

## "Magallanes mantendrá su ventaja estratégica pese al desplazamiento de la demanda global de hidrógeno verde"

- Desde el gobierno, Alvaro García desdramatiza el inminente compás de espera que tendrá, al menos en nuestra región, la incipiente industria. Además, señala que, incluso con todos los proyectos operativos, sólo podría cubrir el 6% de la demanda mundial.

Etta Simeone R.  
 esimeone@laprensaustral.cl

El biministro de Economía y Energía, Alvaro García, sostuvo que el desplazamiento de la demanda internacional por hidrógeno verde ha ralentizado las grandes inversiones exportadoras en Magallanes, pero no ha erosionado la competitividad de la región.

Desde el gobierno, defiende el rol de Enap, la infraestructura compartida y el giro hacia la demanda local como la antesala de un desarrollo que considera inevitable.

El hidrógeno verde sigue siendo una de las principales promesas de desarrollo para Magallanes, pero su despliegue avanza hoy a un ritmo más lento del que se proyectaba hace cinco años. El congelamiento -temporal- de los proyectos exportadores más emblemáticos y la postergación de nuevas decisiones de inversión han instalado la sensación de incertidumbre en una región que apostó tempranamente por convertirse en un polo energético de escala mundial.

Si embargo, el diagnóstico de García es menos alarmista. Lo que está ocurriendo, sostiene, no es una pérdida de competitividad ni un retroceso estructural, sino un desplazamiento en el tiempo de la demanda internacional por hidrógeno verde, fenómeno que afecta a toda la industria global y que ha obligado a recalibrar expectativas, plazos y estrategias.

Ese análisis fue uno de los



El biministro de Economía y Energía, Alvaro García.

ejes abordados por el ministro entrevistado, quien se refirió al tema tras la frustrada visita presidencial a Magallanes, donde estaba contemplada una reunión de trabajo con Enap para conocer el avance de su planta piloto de hidrógeno verde en Cabo Negro y las inversiones asociadas en infraestructura portuaria y logística.

**Congelamiento de proyectos de H2V**  
 - ¿Cómo recibió el gobierno el anuncio de un posible congelamiento de las dos inversiones más relevantes de la industria

**exportadora de hidrógeno verde, HNH Energy y eventualmente TotalEnergies H2?**

- "Hasta el momento solo ha sido explícito el de HNH, aunque coincido que es posible que ocurra también con Total. No nos extrañó, por lo que te señalaba anteriormente. Ya concluimos el trabajo de la nueva estrategia de hidrógeno verde y ponemos mucho énfasis en la demanda local como primer paso para el desarrollo de la industria. Por lo tanto, aquellos proyectos que se

orientan exclusivamente a la exportación van a ocurrir más tarde, lo que nos hace prever que se iban a congelar temporalmente."

**- Más allá del desplazamiento de la demanda, que sería un factor de fondo, ¿han influido también la incertidumbre interna, la permisología o la eventual judicialización de los proyectos?**

- "Los proyectos que han manifestado mayor disposición a avanzar lo han hecho muy rápidamente. El estudio de impacto

García recordó que la demanda mundial por hidrógeno verde se desplazó casi una década, pero su volumen proyectado se mantiene intacto.

ambiental de combustible de carbono neutral en Cabo Negro ya fue aprobado por la Comisión de Evaluación Ambiental, también fue aprobado el proyecto de Hidrocarburo del Sur, y los otros dos proyectos están siguiendo sus trámites regulares. No ha habido ninguna dificultad en esa materia. Muy por el contrario, el gobierno ha hecho un enorme esfuerzo por agilizar esos procesos: se construyeron líneas bases medioambientales públicas por primera vez, se contrató personal adicional para agilizar la tramitación de permisos sectoriales. No creo que allí estén las dificultades".

**- Respecto a las industrias de Magallanes, que buscan exportar, ¿no cree que fue un tanto irónico para estas empresas el proyecto de "fomento" con ese adelanto del 1% de impuesto?**

- "Entiendo que el proyecto en trámite parlamentario no beneficia significativamente a la industria exportadora, porque lo que hace es estimular la demanda

### ¿CHILE EN "EMERGENCIA ECONÓMICA"?

**- Ministro, ¿qué impresión tiene del gabinete económico de Kast?**

"Esperaría que los ministros tengan ejercicio para dar una opinión sobre cómo lo hacen".

