

Fecha: 25-01-2026
 Medio: El Mercurio
 Supl.: El Mercurio - Cuerpo B
 Tipo: Noticia general
 Título: FUTURO MINISTRO DE HACIENDA: "Estoy muy convencido de que la pendiente cambiará muy fuerte. Si ocurre, quizás permita un ajuste un poco más suave"

Pág.: 6
 Cm2: 1.348,1
 VPE: \$ 17.708.206

Tiraje: 126.654
 Lectoría: 320.543
 Favorabilidad: No Definida



Pueden pasar cosas y yo creo que el crecimiento nos va a sorprender al alza (...) Habrá una recuperación muy rápida de 200 empleos en los siguientes 12-24 meses".

ESTEBAN GALLARDO

En el tercer piso de La Gloria 88, donde funciona la Oficina del Presidente Electo (OPE), están instalados el futuro ministro de Hacienda y sus asesores más cercanos. Entre escritorios vacíos que fueron de Río Blanco, la frutícola que ocupó el edificio arrendado por Alejandro Irrazábal —coordinador general de la OPE y futuro jefe del Segundo Piso de Kast—, trabaja un grupo de jóvenes. Entre otras cosas, construyeron un sistema de gestión para monitorear proyectos, clave en la estrategia de Jorge Quiroz para desatascar inversiones e impulsar el crecimiento.

Entre ellos está Rudy Canales, con quien trabaja hace unos 15 años y será su jefe de gabinete. También ya designó a José Pablo Gómez como director de Presupuestos y al subdirector de Racionalización, José Ignacio Llodra, y a la periodista Marialí Bothill, como jefe de prensa.

La bandera chilena que el Presidente electo entregó a cada ministro al designarlo, esta semana, es el único adorno de la pequeña oficina que ocupa Quiroz. La siguiente es de Tomás Bunster, su jefe de asesores y mano derecha en la coordinación, cuando lleguen marzo a Teatinos

Jorge Quiroz aterriza el escenario fiscal y sus primeras decisiones

FUTURO MINISTRO DE HACIENDA: "Estoy muy convencido de que la pendiente cambiará muy fuerte. Si ocurre, quizás permita un ajuste un poco más suave"

Aunque optimista, Jorge Quiroz también es pragmático; su plan debe comenzar el mismo 11 de marzo. El economista doctorado en Yale no quiere especular hasta tener cifras oficiales, pero estima que las mejores condiciones y el precio del cobre no alcanzan para financiar unos US\$ 14.000 millones heredados, este año, y terminar el Gobierno con balance estructural. • SOLEDAD VIAL A.

120. La siguiente está cerrada y el cartel dice Pedro Lez-Plaza, próximo director del Servicio Civil, un cargo estratégico para futuros fichajes.

Llevan meses trabajando en leyes, decretos y medidas de gestión —señaladas con L, D y G—, en un cronograma que aterrizará el II de marzo, como jefe del equipo económico.

“Es una especulación”, responde

escueto pero enfático, cuando pregunta si efectivamente no quiso asumir como trinomio de Economía, Energía y Minería, para que el economista José Luis Daza llegara a Hacienda. “El Presidente tiene la facultad de nombrar a sus ministros y la ejerció el martes, no voy a comentar nada más”, dice y sigue adelante.

—¿Qué significa ser un “súper ministro”,

empoderado por el Presidente para liderar “la emergencia económica”?

“No soy un súper ministro. Soy ministro de Hacienda, recibí el encargo del Presidente electo de actuar como coordinador del programa con los demás ministerios para trabajar de modo armónico, pero con una dirección clara”.

—¿A qué ministerios coordinará y en qué dirección?

“Los Ministerios para la Emergencia Económica son Hacienda, Economía y Minería, Trabajo, Energía y Agricultura, y el gran objetivo es que vuelva el empleo para las personas, la certeza para invertir y, con eso, un crecimiento que satisfaga las aspiraciones de los chilenos. Por tres medios: facilitación regulatoria, reforma tributaria y ajuste o reordenamiento fiscal.

