

# Entregaron ocho recomendaciones para la modernización de la Zona Franca

La subsecretaria de Hacienda, Heidi Berner, apuntó que estos están enfocados en problemas de gestión y hay más consensos que desacuerdos.

José Portales Durán  
 cronica@estrellaiquique.cl

**A**yer, en la Secretaría Ministerial de Educación, se revelaron los resultados de los siete "Diálogos Zona Franca 2025". Esta iniciativa, impulsada por el Laboratorio de Gobierno, buscó sentar las bases para la modernización de la Zona Franca de Iquique (Zofri).

Entre el 13 de marzo y el 28 de abril, más de 100 actores del ecosistema logístico participaron activamente para identificar los desafíos y oportunidades en la transformación del modelo franco actual.

El trabajo colaborativo arrojó nueve hallazgos que fueron organizadas en cinco categorías y se tradujeron en ocho recomendaciones.

La primera fue la transformación con enfoque territorial y sostenible, que impulse un modelo que incorpore sectores estratégicos, fortalezca el rol del gobierno regional y genere valor compartido y desarrollo local. Luego una gobernanza colaborativa, que integre la voz de los actores del ecosistema en la toma de decisiones, garantizando una consulta temprana, trazabilidad y comunicación efectiva.

Le siguió un modelo tarifario equitativo y transparente: basado en criterios técnicos como volumen de ventas, inversión, empleo generado y duración del contrato.

También se abordó el fortalecimiento de la infraestructura y áreas comunes: mejora continua de ca-



LA SUBSECRETARÍA DE HACIENDA BUSCARÁ MATERIALIZAR ESTOS CAMBIOS AL MAS CORTO PLAZO.

lles, servicios básicos y espacios comunes, con estándares mínimos y corresponsabilidad entre Zofri S.A. y los usuarios.

Puntualizaron también, en la estrategia integral de seguridad, para reforzar la

vigilancia interna y perimeteral con tecnología, coordinación interinstitucional y planes preventivos.

Otra recomendación estuvo enfocada en el sistema interconectado de gestión logística, para avanzar hacia

la automatización e interoperabilidad entre Zofri S.A., usuarios y organismos públicos. También el programa integral de mejoramiento de condiciones laborales con estándares mínimos en toda la Zona Franca, abor-

dando movilidad, seguridad, formación laboral y finalizando con un plan de desarrollo territorial, para un crecimiento integrado de la Zona Franca y su entorno.

Tras la lectura de los resultados, a cargo de Orlando Rojas, director ejecutivo de Laboratorio de Gobierno, la subsecretaria de Hacienda, Heidi Berner, destacó la confianza de los participantes en el Laboratorio de Gobierno para visibilizar los problemas y generar estos hallazgos. "Me quedo con la sensación de que son más los consensos que los desacuerdos. Existe un instrumento para mejorar la gestión, que es el convenio de concesión con la administradora del recinto franco, Zofri S.A., sobre el cual trabajaremos en los próximos meses para materializar estos cambios al más corto plazo posible y no esperar cinco años (al 2030), que es cuando se acaba la concesión".