

IMPULSADOS POR CORFO Y ARTICULADOS POR COMUNIDADES LOGÍSTICAS, MUNICIPIOS Y EMPRESAS PRIVADAS, LOS PROGRAMAS TERRITORIALES INTEGRADOS (PTI) ESTÁN CONFIGURANDO NUEVAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO PRODUCTIVO. CON FOCO EN LOGÍSTICA, MANUFACTURA Y ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO APUESTAN POR ALIANZAS PÚBLICO-PRIVADAS QUE PROMUEVAN EL DESARROLLO LOCAL.

DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL, LA EXPERIENCIA DEL PTI EN RENCA



Cada vez existe más conciencia que para alcanzar un mayor desarrollo productivo, el país requiere fortalecer sus capacidades logísticas. Y para avanzar en esa dirección, una iniciativa que ha co-

brado fuerza desde el ámbito público son los Programas Territoriales Integrados (PTI), instrumentos creado por CORFO que promueven el crecimiento económico mediante la colaboración entre empresas, gobiernos locales y organizaciones sociales.

Aunque no todos están orientados específicamente a la logística, varios de estos programas han puesto el foco en sectores estratégicos donde la eficiencia en transporte, distribución y articulación territorial es esencial, como ocurre con la agroindustria, la minería, el turismo o la energía.

Entre los Programas Territoriales Integrados enfocados específicamente en logística se encuentran el PTI Plataforma Logística de Antofagasta que busca posicionar a la región como un nodo estratégico para el comercio exterior; y el PTI Biobío Potencia Logística, orientado a mejorar la gestión de carga aérea y marítima. Ambos surgen como plataformas regionales vinculadas al transporte de larga distancia y a la logística portuaria o interregional.

En ese marco, el PTI Renca Conecta surge como el primero en centrarse en la logística urbana y en un territorio comunal, combinando además el fortalecimiento de la manufactura y el encadenamiento productivo local.

"Este es un proyecto que hemos levantado desde la Dirección Regional de Corfo Metropolitano, en coordinación con el Municipio de Renca, La Fábrica de Renca y otras organizaciones que tiene como propósito impulsar la innovación y el emprendimiento. Buscamos apoyar el encadenamiento productivo en los sectores de la manufactura y la logística, articulando a empresas grandes, medianas y pequeñas", explica Gloria Moya, directora regional de Corfo.

Este programa -agrega- se inscribe en una estrategia mayor que reconoce la logística como un eje habilitante del desarrollo productivo nacional. "Hoy, como país, necesitamos una logística más gil y sostenible, acorde a sus desafíos de descarbonización y distribución eficiente".

La participación activa del mundo empresarial es uno de los pilares que sostienen el avance del PTI Renca Conecta. Entre las organizaciones que articulan

esta colaboración destaca el Distrito Empresarial Renca Poniente, considerado el primer Business Improvement District (BID) del país. Esta zona industrial agrupa a más de 600 empresas en 450 hectáreas, y funciona como un consorcio que busca mejorar el entorno urbano, fomentar la sostenibilidad y contribuir al desarrollo económico de la comuna.

Patio Industrial -unidad del Grupo Patio- es una de las empresas que forman parte de este distrito. Sebastián Ulloa, gerente de la compañía, comenta que son parte del comité ejecutivo del Programa Territorial Integrado, específicamente por su activo Patio Panal, ubicado en Renca. "Este comité sesiona mensualmente y tiene como objetivo monitorear la ejecución de una agenda de proyectos amplia, enfocada en potenciar la comuna de Renca, sus PYMEs, empresas y otros actores, generando un impacto positivo en la comunidad. La iniciativa incluye actividades como ferias de empleabilidad para reducir brechas, marketplaces para proveedores, capacitaciones de diversos niveles, entre otras", explica.

En resumen -apunta- se trata de una mesa de activación de iniciativas para mejorar la competitividad de la comuna. "Todas las iniciativas que favorezcan a las personas y al desarrollo de las comunidades deben ser bien recibidas. Desde esta perspectiva, en Grupo Patio creemos que este proyecto tendrá un impacto significativo en la zona, generando resultados positivos en el encadenamiento productivo y trayendo mejoras a la comuna, tales como nuevos acuerdos comerciales, mayor competitividad, mejor conectividad, más empleo, entre otros".

