

Fecha: 08-01-2022
Medio: Diario Concepción
Supl.: Diario Concepción - Edición Especial
Tipo: Entrevistas
Título: Dr. Carlos Saavedra Rubilar

Pág.: 10
Cm2: 782.7
VPE: \$ 940.795

Tiraje: 8.100
Lectoría: 24.300
Favorabilidad: ☐ No Definida

FOTO: ISIDORO VALENZUELA M.



Dr. Carlos Saavedra Rubilar

¿Qué le motiva a postular a la Rectoría 2022-2026?

— Cumplir con el compromiso establecido en 2018, con un programa de trabajo en dos periodos para la modernización de la cultura organizacional y seguir creciendo de manera sostenida y sustentable como Universidad.

DOCENCIA

¿Cómo fortalecería usted el rol que cumple la UdeC en relación a estudiantes que ingresan desde familias de menores ingresos y sectores rurales del sur de Chile?

— Ampliando las oportunidades de formación más allá de la propia disciplina, a través de programas de formación altamente flexibles, una nutrida oferta de asignaturas tipo MOOCs, que los estudiantes completen de acuerdo con su disponibilidad horaria, y otras en las que solo se requiera la asistencia para su aprobación (conciertos, exposiciones, seminarios científicos).

¿Qué haría usted para reducir la tasa de deserción estudiantil en la UdeC?

— Destacar que nuestra institución tiene de las tasas de deserción más bajas del sistema, 5% y 31% al primer y tercer año respectivamente. Reforzaremos las áreas: académica, acompañamiento sistemático según las necesidades de avance curricular y de adaptación a la vida universitaria, y apoyo al cuerpo académico en el proceso de enseñanza-aprendizaje con estrategias y metodologías diversificadas; gestión de la docencia, evaluar continuamente los requerimientos del estudiantado, generando alertas y apoyo temprano; curricular, seguir fomentando

Profesión: Físico.

Edad: 59 años.

Lema de la campaña: #ParaSeguirCreciendo.

Formación académica: Dr. en Ciencias c/m en Física.

Un libro: Homenaje a los indios americanos, Ernesto Cardenal.

Una película: Fitzcarraldo, Werner Herzog.

Mayor virtud: Capacidad de trabajo y de creación de equipos.

Mayor defecto: Impaciencia.

Una gran pena: La pérdida de seres queridos.

Mayor alegría: Casamiento con Susana y los nacimientos de hijos y nieta.

Mayor logro profesional: Haber sido honrado con el cargo de Rector y disciplinariamente haber aportado a la creación de laboratorios en física en Chile.

Un deporte, un hobby: Navegar, vela menor, y lectura.

Fecha: 08-01-2022
 Medio: Diario Concepción
 Supl.: Diario Concepción - Edición Especial
 Tipo: Entrevistas
 Título: Dr. Carlos Saavedra Rubilar

Pág.: 11
 Cm2: 727,5
 VPE: \$ 874.469

Tiraje: 8.100
 Lectoría: 24.300
 Favorabilidad: ☐ No Definida

“Nuestra institución tiene de las tasas de deserción más bajas del sistema, 5% y 31% al primer y tercer año respectivamente”.

la flexibilidad de los planes de estudios, que faciliten el avance curricular; y económica, seguir apoyando la culminación de los procesos que han sido detenidos o retrasados por pandemia.

¿Qué estrategia desarrollaría para aumentar las matrículas en los campus Chillán y Los Ángeles?

— Ya nos encontramos trabajando con las propias comunidades de estos campus en los planes de desarrollo y maestros, procesos participativos en los que la misma comunidad podrá expresarse sobre la posibilidad de ofrecer nuevas carreras y de revisar la oferta actual, especialmente en aquellas que se observen bajas en las matrículas.

¿Qué evaluación hace de las clases online que ha debido implementar la UdeC en los últimos dos años? ¿Lo bueno, lo deficiente y qué proyecciones le ve a futuro?

— Muy positiva. Con la participación de toda la comunidad, migramos masivamente al uso de plataformas digitales en un plazo muy breve. Un cuerpo académico capacitado en dichas plataformas y una generación de estudiantes que ha cursado asignaturas a distancia permite proyectar que una fracción de las asignaturas migren permanentemente de modalidad (híbrida o no presencial) mediante adecuaciones de las mallas curriculares. En este período, se han creado comunidades de aprendizaje y el uso de las plataformas se ha extendido a todas las funciones universitarias, así como los procesos de evaluación han mejorado notablemente.

