

Ingeniero agrónomo de origen y constructor por herencia

Daniel Mas, el hombre de las redes empresariales que corre contra la permisología

Con pasos por la CPC, la CChC y la Sofofa, y una trayectoria que incluye el Rally Dakar, Daniel Mas aterriza en Economía y Minería como la apuesta de José Antonio Kast para destrabar permisos y reactivar la inversión.

Sergio Sáez Fuentes

Cuando José Antonio Kast reveló el nombre de **Daniel Mas Valdés** como nuevo biministro de Economía y Minería, la sorpresa no fue solo política. Ingeniero agrónomo de formación, empresario de la construcción por herencia y dirigente gremial por trayectoria, el serenense de 55 años pasó en cuestión de horas desde la vicepresidencia de la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC) al corazón del diseño económico del próximo gobierno. Una señal nítida: la apuesta por experiencia empresarial, redes gremiales y foco en inversión.

El perfil de Mas condensa un mensaje procrecimiento: destrabar permisos, acelerar proyectos y devolver protagonismo a las regiones, donde cuenta con muchas redes, especialmente en la Región de Coquimbo. Luego, estas conexiones fueron creciendo e irrumpió el escenario empresarial nacional.

Rally, redes y poder gremial

En 2013, Daniel Mas Valdés y su esposa, **Macarena Pizarro**, se convirtieron en la primera pareja chilena en correr juntos el Rally Dakar. Volvió a intentarlo en 2016, cuando debió ser rescatado en el desierto argentino de Fiambalá en un inclemente panorama de 50 grados de temperatura. En el mundo empresarial, esa historia se repite como una metáfora: tolerancia al riesgo, disciplina operativa y capacidad de tomar decisiones bajo presión. Hoy, ese espíritu lo acompaña en una carrera distinta, pero igual de exigente.

La historia empresarial de Mas comienza con su padre, **Daniel Mas Rocha**, quien en 1964 fundó la Empresa Constructora Carel, luego transformada en Ecomac. Mas ingresó a la firma en 1990 y en 2000 asumió la presidencia ejecutiva, cuando el grupo daba el salto a Santiago. Bajo su conducción, Ecomac se consolidó como uno de los mayores actores inmobiliarios



INFOGRAFÍA: PAMELA PÉREZ.

arios del norte del país, con más de 100 proyectos y una dotación superior a los 1.300 trabajadores.

El holding se diversificó hacia el negocio financiero —leasing, mutuos hipotecarios y factoring—, inversiones energéticas e infraestructura, además de una participación relevante en la sociedad de inversiones NorteSur. En paralelo, creó la aceleradora Kawen, con proyectos en construcción, recursos hídricos, fintech y agroindustria.

Pero su influencia va más allá de las empresas. Mas se codeó durante años con históricos directivos de la Sofofa, fue con-

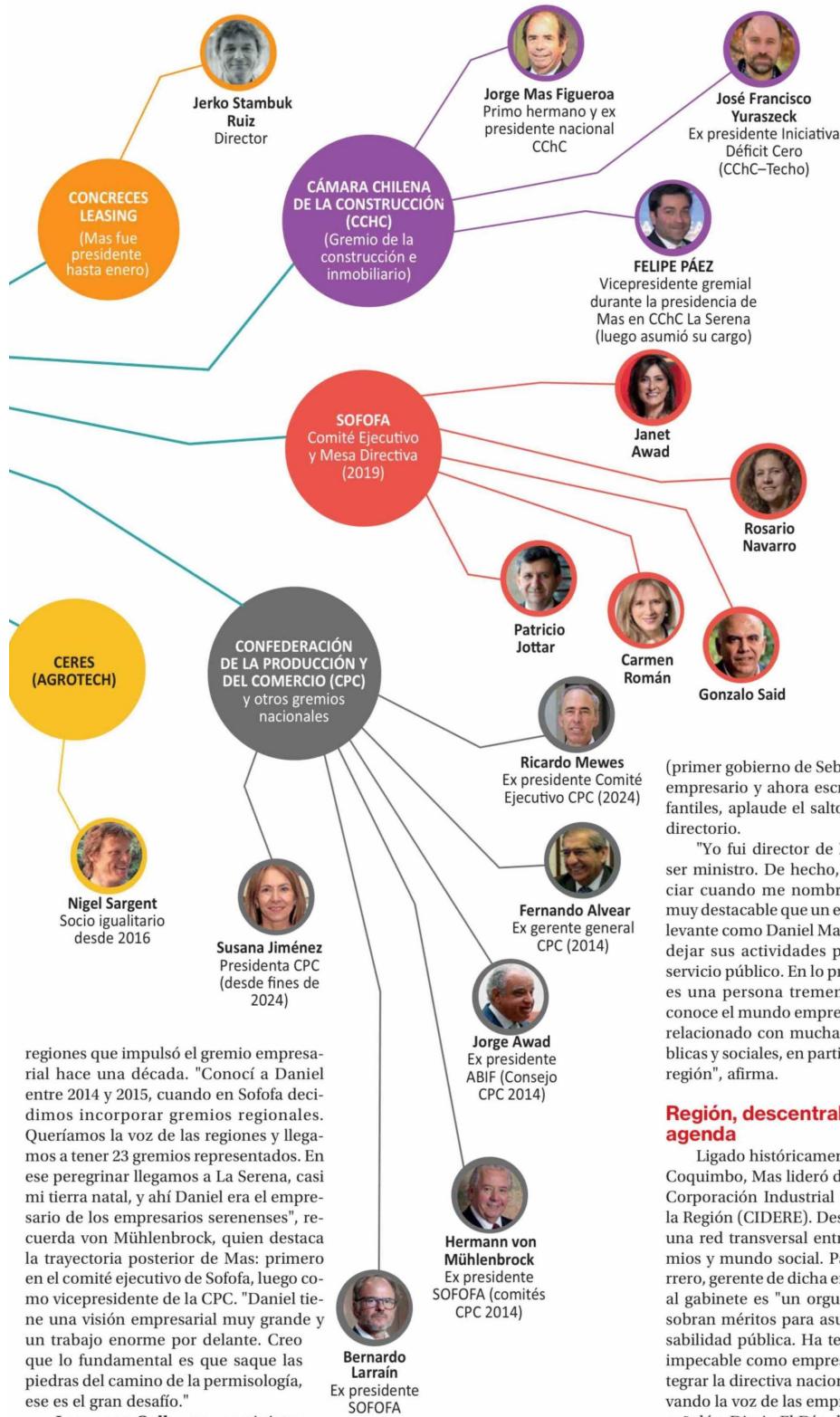
sejero gremial, presidió la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) de La Serena entre 2021 y 2023 y mantiene "llaves" en el gremio: su propio padre fue dirigente y un primo, Jorge, llegó a presidir tanto la CChC regional como la nacional. Ese recorrido lo llevó finalmente a la CPC, donde en diciembre de 2024 fue elegido vicepresidente, acompañando a **Susana Jiménez**.