En este sentido, Ulloa considera que "podemos ser un gran aporte al desarrollo de esta iniciativa, gracias al know-how adquirido a lo largo de nuestra trayectoria". Asimismo, destaca que esta iniciativa es el primer Programa Territorial Integrado que abarca dos cadenas de valor de manera simultánea: logística y manufactura. Lo que constituye una excelente noticia para Renca, debido al alto potencial de

desarrollo industrial de este programa. "Como Grupo Patio, buscamos ser una voz competente dentro del comité ejecutivo, liderando la discusión para potenciar la competitividad de Renca y asegurar el éxito de este programa", apunta.

Los actores involucrados en el programa recalcan que la articulación entre municipio, empresas y comunidad permite avanzar en objetivos compartidos que van más allá del crecimiento económico: se trata también de mejorar la calidad de vida, generar oportunidades de empleo y construir un territorio más integrado y competitivo.

UN MODELO CON PROYECCIÓN

La historia de Renca y su tejido productivo la posicionan como un enclave industrial importante en la Región Metropolitana. La comuna alberga una densa red de empresas manufactureras, centros de distribución y operadores logísticos. Esta característica habría sido determinante para Corfo al momento de ser seleccionada como sede del PTI.

"Renca tiene una vocación industrial potente, y también una comunidad que busca desplegar sus sueños de vida aquí. Este programa permite vincular esas dos dimensiones", señala el alcalde Claudio Castro. No se trata solo de crear empleo, sino de integrar el desarrollo económico al desarrollo urbano y social, mejorando las condiciones de vida de quienes viven y trabajan en la comuna.

El jefe comunal precisa que "el año pasado, logramos identificar brechas importantes en nuestras cadenas productivas, entre ellas, la falta de articulación público-privada. Y desde marzo de este año, comenzamos a profundizar la coordinación con distintos actores, impulsando la creación de distritos productivos. Uno de ellos es el Distrito Poniente, que ya agrupa a empresas logísticas e industriales que están colaborando en temas como seguridad, infraestructura, empleabilidad

y sostenibilidad. Pronto avanzaremos en la conformación del Distrito Oriente, ampliando esta lógica de gobernanza empresarial con impacto territorial".

Junto al Centro de Desarrollo de Negocios -agrega- estamos impulsando procesos de formalización y encadenamiento productivo, especialmente para los emprendedores y microempresas locales, facilitando su integración en cadenas de valor y mejorando su sostenibilidad. Buscamos que las empresas grandes que operan en Renca también trabajen con proveedores locales y que el desarrollo económico llegue a todos los rincones de la comuna".

Una de las fortalezas de este modelo es su gobernanza colaborativa, que integra al gobierno local, sector privado y sociedad civil. Según explica Gloria Moya, desde Corfo, "la articulación con el municipio ha permitido usar sinergias ya existentes, como las unidades de empleo, los programas de capacitación o las iniciativas de sostenibilidad urbana".

Por su articulación comunal, su doble enfoque logístico-manufacturero y su vinculación con el empleo y el desarrollo económico inclusivo, el modelo del PTI Renca Conecta puede ofrecer aprendizajes valiosos para replicar en otras zonas productivas. "No es un esquema que se pueda copiar y pegar, pero sí creemos que hay elementos replicables", concluye Gloria Moya. "La clave está en leer bien las condiciones locales y articular a los actores desde el territorio. Cuando eso se logra, el impacto es mucho mayor y más sostenible en el tiempo".

Además de los PTI, en Chile han surgido diversas comunidades logísticas, espacios colaborativos que agrupan a actores del ecosistema en torno a objetivos comunes. La mayoría de estas comunidades se ubican en zonas portuarias y aeroportuarias, como Valparaíso, San Antonio, Talcahuano o Pudahuel. Su misión principal ha sido mejorar la eficiencia de los procesos logísticos, fortalecer las capacidades locales y fomentar la innovación sectorial. ■