

# Paulina Yazigi renuncia a la presidencia de la Asociación de AFP

**El gremio comunicó** que la economista informó “al directorio su decisión de concluir su etapa como presidenta de la Asociación”. Detallaron que “este proceso se desarrollará de manera ordenada y planificada durante el segundo trimestre de 2026, cuando haya cumplido tres años al mando de las AFP.

## MARIANA MARUSIC

Paulina Yazigi renunció a la Asociación de AFP. Eso fue lo que reportó el gremio este lunes mediante un comunicado, donde explicó que Yazigi “comunicó al directorio su decisión de concluir su etapa como presidenta de la Asociación”.

Detallaron que “este proceso se desarrollará de manera ordenada y planificada durante el segundo trimestre de 2026”.

Ahora el directorio de la Asociación de AFP tendrá que buscar a un nuevo presidente, para lo cual contratarán a un headhunter, según señalan fuentes conocedoras de la situación. Ese fue el mismo proceso que siguieron para contratar a Yazigi y a su antecesora, Alejandra Cox. En el caso de la primera, la búsqueda duró al menos tres meses.

Yazigi asumió la presidencia de la Asociación en marzo de 2023. Así, su salida ocurrirá cuando cumpla tres años a la cabeza del gremio. Justo antes, Cox estuvo en ese mismo cargo por dos años, entre marzo de 2021 y de 2023, cuando llegó a reemplazar a Pedro Atria, el entonces presidente de AFP Cuprum, en la presidencia de la Asociación.

La llegada de Yazigi al gremio en 2023 ocurrió en medio del debate que se estaba dando en el Congreso de la reforma previsional

que presentó el gobierno y que prometía acabar con las AFP. Y su salida ocurre ahora con la reforma previsional aprobada, la mayor desde que en 1981 se creó en Chile el sistema de capitalización individual.

Esa ley actualmente se encuentra en plena implementación, y finalmente no acabó con las AFP, pero sí cambiará el modo en que opera la industria, ya que el proyecto avanzó hacia mayor competencia y menores comisiones mediante la licitación del stock de afiliados.

Por eso, en este tiempo en que Yazigi estuvo a cargo del gremio, también cambió el foco de la misma Asociación: la prioridad ya no es el debate público de la reforma previsional en el Congreso, sino su implementación en la práctica.

“Durante su gestión impulsó una agenda orientada a mejorar las pensiones, plasmada en la Hoja de Ruta 555, así como a la defensa de los ahorros de los trabajadores, la participación activa en la discusión e implementación de la reforma previsional, el abordaje de la informalidad laboral y la promoción de la educación previsional”, señaló el gremio mediante un comunicado.

Allí recordaron que “en el período de discusión legislativa de la reforma de



pensiones, la Asociación de AFP tuvo una participación activa, contribuyendo deseo de lo técnico y levantando alertas y riesgos cuando correspondía. En una etapa posterior, y bajo la conducción de su presidenta, la Asociación ha liderado el proceso de implementación de la reforma previsional, coordinando diversas mesas de trabajo en ámbitos técnicos, legales, operativos y comunicacionales”.

## EL ADIÓS

“El directorio de la Asociación de AFP agradece el liderazgo y el aporte realizado por Paulina Yazigi durante su gestión”, comentó el gremio en un comunicado. También señalaron que “el directorio le desea a Paulina el mayor de los éxitos en sus próximos desafíos profesionales”.

Por su parte, en el mismo comunicado Yazigi comentó: “Concluiré este ciclo muy agradecida por la confianza y el trabajo realizado junto a las seis AFP asociadas y al equipo de la Asociación. Con ellos he trabajado intensamente por mejorar nuestro sistema de pensiones, siempre con el foco puesto en las personas. Seguiré aportando a las políticas públicas de nuestro país para contribuir, desde donde me corresponda, a

un Chile mejor”.

Antes del gremio de las AFP, la ejecutiva enfocó su vida profesional a la macroeconomía y los mercados financieros, desarrollándose en el sector público y el privado. Es economista de la Pontificia Universidad Católica de Chile, con un magíster en macroeconomía aplicada de la misma casa de estudios y un máster en matemáticas en finanzas de la Universidad de Nueva York.

Entre 2021 y 2022 lideró la División de Mercados Financieros en el Banco Central, entre 2018 y 2021 participó como asesora del Ministerio de Hacienda en el Comité Financiero de los Fondos Soberanos y fue parte de la Comisión Tributaria convocada en 2020. Antes de asumir en el Banco Central, fue gerente de inversiones de Inversiones Nogaleda y directora de Redbanc.

Durante su carrera profesional también se ha desempeñado como analista macroeconómica y portafolio manager en BBVA y Compass Group en Chile y Nueva York, ha sido gerente de inversiones y gerente de research y economía en Credicorp Capital. También fue directora de la Bolsa Electrónica.

Además, ha desarrollado actividades docentes en la Pontificia Universidad Católica y en la Universidad Adolfo Ibáñez.❶