Respecto al posgrado, ¿cree que la oferta actual es la adecuada o hay áreas deficitarias donde debería haber mayor énfasis y/o inversión?

— La oferta actual de posgrado es adecuada y, aun así, siempre se está revisando, porque debemos seguir avanzando en la flexibilidad de los procesos formativos y la eliminación gradual de las barreras a la interdisciplinariedad en la formación. En el caso de doctorados, es relevante que todos los estudiantes realicen estadías de investigación en otros centros, para ampliar sus redes de colaboración y observar, en la interacción con pares, los niveles de excelencia alcanzados en sus procesos formativos.

¿Qué propone usted para mejorar la inserción laboral de los egresados de la UdeC?

— Tenemos una alta tasa de empleabilidad, con un promedio del 69% para primer año de egreso y del 79% para el segundo año, superando en ambos casos el promedio de las instituciones de educación superior. De todos modos, hemos impulsado fuertemente diversas acciones para mejorar la inserción laboral de nuestros egresados. Por ejemplo, la

red Alumni UdeC ha propiciado que exalumnos y exalumnas amplíen sus redes de contactos y conozcan experiencias de inserción laboral y continuaremos ampliando la iniciativa “Prácticas con Impacto”, pues permite a los estudiantes formular interdisciplinariamente proyectos relevantes para municipalidades, lo que extenderemos a empresas y organizaciones no gubernamentales.

I + D + I

La UdeC es una de las casas de estudios superiores que más proyectos se adjudica a través de fondos concursables. ¿Cree usted que hay espacios de mejora en esta dimensión? De ser así, ¿qué propone?

— Ampliando la planta de investigadoras e investigadores. Con certeza, la política ins-

titucional de renovar puestos académicos con formación de doctorado y experiencia irá incrementando nuestra presencia en la adjudicación de proyectos. En paralelo, continuaremos estimulando y apoyando la obtención de proyectos asociativos mayores, mediante la colaboración interinstitucional.

¿Qué medidas o acciones implementaría para mejorar la transferencia tecnológica hacia empresas y organizaciones regionales y nacionales?

— Durante este período, hemos privilegiado establecer alianzas estratégicas a fin de focalizar nuestros esfuerzos y recursos en

FOTO: ISIDORO VALENZUELA M.



“Con certeza, la política institucional de renovar puestos académicos con formación de doctorado y experiencia irá incrementando nuestra presencia en la adjudicación de proyectos. En paralelo, continuaremos estimulando y apoyando la obtención de proyectos asociativos mayores, mediante la colaboración interinstitucional”.

“Durante este período hemos privilegiado establecer alianzas estratégicas a fin de focalizar nuestros esfuerzos y recursos en formación de talento, investigación y en innovación y emprendimiento”.

Fecha: 08-01-2022
Medio: Diario Concepción
Supl.: Diario Concepción - Edición Especial
Tipo: Entrevistas
Título: Dr. Carlos Saavedra Rubilar

Pág.: 12
Cm2: 731,2
VPE: \$ 878.897

Tiraje: 8.100
Lectoría: 24.300
Favorabilidad: ☐ No Definida

formación de talento, investigación y en innovación y emprendimiento. Esperamos avanzar desde proyectos hacia líneas y programas de investigación mayores.

¿El aporte que hace la UdeC en generación de conocimiento da cuenta de todo su potencial? o ¿cree usted que hay áreas donde se deben fortalecer las capacidades de investigación? ¿Cuáles serían esas áreas?

— La UdeC está al máximo de sus capacidades en la actualidad. Si comparamos nuestros indicadores de excelencia en términos de los ingresos para estas actividades, nuestra Universidad es la más eficiente y efectiva del sistema nacional. Por lo tanto, solo requerimos aumentar nuestros ingresos que amplíen las capacidades humanas y materiales para participar en la generación de nuevo conocimiento e invertir en áreas emergentes.

¿En qué materias de proyección futura para el país cree usted que debería especializarse la UdeC?

— La UdeC, como una universidad completa y compleja, debe estar permanentemente observando las áreas emergentes a nivel global; por supuesto, debemos reforzar nuestro compromiso institucional con el desarrollo sostenible y el reemplazo gradual de la matriz productiva en nuestro país hacia una economía basada en el conocimiento.