Un ejemplo es cuando un proyecto entra a Evaluación de Impacto Ambiental debe ser observado por aproximadamente 27 reparticiones en cada región, observaciones que muchas veces son excesivas y sin cumplir un objetivo ambiental genuino, terminan dilatando el proyecto. Cada funcionario responde a un ministerio, entonces estamos construyendo un programa de gestión para advertir a cada ministro, con semanas de anticipación, cuándo algún subordinado debe emitir un informe y lo obliga a hacerse responsable de esa respuesta. Hoy, si un proyecto se detuvo por una observación ridícula, nadie se hace responsable, nadie controla el sistema, que es muy complejo. Eso requiere de una coordinación estrecha, que se hará desde Hacienda”.

—El gobierno de Piñera creó oficinas para agilizar proyectos en Economía.

“Y exministros de Economía señalan que la concepción estaba bien, pero la práctica no funcionó, porque Economía debe golpear puertas en otros ministerios. Hacienda también golpea puertas, pero cuando no lo escuchan, toca el timbre”.

—¿No es riesgoso, poco efectivo, agrupar gestión financiera, tributaria, regulatoria y reactivación económica?

“Al contrario, es más riesgoso que las responsabilidades estén diluidas. En materia de permisos, el convoy va al ritmo del barco más lento; basta que uno se haga lento y no salga nada. Es fundamental tener visión y coordinación desde arriba.

Solo estamos agregando la facilitación regulatoria, porque el crecimiento económico es función de Hacienda y hoy la principal traba, además de la tributaria, es la maraña regulatoria, cómo el Estado se ha superpuesto a la actividad privada. Todas esas desregulaciones o facilidades ocurrirán a través de otros ministerios, como Vivienda, que ejecutará la desregulación del uso de suelo urbano”.

“Podríamos tener unos US\$ 14 mil millones que son necesarios de financiar”

—La reconstrucción del terremoto marcó

“Lo que se llamaba derecha, hoy es un gobierno bastante sensato”

“En el área económica vamos a lograr llegar con todo redactado, con la salvedad de que los temas que exigen ley, hay un trabajo prelegislativo. Necesitamos socializarlos, tener feedback y eso ocurrirá a fines de febrero y marzo, y el tema tributario irá a principios de abril”, adelantó.

—¿Por qué no será el primero si incide tanto en el crecimiento?

“La desregulación del suelo inicia, porque es un decreto y probablemente otras iniciativas de ley vemos a tener que lanzarlas antes que la tributaria, que quizás vaya dividida en dos. Hay una parte muy relevante de incentivo al empleo y, a parte de ello, como la exportación de servicios del conocimiento”.

—¿Y la rebaja de contribuciones?

“Irá dentro de especificaciones del tipo tributario”.

—Un horizonte de 100 días, ¿no es ponerse la soga al cuello, cuando los ciudadanos tienen expectativas poco paciencia?

“Como tanto pasado académico, estudié mucho la teoría de juegos; tuvo mejor cuando te cierran. Se dice que Hernán Cortés “quemó las naves” en la batalla de México, pero en realidad las hundió para desorientar a su gente y al adversario que iba con todo. Si nos ponemos en posición de solo hacerlo mejor, a tratar, como hay gente que no quiere que ocurra, se va a aprovechar”.

—Se anuncian movilizaciones en marzo, ¿cómo resistiría esa presión este gabinete de independientes, sin partidos que apoyen?

“Las iniciativas legales tienen que tener máxima socialización parlamentaria. Hemos estado explicando

los detalles del programa, espero seguir con los partidos que apoyan al gobierno, pero también acercarme a otros grupos políticos, porque creo que vamos a encontrarlos en muchas iniciativas”.

—Pero un posteo del diputado Diego Ibáñez (FA) derribó al designado ministro de Minería, que hasta fue a la reunión previa al anuncio.

“El Presidente electo comunicó a las 20 horas del martes su gabinete, y todo lo que se haya dicho u ocurrido antes es especulación”.

—¿Qué fuerzas del oficialismo cree que lo apoya?