**- Al menos podrá comentar lo declarado por el futuro ministro de Hacienda, Jorge Quiroz, respecto de la decadencia económica durante el gobierno de Boric, de lo cual deriva la "emergencia económica" declarada por Kast.**

- "Hay contradicciones en algunas declaraciones. Por largo tiempo se enfatizó la decadencia económica y que el país se caía a pedazos. Ahora se proyecta un crecimiento importante. El país lleva dos años consecutivos creciendo más rápido que el potencial, con inversión y productividad al alza. Hemos aprobado una gran cantidad de proyectos de inversión y construido nuevas leyes de permisos sectoriales que reducen significativamente los tiempos de tramitación".

**- ¿Qué rescata del gobierno de Boric en materia económica?**

- "Poner al país en una nueva senda de crecimiento. Este enero logramos la meta de inflación del Banco Central, la cartera de proyectos de inversión aumentó en más de 20%, y la productividad crece por segundo año consecutivo. El país cuenta con una nueva ley de

permisos sectoriales que reduce entre el 30 y 70% los tiempos de transmisión y en el ámbito ambiental se demuestra con hechos que las cosas están ocurriendo de mejor manera. Hemos aprobado el mayor volumen de inversión ambiental de la historia y la primera piedra del principal proyecto de transmisión energética en Chile, de 1.500 millones de dólares y 1.300 kilómetros, se aprobó en dos años, algo inédito. Por lo tanto, tenemos más inversión, más productividad y más agilidad en la aprobación de proyectos. Todo eso es igual a mayor crecimiento".

**- Ministro, uno escucha su resumen y es supercontradicitorio con lo que planteó el Presidente electo en su campaña. ¿Hubo un engaño a la ciudadanía de parte de la campaña de Kast?**

- "Creo que es bien contradictorio con lo que se planteó en campaña, pero es menos contradictorio con lo que se está diciendo ahora".

**- ¿Ha podido conversar con futuras autoridades del sector, como Ximena Rincón o Daniel Mas?**

- "No he tenido reuniones con ella todavía. Si me he reunido con el futuro ministro Mas, que valoro como muy comprensivo de los avances producidos y dispuesto a mantener las líneas de trabajo, especialmente en permisos sectoriales".

Nos encontramos en búsqueda de:

### AYUDANTE DE BODEGA

Importante empresa requiere de AYUDANTES DE BODEGA para apoyar labores operativas de logística y almacenaje.

#### FUNCIONES PRINCIPALES:

Recepción y verificación de productos, carga y descarga, almacenamiento según FIFO/FIFO, preparación de pedidos, apoyo en inventarios y mantenimiento de orden y limpieza.

#### REQUISITOS:

- Educación media completa.
- Deseable experiencia en bodega o logística (no excluyente).
- Responsabilidad, orden y disposición para trabajo físico y en equipo.
- Deseable licencia A2 o Clase D.

Interesados enviar CV con el asunto  
 AYUDANTE DE BODEGA a:

[equipodeleccion.puq@gmail.com](mailto:equipodeleccion.puq@gmail.com)

doméstica por hidrógeno verde. Igual tiene ciertos beneficios, como postergar el pago de impuestos y otorgar concurrentes beneficios financieros. Su propósito fundamental es estimular la demanda interna, siguiendo la práctica internacional. Las proyecciones de la Agencia Internacional de Energía es que el volumen de hidrógeno verde requerido en el futuro será el mismo que se proyectaba hace diez años, pero ha tenido un cambio bien importante en la locación de los productores de hidrógeno verde. Estiman que el 75% de la demanda total será abastecida por productores locales y sólo un 25% se destinará a exportación. Por lo tanto, la inversión internacional, al igual que en Chile, está ocurriendo sobre la demanda doméstica".

**- Entonces, todo esto es una mala noticia para la región porque las empresas que querían instalarse aquí proyectaban exportar.**

"La mala noticia es que se posterga la demanda. Pero el volumen de demanda sigue exactamente igual. La competitividad internacional de Magallanes sigue exactamente igual. Si toda la industria local entra en operación, sólo lograría abastecer el 6% de esa demanda. Las oportunidades siguen intactas, sólo desplazadas en el tiempo".