Además, preside el directorio de **Déficit Cero**, iniciativa de la CChC enfocada en políticas públicas de vivienda. Desde esa tribuna ha planteado con fuerza la urgencia del déficit habitacional, que supe-

ra el millón de familias. En una carta a El Mercurio, alertó que al ritmo actual de construcción —260 mil viviendas en cuatro años— la solución al déficit tomaría más de 18 años, sin considerar el crecimiento de la demanda. Su diagnóstico es claro: se requiere una nueva institucionalidad, revisar subsidios, resolver el déficit de suelo y "abordar las trabas que impone la permisología".

Se abre la puerta de Sofofa

Hermann von Mühlenbrock, empresario y expresidente de Sofofa, lo conoció en ese proceso de apertura hacia las



regiones que impulsó el gremio empresarial hace una década. "Conocí a Daniel entre 2014 y 2015, cuando en Sofofa decidimos incorporar gremios regionales. Queríamos la voz de las regiones y llegamos a tener 23 gremios representados. En ese peregrinar llegamos a La Serena, casi mi tierra natal, y ahí Daniel era el empresario de los empresarios serenenses", recuerda von Mühlenbrock, quien destaca la trayectoria posterior de Mas: primero en el comité ejecutivo de Sofofa, luego como vicepresidente de la CPC. "Daniel tiene una visión empresarial muy grande y un trabajo enorme por delante. Creo que lo fundamental es que saque las piedras del camino de la permisología, ese es el gran desafío."

Laurence Golborne, exministro de Minería y exdirector de Ecomac, lo conoce desde antes de su paso por el Estado

Conocí a Daniel entre 2014 y 2015, cuando en Sofofa decidimos incorporar gremios regionales. Queríamos la voz de las regiones", **Hermann von Mühlenbrock**, empresario y expresidente de Sofofa

Daniel es una persona tremadamente capaz, conoce el mundo empresarial y ha estado relacionado con muchas actividades públicas y sociales", **Laurence Golborne**, exministro de Minería y exdirector de Ecomac

Daniel Mas tiene la capacidad profesional y personal, así como el conocimiento necesarios para mover los engranajes de la economía nacional", **Ricardo Guerrero**, gerente de CIDERE

nal y personal, así como el conocimiento necesarios para mover los engranajes de la economía nacional que han estado inmóviles o con escasa lubricación, especialmente los excesos burocráticos y la 'permisología'.

El propio Mas ha sido explícito sobre su enfoque. Su primera frase tras ser nombrado fue evidente: "Propongo conectar las regiones de forma distinta, que logremos desarrollarlas en respuesta al propio crecimiento del país".

El desafío del biministerio

El diseño del biministerio concentra dos presiones simultáneas. Desde Economía, reactivar inversión, empleo y crecimiento; desde Minería, acelerar proyectos de cobre y litio en un contexto de alta demanda global y exigencias ambientales. Marcos Carrasco, presidente de la Multigremial de Coquimbo, apunta que "una de las principales labores será desatar grandes proyectos y proponer políticas públicas coherentes, considerando a las empresas más pequeñas, que son las más vulnerables".

Daniel Mas asumirá el 11 de marzo de 2026 y trabajará en estrecha coordinación con Jorge Quiroz, ministro de Hacienda. Las expectativas son altas. Si en el Dakar aprendió que cada error se paga caro, en el biministerio enfrentará el rally más complejo de su vida: devolverle ritmo a la economía chilena.

Región, descentralización y agenda

Ligado históricamente a la Región de Coquimbo, Mas lideró durante 16 años la Corporación Industrial de Desarrollo de la Región (CIDERE). Desde ahí construyó una red transversal entre empresas, gremios y mundo social. Para Ricardo Guerrero, gerente de dicha entidad, su llegada al gabinete es "un orgullo regional". "Le sobran méritos para asumir una responsabilidad pública. Ha tenido una carrera impecable como empresario y llegó a integrar la directiva nacional de la CPC, llevando la voz de las empresas regionales", señaló a Diario El Día el líder gremial.

Guerrero subraya el principal desafío: "Daniel Mas tiene la capacidad profesio-