendo un monitoreo crítico constante independientemente de los índices actuales.

**Aumentar las penas para quienes integren organizaciones criminales es una medida que ha planteado la ministra de Seguridad, ¿con qué otras estrategias se busca abordar en particular el crimen organizado en esta región?**

-El crimen organizado debe entenderse fundamentalmente como un negocio criminal. Por lo mismo, mi estrategia para Los Ríos es abordar esta estructura desde lo estratégico y logístico, no quedándonos sólo en el hecho puntual o el decomiso aislado. Al ser un negocio, el crimen organizado busca rentabilidad. Nuestra coordinación con las policías y diversos organismos de fiscalización apuntará a desarticular el patrimonio y el flujo de dinero de estas bandas. Si cortamos el beneficio económico, debilitamos su capacidad de opera-

ción. No nos enfocaremos sólo en la 'punta del iceberg'. El trabajo intersectorial que lideraremos desde esta Seremía busca identificar y neutralizar toda la red de apoyo que permite que estas bandas operen, desde la logística hasta sus comunicaciones. El crimen organizado necesita rutas y puntos de acopio, por lo tanto, vamos a potenciar una fiscalización que cierre esos espacios en nuestras doce comunas, dificultando que nuestra región sea un lugar fértil para la instalación de estos grupos. La estrategia es pasar de la reacción ante el delito a la interrupción del modelo de negocio criminal.

**Ya existen en la región instancias interinstitucionales para abordar el tema de seguridad, ¿cómo buscar fortalecer esa coordinación?**

-Como ya lo señalé, conozco estas instancias desde adentro. He participado por años en los Consejos de Seguridad, en las mesas de la Macrozona Sur y en el STOP de Carabineros, por lo que mi objetivo no es crear burocracia, sino inyectar efectividad operativa. Fortaleceremos la coordinación bajo tres

ejes. Uno, el liderazgo técnico y resolutivo: mi experiencia me permite hablar el mismo lenguaje que las policías y el Ministerio Público, lo que facilita que las reuniones de coordinación se traduzcan en acuerdos concretos y operativos, no sólo en diagnósticos. Además, una gestión basada en evidencia, lo que significa que utilizaremos los datos criminales que emanan de estas instancias para focalizar los recursos del Estado donde realmente se necesitan, asegurando que la prevención administrativa -Seremía- y la persecución penal -Fiscalía y policías- vayan en la misma dirección. Una presencia territorial real: la seguridad no se coordina sólo en una oficina en Valdivia, vamos a potenciar el rol de los Consejos Comunales de Seguridad, bajando la estrategia regional a la realidad particular de cada una de nuestras doce comunas, escuchando a los alcaldes y a sus comunidades.

**La ministra de Seguridad firmó ya proyectos de ley para reforzar la seguridad en los colegios, ¿cuál es el espíritu de estos proyectos?**

-El espíritu de estos proyectos es devolverle la paz a las comunidades educativas bajo una premisa fundamental: la violencia nunca se debe normalizar y debe ser enfrentada con toda la firmeza del Estado. Eso es exactamente lo que estamos buscando con estas medidas. Esto es, una tolerancia cero a la agresión, los proyectos contemplan el agravamiento de penas para quienes cometan actos de violencia dentro o contra los recintos educativos. Debemos ser claros en que agredir a un docente o poner en riesgo a los estudiantes tendrá consecuencias legales severas. Buscamos devolverle y fortalecer la autoridad a nuestros docentes y directivos; un profesor no puede educar si siente temor; fortalecer su posición es clave para mantener el orden y el respeto necesario en el aula. Y recuperar el espacio educativo; queremos garantizar que los colegios en la región de Los Ríos sean, exclusivamente, lugares para estudiar, crecer y convivir. No permitiremos que factores externos o conductas violentas interrumpen el derecho de nuestros niños y jóvenes a una educación segura. En resumen, no estamos dispuestos a aceptar la violencia como parte del paisaje escolar. Estamos trabajando para que cada colegio de nuestra región sea un lugar protegido, donde el foco esté puesto únicamente en el futuro de los estudiantes. ☞