

Sector lechero regional: una década de **dulce y agraz** con **garantía de** calidad

Los últimos 10 años para los productores de Los Lagos no han sido fáciles, con bajos precios que fueron subiendo, pero los costos también. No obstante, el esfuerzo de quienes siguen en el negocio ha hecho crecer este rubro, lo cual se observa en las provincias de Osorno y Llanquihue, a diferencia de Chiloé, territorio marcado por el cierre de pequeñas lecherías.

Paola Rojas
 paola.rojas@australosorno.cl

Entre los sectores productivos que caracterizan a la Región de Los Lagos está la producción lechera, el cual está presente en todas sus provincias, donde se genera una materia prima reconocida a nivel mundial. Ello le ha valido la instalación de plantas de industrias transnacionales, con altos estándares de elaboración y exigencias para los agricultores.

Pero pese a ser una zona donde se produce una de las mejores leches del mundo y la que genera la mayor cantidad de litros a nivel nacional, el sector en la última década ha pasado por una serie de dificultades que han golpeado a los productores, con precios que no siempre van acorde a los costos y un escenario que también ha reducido su poder comprador.

Lo anterior ha derivado en el cierre de lecherías en toda la región, sin embargo, varias siguen batallando, donde muchas de ellas se han agrupado para salir adelante asociadas, lo que marca un fortalecimiento y una luz de esperanza para la continuidad del sector. A ello se suma también una mejor relación con la industria, lograda sólo en los últimos años.

LA ÚLTIMA DÉCADA

En lo que respecta al último tiempo y a los desafíos del sector, el análisis sobre la situación lechera en Chile durante la última década, que realizó la Federación Gremial Nacional de Productores de Leche (Fedeleche), confirma que a pesar del aumento de la recepción en 2024, persiste la concentración de la industria y los desafíos es-



LA LECHE QUE SE PRODUCE EN LA REGIÓN DE LOS LAGOS ES DE ALTA CALIDAD A NIVEL MUNDIAL, YA QUE LAS VACAS SE ALIMENTAN EN BASE A PRADERAS Y A LA INTEMPERIE.

tructurales en el sector.

De acuerdo con el análisis del gremio, incluido en su Memoria Anual 2024-2025, la recepción nacional de leche de la industria láctea mayor e industria láctea menor durante 2024 mostró un incremento de 2,8%, respecto del año 2023. De esta forma, en el país se recibieron 2.404,2 millones de litros.

Este crecimiento fue liderado por la industria láctea mayor, que según cifras de la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (Odepa), mostró un incremento de 3,4%, mientras que la industria láctea menor (cifras del INE) evidenció una caída de 3,8%.

En una perspectiva de 10 años, desde 2014 hasta 2024, se aprecia que la recepción total evidenció una disminución de 3,3%, equivalente a 82,6 mi-

llones de litros. Además, el número de poderes compradores cayó de 13 en 2014 a 9 en 2024, lo que representa una baja del 30%, "que sugiere una mayor concentración en la industria procesadora y desafíos estructurales para el sector", según apuntan desde Fedeleche.

"Desde nuestra perspectiva es valorable el crecimiento en la recepción de leche el año 2024, puesto que refleja la resiliencia de nuestros productores frente a un contexto complejo y desafiante, el rol de la industria láctea y el compromiso por mantener abastecimiento constante. Sin embargo, nos preocupa la contracción de los poderes de compra, que refleja las dificultades que enfrentan los pequeños y medianos, especialmente fuera de la zona sur del país. La creciente y alta concentración en las empresas proce-

sadoras (30% menos en la última década), configura un escenario que exige fortalecer el trabajo colaborativo, la libre competencia y el acceso a nuevos mercados", indica Marcos Winkler, presidente de Fedeleche.

Esta preocupación de los lecheros va más allá y apunta a la baja que experimentó el precio al productor el año 2024. Según cifras de Odepa, el precio real promedio evidenció una disminución de 2,6% respecto del año anterior, alcanzando un valor de \$440,5 por litro de leche, respecto de los \$452,1% registrado el año 2023.

En cuanto a su variación en relación al año 2023, la región que muestra una mayor disminución es la de La Araucanía, con 2,9%, luego aparece Los Ríos con 2,5% y Los Lagos con 2,4%, al igual que la Región de Ñuble-Biobío y finalmente la

Región Metropolitana con 1,6%. Una mención especial merece el comportamiento del precio promedio entre los meses de invierno (mayo a agosto) y verano (septiembre a diciembre), donde se observa que la relación precio invierno-precio verano durante 2024 disminuyó en la mayoría de las regiones, salvo en Los Ríos.