“Me tengo mi optimismo de que vamos a poder persuadir, porque nos interesa aprobar las cosas no con un solo. Hay elementos siempre comunes. La comisión convocada por el comandante Marcel, así como el CEP, formularon un camino de ajuste y contención futura del gasto. Mi intención es conversar con ellos, recoger varias ideas y proponerlas a la legislatura para una segunda fase de ajuste”.

—¿Cuál será la segunda fase?

“La segunda fase corresponde fundamentalmente a la formulación y tramitación del proyecto de ley de presupuestos 2027. Es la instancia institucional, donde, en conjunto con el Congreso, se puede entender el efecto con el Congreso, para que sea apropiado el efecto de la sostenibilidad fiscal”.

—Marcel también enfrentó “fuego amigo” e incluso, el ala más radical, le asigna responsabilidad en la derrota electoral.

“El exministro Marcel es un economista de mucho prestigio, la comisión que formó propuso ideas muy

sólidas y las vamos a recoger. No sé qué pasará con la coalición que formó este gobierno en el futuro, pero no me cabe duda que ahí hay políticos que van a comparar las ideas”.

—Agilizar proyectos de inversión con modelo “de Brasil”

—Dijo que convocaría al Consejo de Ministros para que resuelva sobre proyectos que están a la espera, ¿se mantienen?

“Son unos US\$ 12 mil millones que tienen una Resolución de Clasificación Ambiental aprobada, han recibido algún reclamo, es una decisión de ejecutivo, que deben resolver el Consejo de Ministros o el Director Ejecutivo del SEA. Esta tema se decidirá, no digo aprobado, en los próximos 45 días. Es nuestra institucionalidad y si a alguien no le gusta existe la posibilidad de la vía judicial. Ahí tenemos una propuesta de ley, que amplía la que hace Brasil, donde existe la vía judicial para los reclamos y el inversionista puede desarrollar su proyecto si cuenta con una RGA”.

“Eso logra reducir a cero el impacto económico de la judicialización en términos del retraso de la inversión. Hoy, la paradoja es que la inversión se retrasa 8,10 años y en la mayoría de los casos, al final la Corte determina que el Estado de Chile tenía razón, pero el inversionista ya se fue”.

—¿Y el inversionista tomará el riesgo de un fallo definitivo?

“El riesgo lo corre el Estado de Chile, que deberá indemnizar al inversionista si el fallo judicial rechaza su proyecto. Y cuando eso ocurre, algunas de estas demandas caen por si solas, no todas, porque algunas son

legítimas, pero me temo que muchas son de tipo extorsionador y buscan algún tipo de compensación del inversionista. Es muy respetable que cualquiera pueda reclamar si tiene lesionados intereses, pero ese reclamo no puede detener al país”.

—¿Y cree que el mundo mediaambientalista apoyará ese modelo?

“Vamos a ver hubo consenso técnico entre los colegas y ambos estuvimos en forceps de la campaña presidencial. Recuerdo palabras casi textuales de Luis Eduardo Escobar, coordinador económico de Jeanette Jara, de que no podía ser que cualquier pudiera redamar”.

—Usted criticó que sumar a la centroizquierda, como Matthei, significaba “sacrificar cosas”. ¿Tendrá que moderar el programa con dos colegas de la ex-Concertación en el gabinete?

“Derecha-izquierda son términos relativos, el eje en Chile se ha corrido. Lo que se llama derecha, hoy es un gobierno bastante sensato. Lo único que estamos haciendo es terminar la maraña regulatoria, respetando el medioambiente. Aquí no hay ninguna iniciativa de relajar o cambiar normas ambientales, es una propuesta sensata con la cual el ministro Campos y la ministra Rincón van a estar de acuerdo”.

—Algunos creen sensato parar proyectos por hallazgos arqueológico de trozos de cerámica o especies como los manojillos.

“Eso le parece sensato a sectores extremadamente ideologizados, que son un porcentaje muy menor. El voto obligatorio marca un antes y un después, empezamos a ver lo que quiere la mayoría de la gente en Chile y quiere cosas sensatas”.