VINCULACIÓN CON EL MEDIO

¿Qué evaluación hace de esta dimensión universitaria, en particular de Corcudec, Pinacoteca, el Club de Fútbol, Básquetbol? ¿Cree usted que algunas de estas entidades requieren más apoyo? ¿Cuáles serían? ¿Usted innovaría creando nuevas instancias para la vinculación con el medio?

— Es un orgullo estar en el primer lugar nacional en esta área misional, según estudio de Universitas. Ello se debe no solo al valioso aporte de la Corcudec, Pinacoteca y los conjuntos deportivos, sino al trabajo académico UdeC en otras áreas de vinculación, como la transferencia tecnológica, innovación y educación continua, o el desarrollo de proyectos FIC y Fondef, entre otros. Hoy contamos con una Política Institucional de Vinculación, con unidades específicas en Chillán y Los Ángeles, y un fondo concursable para aumentar las acciones bidireccionales y su integración en la formación de pre y postgrado. Nuestra capacidad de relacionarnos colaborativa y cocreativamente con la comunidad externa es inherente a nuestra Universidad desde su fundación y queremos seguir fortaleciéndola. Este último tiempo, la hemos visto desplegarse, por ejemplo, en las iniciativas de apoyo asociadas a la superación de la pandemia (vacunación, diagnóstico, proyecciones de contagios, respirador mecánico), al proceso constituyente (Foro Constituyente UdeC) y la conformación de CRUCH Biobío-Ñuble.

¿Qué importancia le atribuye a la internacionalización de la UdeC? ¿Haría cambios en esta materia? ¿Cuáles serían?

— Las actividades de internacionalización



FOTO: ISIDORO VALENZUELA M.

PANDEMIA: “Durante 2021, creamos la Unidad de Apoyo Psicosocial para el Personal Universitario (UAPPU) y seguirá funcionando durante todo el 2022”.

“ La UdeC, como una universidad completa y compleja, debe estar permanentemente observando las áreas emergentes a nivel global”.

son vitales en un mundo globalizado. Por ello, nuestra meta al 2026 es alcanzar los 1000 estudiantes extranjeros realizando estadías en nuestra Universidad, mediante una oferta complementaria de “turismo científico”, basado en los “laboratorios naturales” del Biobío y Ñuble. Adicionalmente, aumentaremos los recursos para las estadías y prácticas profesionales de nuestros estudiantes en centros y empresas internacionales.

¿Qué importancia le otorga usted a la participación de la UdeC en organismos como Cruch y G9?

— La UdeC ha integrado el CRUCH desde su creación en 1954 y, en su rol de ase-

sor del Ministerio de Educación, es una estructura de participación clave en la formulación y evaluación de políticas en Educación Superior. Por lo anterior, espero seguir aportando en la recuperación de su rol fundamental e histórico. Creada recientemente, G9 es una red de colaboración de gran relevancia, dada su misión de aportar al mejoramiento de la formación de nuestros estudiantes y la vinculación con la sociedad.

CAMPUS UDEC

Con objetivo de fortalecer sus capacidades, ¿qué propuestas impulsaría usted

Fecha: 08-01-2022
Medio: Diario Concepción
Supl.: Diario Concepción - Edición Especial
Tipo: Entrevistas
Título: Dr. Carlos Saavedra Rubilar

Pág.: 13
Cm2: 752,8
VPE: \$ 904.901

Tiraje: 8.100
Lectoría: 24.300
Favorabilidad: ☐ No Definida

para los campus de Chillán y Los Ángeles?

— Para ambos campus debemos fortalecer de modo significativo su infraestructura, con énfasis en la primera etapa en el campus Los Ángeles, que se iniciará en 2022, considerando las observaciones del informe de acreditación 2016.

¿Qué opina sobre la elaboración de planes maestros que se realizan en ambos campus?

— Hemos impulsado estos planes con gran compromiso, con altos grados de participación, pues de ellos emergerá la visión de las propias comunidades respecto de cuáles son los anhelos y metas para el primer centenario de ambos campus, aportando al desarrollo de los territorios en los que se insertan.

¿Qué haría usted para mejorar la integración con la comunidad en ambos campus?

— Hemos mostrado en forma concreta nuestro compromiso al generar nuevas oportunidades para el desarrollo de ambos campus (planes maestro y de desarrollo), respetando el funcionamiento de sus comunidades y apoyando sostenidamente sus iniciativas y acciones.