MAYOR EFICIENCIA

La provincia que concentra una mayor cantidad de productores lecheros en la región es Osorno y así mismo ocurre con el número de plantas procesadoras, con presencia de tres de las más grandes que existen en el país, que son Nestlé, Soprole y Watt's.

Sobre el desarrollo de la lechería en esta provincia, la gerente de la Asociación de Productores de Leche de Osorno,

(Aproleche Osorno), Anita Jans, explicó que en este tiempo la masa de vacas lecheras ha bajado, sin embargo, los productores han aumentado su eficiencia, logrando incluso crecer en la producción.

"Esto va acompañado de un avance tecnológico súper importante. Hoy día a un productor lechera le cuesta encontrar cosas novedosas cuando va a visitar otros países. Tenemos un avance tecnológico muy importante que ha acompañado este crecimiento, lo que tiene que ver con todas las tecnologías de bienestar animal en tiempo real, para poder controlar el comportamiento del animal y anticiparse para tomar alguna acción", destaca.

En relación a la evolución del poder de compra en esta provincia, Anita Jans explica que el número de plantas

(viene de la página anterior)

de recepción de leche en esta zona se ha mantenido en la última década, aunque las industrias han cambiado de dueños en algunos casos.

En la provincia actualmente las plantas que funcionan son Nestlé, Soprole, Watt's y Surlat, además de otras más recientes como Rafulco, por ejemplo.

"Hay algunas plantas que han desaparecido, queseras especialmente, pero también han nacido otras. Tiendo a pensar que el poder de compra en Chile se mantiene", manifiesta la ejecutiva de Aproveche.

Por otra parte, también hay un fenómeno que se ha ido observando en las dos regiones que concentran sobre el 70% de la producción lechera del país, que son Los Ríos y Los Lagos, donde la primera ha experimentado una mayor velocidad en su crecimiento que la segunda en los últimos años, por lo que la gerente de Aproveche comentó que en este fenómeno claramente incide Colun, ubicada en la comuna de La Unión, donde hay una pequeña cantidad de productores de esta provincia que le entregan su leche y que pueden crecer con confianza.

"Los Lagos sigue siendo la región que tiene la mayor producción a nivel nacional, pero claramente Los Ríos ha tenido una tasa de crecimiento más alta y eso está dado por dos factores: uno es la confianza, porque el poder de compra es básicamente Colun y los productores de esa cooperativa han invertido con tranquilidad, porque es una empresa que ha avanzado y ha demostrado en el tiempo que su modelo funciona, así los productores piden financiamiento e invierten. La otra razón es el perfil del productor, ya que en Los Ríos son más grandes, aunque son menos, pero tienen mayor capacidad de reacción y de crecimiento ante una crisis", explica.

En Los Lagos, en tanto, hay una mayor cantidad de productores, pero en general son más pequeños, más atomizados y por ello ha sido más difícil para ellos lograr crecer a un mayor ritmo.

Por lo anterior, el gremio lechero de Osorno ha insistido por años en fomentar la asociación entre productores, lo cual no ha sido fácil, según explicó Anita Jans, debido a que se trata de un proceso donde hay que construir confianza.

"Creo que se ha avanzado, pero no tanto tal vez como quisiéramos. Tenemos ejemplos como Torrencial Lechero, Futurocoop, Campos Australes,

Mercantil Purranque, entre otras más. Son cooperativas que han hecho su proceso, generan confianza, por lo tanto, los productores las miran", resalta Jans.

Uno de los temas que más ha preocupado a los lecheros en general es el precio del producto, a lo que Anita Jans comentó que últimamente ha ido al alza si se miran dentro de la última década; y si bien son mucho mejores que los que se entregaban hace 10 años, se debe considerar que los costos de producción han ido subiendo en la misma proporción.

RESURGIENDO CON FUERZA

Sobre este tema, el presidente de Agrolanquihue, que agrupa a los productores de esa provincia, Eduardo Schwerter, indica que como gremio observan que el sector lechero ha logrado una cierta estabilización en los últimos años, lo que ha traído algo de alivio al productor. Sin embargo, aunque los precios han mostrado una recuperación, esta mejora ha estado acompañada por un importante incremento de los costos, lo que sigue presionando la rentabilidad del rubro.

El presidente de Agrolanquihue añade que los insumos de producción, el valor de la energía y la mano de obra, entre otros factores, han registrado alzas relevantes, lo que se suma a un contexto económico donde el acceso al crédito se ha dificultado y encarecido considerablemente.

"Tales condicionantes, en un negocio de largo plazo como la lechería, representan un obstáculo serio para quienes aún intentan recuperarse de los difíciles años vividos entre 2014 y 2018, cuando los precios permanecieron estancados y los costos subían sostenidamente", manifiesta.