Fecha: 25-01-2026

Medio: El Mercurio

Supl.: El Mercurio - Cuerpo B

Tipo: Noticia general

Título: **FUTURO MINISTRO DE HACIENDA: "Estoy muy convencido de que la pendiente cambiará muy fuerte. Si ocurre, quizás permita un ajuste un poco más suave"**

Pág. : 7

Cm2: 1.352,6

VPE: \$ 17.767.884

Tiraje: 126.654

Lectoría: 320.543

Favorabilidad: No Definida

el primer gobierno de Sebastián Piñera, ¿puede pasarse a Kast con los incendios?

“La situación es dramática y merece la atención más prioritaria, pero debemos abordar la emergencia sin perder de vista los objetivos del programa económico”.

—¿Hay recursos suficientes o deberá subir impuestos como Piñera?

“El terremoto que tuvo el Presidente Piñera fue el evento más grande de la humanidad. Empatizo con esta tragedia humana, con las familias y calculo (la reconstrucción) entre US\$ 300-US\$ 600 millones. Esos recursos van a tener que estar. Cada día que pasa, me convenzo más de que existen espacios en el sector público de desplazar, gastos que podemos prescindir o inefficiencias”.

—Tras las últimas cifras de ingresos y déficit fiscal, reajuste a empleados públicos, ¿qué escenario fiscal espera encontrar?

“Me gusta razonar con datos, números en la mano, no quiero especular. El 31 de enero tendremos el informe de ejecución presupuestaria del año 2025 y vamos a poder descartar la magnitud del problema fiscal que estamos heredando. Una vez que lo estudiamos y trabajamos, haremos una propuesta bien concreta. Sabemos que la meta fiscal inicial de 1,7% del PIB se modificó el año pasado a 1,6%, que fue nuevamente modificada a 2,2% y ahora se dice que va a ser incluso peor”.

El Consejo Fiscal Autónomo dijo que hay que sumarle a este año 2026, más de US\$ 500 millones desfinciamientos del reajuste al sector público y más de un punto del PIB en “gastos bajo la lira”, cerca de 12 puntos del PIB. Con eso sumaríamos 5,5% y el último número que vi para la ‘deuda flotante’ era del orden de US\$ 2 mil millones, más algo que nos ha preocupado; podría haber situaciones donde los proveedores no pudieron facturar a fin de año”.

—¿Por qué?

“Hubo caídas en el sistema de salud. Sin especular hasta tener cifras oficiales, pero podríamos tener unos US\$ 14 mil millones que financiar”.

—¿Y podrá cumplir, además, con el recorte de US\$ 6 mil millones en el primer año y medio de gobierno?

“En la campaña se sobreestimaron los US\$ 6.000 millones que surgen de nuestro principal objetivo: lograr un balance estructural en esta administración, entregar las cuentas públicas equilibradas. Si el supuesto es crecer al 2,5% este año, los próximos años, 3%, 3,5% y 4% que la deuda pública no pase del 45% del PIB y llegar al equilibrio estructural, necesitaremos un ajuste aproximado de US\$ 6 mil millones en los primeros 24 meses. Ahora, pueden pasar cosas y yo creo que el crecimiento nos va a sorprender al alza”.

—También cree, como algunos economistas, que se acercará a 3% este año?

“Pienso que este año vamos a tener un segundo semestre extremadamente dinámico. La primera mitad del año es totalmente horizada, y me asiste la convicción de que vamos a poder avanzar sustancialmente en estos planes y que un porcentaje muy relevante de los US\$ 12 mil millones se va a aprobar. Las estadísticas indican que se aprueba más del 85% de la inversión y eso significa US\$ 10 mil millones con efectos muy directos en la construcción, que bajarán sus costos por la liberalización del suelo, y vamos a tomar alguna medida para liquidar rápidamente el efecto disponible”.

Habrá una recuperación rápida de 200 mil empleos en los siguientes 12-24 meses. Estoy convencido de que la pendiente cambiará muy fuerte. Si eso ocurre, quizás nos permitirá hacer un ajuste un poco más suave”.

—No serían los US\$ 6 mil millones que este Gobierno dijo que era imposible?