#### Falta infraestructura portuaria

**- Una de las principales falencias que sigue teniendo la región para el desarrollo de esta industria es la portuaria. ¿Cómo se puede agilizar esta inversión, que es clave no solo para hidrógeno verde, sino también para la industria de cruceros, logística antártica y otros proyectos?**

"Nuestra expectativa, lo que hemos promovido y lo que hemos conversado en el Pacto de Magallanes, es aprovechar al máximo la construcción de infraestructura compartida en ese ámbito. Enap propuso usar ciertas instalaciones como infraestructura compartida. Mi impresión es que eso no ha avanzado al ritmo que quisieramos porque se ha desplazado la demanda por hidrógeno verde y, por lo tanto, hay menos interés de las empresas en avanzar. Sin embargo, yo esperaría que todo lo conversado previamente se reactive una vez que nos acerquemos al horizonte de demanda internacional. La totalidad prácticamente de la industria que se instalaría en Magallanes, a diferencia de Antofagasta, se orienta al mercado exportador. Hemos visto un desplazamiento de casi una década en los volúmenes que estimábamos de demanda internacional por hidrógeno verde, pero no ha disminuido en absoluto el volumen que se va a demandar. Y si todos los proyectos que existen en Chile se llevaran a cabo, sólo alcanzarían a abastecer alrededor del 6% de

Economía



El ministro García visitó las instalaciones de Haru Oni, en Cabo Negro, durante noviembre del año pasado.

#### "NO SE HA AFECTADO LA IMAGEN PAÍS"

**- ¿Qué queda del Chile que daba certeza jurídica a los inversores extranjeros y a potenciales socios como Apec, Estados Unidos y Unión Europea cuando usted era ministro de Frei en los 90? ¿Cómo ha afectado a la imagen internacional este Chile que hoy ha sometido a los inversionistas a cambios en la legislación y reglamentos (como la industria del H2V), la judicialización de los proyectos y nuevas imposiciones medioambientales y las relativas a los pueblos originarios?**

"Precisando que los países son soberanos para ir modificando sus leyes, puedo asegurar que no se ha afectado en ningún momento la imagen del país. Los resultados que hemos visto en Inversión Extranjera Directa son decidores y una señal clara de confianza en Chile durante estos últimos cuatro años. Entre 2023 y 2025 se alcanzaron 23.000 millones de dólares de inversión extranjera comprometida, lo que representa un 137% más que la meta autoimpuesta por InvestChile para el ciclo 2023-2026. Esto refleja que Chile es un destino atractivo, con reglas claras, estabilidad

institucional y jurídica.

"Por lo mismo, los ajustes en legislación y reglamentos (incluidos los marcos que se van afinando para industrias emergentes como el hidrógeno verde) no apuntan a "cambiar las reglas por cambiar", sino a precisar requisitos y dar previsibilidad: qué se exige, en qué etapa y bajo qué criterios. Eso es lo que miran socios y mercados exigentes. En esta línea, la comparación con los años 90 no es justa ni proporcional, porque se están midiendo variables diferentes, el contexto global cambió: hoy la inversión se evalúa también por estándares ambientales y sanitarios, trazabilidad, gestión territorial y cumplimiento normativo, además de la rentabilidad.

"La experiencia de la salmonicultura lo ilustra: la crisis del virus ISA (2007) marcó un punto de inflexión que empujó a fortalecer reglas sanitarias y ambientales para sostener una industria exportadora en el tiempo. Esa es la lógica de fondo: certidumbre hoy es claridad de reglas y estabilidad de largo plazo, no ausencia de exigencias".

#### "LA ACUICULTURA EN LA REGIÓN NO ESTÁ DETENIDA"

El ministro García también se refirió a la acuicultura, destacando que se han implementado medidas regulatorias orientadas a mejorar la operación sanitaria y cautelar los efectos ambientales de la actividad. "El trabajo del período actual se ha concentrado en ajustes concretos para optimizar procesos operacionales y fortalecer el cumplimiento normativo, junto con avanzar en instrumentos específicos para la gestión ambiental", dijo.

Habló de la Agenda Corta iniciada en agosto de 2023, la que se sigue trabajando actualmente, junto a la Comisión Nacional de Acuicultura, en cuyo marco se han desarrollado y presentado diversos avances.