El líder gremial detalla también que a fines de 2018 comenzó a notarse una mejora, impulsada por una mayor demanda, tanto interna como externa, y luego, durante la pandemia, el consumidor volvió a mirar la leche como un alimento esencial y protector, lo que estimuló la producción.

"La demanda China aumentó. Sin embargo, el conflicto entre Rusia y Ucrania en 2022 provocó un nuevo golpe a los costos, elevando el valor de los fertilizantes, combustibles y granos a niveles históricos", agrega.

En relación al panorama actual, Eduardo Schwerter señala que hoy el sector muestra signos de crecimiento, pero esta recuperación no ha sido gra-



EN LOS LAGOS HAY UNA MAYOR CANTIDAD DE PRODUCTORES, PERO EN GENERAL SON MÁS PEQUEÑOS Y CON MENOR CAPACIDAD DE CRECIMIENTO.

tis, ya que muchos productores, entre ellos pequeños y medianos, no pudieron sostenerse y debieron abandonar la actividad.

"En la provincia de Llanquihue estimamos la pérdida de aproximadamente 200 lecherías en la última década. La lechería es una actividad que requiere una mirada de largo plazo. Las inversiones en infraestructura y tecnología pueden tardar entre 8 y 10 años en recuperar su valor. También nos preocupa la falta de recambio generacional. Sumar a más jóvenes es un desafío que como país debemos abordar si queremos mantener viva una cadena productiva que aporta al desarrollo económico regional y con un alimento base en la nutrición humana", destaca.

LECHERÍA EN PELIGRO

Una situación más compleja es la que se vive en el sector lechero de Chiloé. Así lo relata el presidente del Gremio Lechero de Chiloé y Los Muermos, Miguel Oyarzo, agrupación que además se formó producto de la crisis que están sufriendo.

"En los años '60, '70 y '80 la cooperativa Chilolac era casi un gremio lechero, pero después de su quiebra como cooperativa, la empresa pasó a manos de nuevos dueños hasta ahora. Este año tuvimos problemas con ellos en los pagos de la leche y por eso varios productores cerraron sus lecherías. Desde diciembre del año pasado no se ha pagado la leche recolectada. A un productor le deben más o menos 150 millones de pesos, otros tui-

"Nuestro sector ha decaído mucho en los últimos años, porque no hay competencia de plantas. Ahora si bien Nestlé viene a buscar a algunos productores, esta empresa exige una calidad de la leche y volumen que los pequeños no pueden satisfacer"

Miguel Oyarzo
 presidente del Gremio Lechero de Chiloé y Los Muermos

"En la provincia de Llanquihue estimamos la pérdida de aproximadamente 200 lecherías en la última década. La lechería es una actividad que requiere una mirada de largo plazo"

Eduardo Schwerter
 presidente de Agrolanquihue

mos que cerrar hace algunos meses porque ya no dimos más", expresa.

El dirigente explica que muchos lecheros pequeños cerraron producto de este hecho, alrededor de 20 en los últimos seis meses, debiendo dedicarse ahora a la crianza de animales, otros a los quesos, pero la producción ha bajado mucho, siendo muy diferente a cuando tenían la posibilidad de entregar a la empresa Chilolac, que está recapeando al leche de Los Muermos y de Osorno



LOS PLANTELES LECHEROS INCORPORAN CONSTANTEMENTE TECNOLOGÍA.

para seguir procesando.

"Los pequeños agricultores, como lecheros, estamos desapareciendo en la isla y eso seguirá así mientras no haya un cambio en la estrategia de Chilolac. Algunos más grandes, que entregan más de dos mil litros, se pudieron cambiar a Nestlé esta temporada", indica.

Miguel Oyarzo comenta que en la última década la lechería en Chiloé no había registrado problemas tan grandes como los vistos en el último tiempo, ahora con un poder comprador muy escaso, a lo que debe sumarse que por tratarse de una isla, el transporte se traspasa al precio pagado a productor por las plantas que

están fuera de esa zona, quedando en un valor menor a los 300 pesos el litro, mientras que en el resto de la región supera los 400 pesos por litro.

"Nuestro sector ha decaído mucho en los últimos años, porque no hay competencia de plantas. Ahora si bien Nestlé viene a buscar a algunos productores, esta empresa exige una calidad de la leche y volumen que los pequeños no pueden satisfacer. En Chiloé los lecheros deberían recibir una ayuda, porque todos nuestros costos son al menos un 20% más caros y se nos castiga más con los precios, porque nos están pagando 280 pesos por litro", sostiene.