“Podríamos tener un superávit si el precio del cobre se mantiene en US\$ 6 la libra, pero se cortaría todo lo que sea abuso, como los US\$ 700 millones en licencias falsas de Fonasa, los millones que se gastan porque la gente no paga la micro, los que piden subsidio sin mercerizar, los que no pagan el CAE pudiendo hacerlo”.

—Entonces, ¿son viables proyectos como el Financiamiento para la Educación Superior (FES) y la Sala Cuna Universal?

“La Sala Cuna Universal está contemplada en nuestro programa”.

—Pero es distinto al proyecto que tramita el Congreso.

“Necesitamos mirar integralmente a la Junji, que es parte de los servicios que provee el Estado, y ver si estamos trabajando con el nivel de eficiencia que se necesita”.

“Las condiciones que tuvo este Gobierno son espectaculares”

—La inflación camina hacia 3%, las tasas a 4% bolas y el cobre en máximos, ¿Kast parte en mejor pie que este Gobierno?

“Los términos de intercambio en Chile vienen mejorando hace rato, las condiciones que tuvo este Gobierno son espectaculares, comparadas con el anterior. Se requiere un cambio de administración, porque sin cambios sustanciales en las políticas económicas seguirán los mismos problemas. Con este precio del cobre, a lo mejor podemos dar más subsidio al crédito hipotecario y que se compran vivien-



CHRISTIAN GARCIA

**El exministro
Marcel es un
economista de
mucho prestigio, la
comisión que formó
propuso ideas muy
sólidas y las vamos
a recoger”.**

**Podemos dar más subsidio al
crédito hipotecario y que se
compren las viviendas que no
se han vendido, pero el
problema de fondo es el precio
del suelo. Si no resolvemos ese
problema, vamos a tirar
dinero”.**



Los analistas que trabajan con el ministro Quiroz: Clemente Errázuriz, Georgios Semertzakis, Miguel Isea y Camilo Larraín.

das que no se han vendido, pero el problema de fondo es el precio del suelo. Si no lo resolvemos, vamos a tirar dinero”.

—¿Qué otras fuentes ve para terminar creciendo el 4%?

“He visto proyectos mineros en detalle, que si hacemos cambios en la gestión, pueden estar en ejecución en 12 a 24 meses y eso significa un 10% más de producción minera. Llevamos 15 años peggados en 5.300 mi-

llones de toneladas de cobre al año y hablo de medio millón más en 12-24 meses”.

Otra es una política de promoción de servicios basados en conocimiento. ¿Por qué compañías como Accenture tienen 8 mil personas en Argentina y 1.000 en Chile? ¿o Mercado Libre tiene 15 mil allí y 1.000 aquí? ¿Por qué se instalan en Uruguay, en Bogotá y no en Chile, si tenemos desarrolladores y capital humano similar? Esos países tienen costos laborales

muy altos, como nosotros, pero aíslan su impacto. Vamos a introducir un crédito tributario relevante al empleo, pero asociado a exportaciones del conocimiento para que muchos de esos buenos empleos vengan a Chile”.

—Y van a revertir leyes emblemáticas de este Gobierno, que según los expertos encarecen la contratación?

“Soy extremadamente pragmático, en el corto plazo estas leyes son una realidad y lo que corresponde es hacer una política tributaria que las compense: un programa masivo de subsidio al empleo. El Presidente nos encargó en forma prioritaria el empleo, como la forma más digna de que las personas obtengan recursos para desarrollarse. Será una medida inmediata, sin perjuicio de muchos dictámenes de la Dirección del Trabajo que han legislado adicionalmente y que abordará el ministro (Tomás Rau) con toda la expe-

riencia y estudios que tiene en la materia”.

—El mismo pragmatismo tendré para la reforma previsional que Kast no comparte, pero deberás implementar?

“Debemos velar por que esta reforma previsional no desvirtúe el sistema y eso tiene que ver con aspectos muy técnicos, como que los fondos generacionales no tengan solamente como benchmark a los bonos del Estado, por ejemplo”.