**- En Magallanes, el sector representa un 25% más o menos del Pib regional. Desde 2018, no se entregan nuevas concesiones en la región y muchas están detenidas por los Espacios Costeros Marinos de Pueblos Originarios, creados bajo la ley Lafkenche. ¿No cree que con medidas como esas se ha sometido a la industria a una suerte de paralización eterna?**

"Los datos dicen otra cosa, que la acuicultura en la región no está detenida: existen 67 concesiones otorgadas, una producción del orden de 130 mil toneladas al año y capacidad de proceso disponible.

"Por otro lado, las complejidades que menciona aparecen cuando una solicitud ECMPO se superpone

con otras tramitaciones, porque ese cruce exige definiciones previas y coordinación institucional.

El foco, por tanto, debe estar en dar certeza procedural cuando existen superposiciones. En esa línea hemos trabajado. Es así como el Memorándum N°230 fue actualizado mediante la Resolución Exenta N°2456/2024, que ordena la tramitación interna, unifica criterios y define el momento en que corresponde aplicar el "efecto suspensivo", para evitar interpretaciones dispares y dar mayor claridad al proceso".

Para el ministro, se trata de gestionar estas coincidencias territoriales con reglas claras y coordinación entre servicios del Estado. Dijo que, en esa línea, se estableció, mediante la Resolución Exenta N°2456/2024, un instructivo interno que unifica criterios, ordena la tramitación y define el momento en que corresponde aplicar la suspensión, indicando además que debe formalizarse y notificarse cuando proceda. Asimismo, se precisa que el solo ingreso de una solicitud ECMPO no interrumpe actividades ni afecta derechos constituidos mientras se tramita.

"Sin ir más lejos, hay que recordar que la Comisión Regional de Uso del Bóerde Costero (CRUBC) ha rechazado dos solicitudes de este tipo, tanto en 2024 como en 2025, referidas a la petición de 620 mil hectáreas en Aysén [Isla Huichas y Cisnes] y 56 mil hectáreas en el Seno de Reloncaví", apuntó.

la demanda internacional. Por lo tanto, no es una locura pensar que esto va a ocurrir en un plazo más mediano que lo que originalmente habíamos pensado".

**- Pensando que este desplazamiento de la demanda puede ser una oportunidad para hacer las inversiones que no se hicieron antes, ¿qué puede hacer el Estado para robustecer la infraestructura portuaria de Magallanes?**

"La infraestructura portuaria se requiere fortalecer de un modo que permita atender tanto

Defendió a Enap asegurando que la estatal apostó desde el inicio por infraestructura compartida y alianzas público-privadas, no por proyectos tardíos.

la demanda turística como la demanda de hidrógeno verde. Lo primero para diseñar esa nueva infraestructura es el interés de las empresas por impulsar los proyectos. Eso es lo que hemos visto: va más lento y por buenas razones de lo que originalmente se pensaba. Espero que se aproveche esta oportunidad, así lo discutimos en la última sesión del Pacto de Magallanes, para construir nuevos acuerdos que permitan construir infraestructuras compartidas".

#### "Enap realiza una labor indispensable"

**- ¿Por qué Enap entró tan tarde a este proyecto de hidrógeno verde, considerando que la estrategia nacional se lanzó en las postrimerías del gobierno de Piñera?**

"No, no aparece tarde en absoluto. Desde el principio Enap buscó acuerdos con actores del sector privado para realizar inversiones que le permitieran al sector privado usar la infraestructura de Enap, primero para el desembarco de los aerogeneradores y posteriormente para la exportación de combustibles. Y se avanzó en la construcción de esos acuerdos, que están detenidos no por Enap, sino por el desplazamiento que ha tenido la demanda por hidrógeno verde a nivel global y, por lo tanto, por el interés de las empresas privadas".

**- Desde el punto de vista energético y de soberanía, ¿considera relevante la continuidad de Enap Magallanes? Lo pregunto porque con un próximo gobierno de derecha puede regresar el fantasma de la privatización.**

"Sí, Enap realiza una labor indispensable para Chile. Ha tenido un rédito financiero extraordinario, particularmente este año, con resultados positivos para el país y para el Estado. A quienes plantean la privatización de empresas públicas como Enap y Codelco, los invitaría a hacer un buen cálculo económico: privatizar estas compañías habría significado pérdidas enormes para Chile, porque en el intento han generado ingresos mucho mayores de los estimados".

**- ¿Está en riesgo la mantención del subsidio al cabotaje en Magallanes?**

"No, por nuestra parte al menos".