PADEMIA

Considerando la pandemia del coronavirus y sus consecuencias, ¿cómo abordar el impacto en la salud mental de los docentes, personal técnico-administrativo y estudiantes?

— Durante 2021, creamos la Unidad de Apoyo Psicosocial para el Personal Universitario (UAPPU) y seguirá funcionando durante todo el 2022, de modo que el trabajo y la experiencia de esta unidad, así como de la Dirección de Personal, DISE y los departamentos de Psicología, Psiquiatría y Trabajo Social, nos permitirán crear un organismo permanente dedicado a la atención en salud mental de toda la comunidad UdeC.

Ante la eventual prolongación de esta pandemia u otras emergencias sanitarias similares, ¿usted propondría alguna medida especial, novedosa en cuanto a la forma de enfrentar esta temática a nivel institucional?

— Junto con mantener los niveles de autocuidado, el compromiso con los planes de vacunación y la aplicación de tests rápidos para actividades masivas y PCR en caso de duda, seguir canalizando las iniciativas que emerjan.

FINANCIAMIENTO Y FINANZAS

Respecto al financiamiento de la educación superior: ¿Cómo abordaría usted la gestión estratégica de las Ues Públicas no estatales ante los tomadores de decisión en Chile, con el objetivo de garantizar los recursos necesarios para un adecuado desempeño?

— Constitucional: Alcanzar el mismo reconocimiento de la reforma de 1971 a la Constitución de 1925, cuando se estableció que "Las Universidades estatales y las particulares reconocidas por el Estado son personas jurídicas dotadas de autonomía académica, administrativa y económica. Corresponde al Estado proveer a su adecuado financiamiento para que puedan cumplir sus funciones plenamente, de acuerdo a los requerimientos educacionales,

científicos y culturales del país". Regulación: Para la UdeC, es relevante que se implementen los aranceles regulados en corto plazo.

¿Cómo proyecta la gestión financiera en un eventual gobierno universitario a su cargo?

— Hemos abordado con una gran rigurosidad y disciplina económica y financiera el funcionamiento de la Corporación, mejorando sus indicadores de riesgo y colocando el Bono Corporativo C, en diciembre de 2020. Llevamos un control del nivel de ejecución presupuestario mensual de todas las filiales corporativas, con un enorme esfuerzo de los equipos de finanzas debido al nivel de desintegración existente en 2018. Además, se han elaborado matrices de riesgo en todas las filiales y se incorporarán auditorías de procesos para fortalecer lo alcanzado.

ACREDITACIÓN

En 2016, la UdeC fue la primera universidad de regiones en acreditarse por

7 años y ahora se ha reiniciado ese camino. ¿Cómo cree que la universidad enfrenta este nuevo desafío?, ¿cómo evalúa cada uno de los atributos de la UdeC que son ponderados en este proceso por la CNA?

— Tenemos la certeza de que junto a toda la comunidad lograremos revalidar la acreditación máxima, 7 años, que posee nuestra Universidad. Para ello nos estamos preparando. En septiembre de 2021, se inició el proceso acreditación institucional, mediante la socialización del mismo en los tres campus, la formación de los equipos que conducirán este proceso y la preparación del material que conformará los insumos relevantes para el trabajo que realizará la comunidad. Este mes se iniciará la aplicación de encuestas a toda la comunidad.

Es fundamental, además, la generación de un sistema interno de aseguramiento de la calidad que hemos venido desarrollando

estos últimos años y que considera los distintos ámbitos de la acreditación institucional. En todas las actividades misionales, se han desarrollado políticas dirigidas al aseguramiento de la calidad, y se identifican mecanismos y herramientas que nos permitan permanentemente evaluar, retoolimentar y mejorar las actividades del quehacer universitario.

COMENTARIOS FINALES

Alguna área del quehacer universitario que estima no ha sido tocada en esta entrevista y que le gustaría abordar?

— Agradecer y reconocer el compromiso de toda la Universidad durante la pandemia. Esto nos permitió dar continuidad a todas las actividades e iluminar nuestro quehacer en un período oscuro para el mundo entero.

OPINIONES

Twitter @DiarioConce
 contacto@diarioconcepcion.cl



ACREDITACIÓN: "Tenemos la certeza de que junto a toda la comunidad lograremos revalidar la acreditación máxima, 7 años, que posee nuestra Universidad. Para ello nos estamos preparando".

FOTO: ISIDORO VALENZUELA M.

