

Fecha: 12-05-2026  
Medio: El Mercurio  
Supl.: El Mercurio - Cuerpo B  
Tipo: Noticia general  
Título: **HSBC: “La energía es el sector donde hemos visto el mayor dinamismo” en Chile**

Pág.: 4  
Cm2: 376,1  
VPE: \$ 4.939.873

Tiraje: 126.654  
Lectoría: 320.543  
Favorabilidad: ☐ No Definida

# Ejecutivo de uno de los diez bancos más grandes del mundo HSBC: “La energía es el sector donde hemos visto el mayor dinamismo” en Chile

La principal desventaja del país para atraer inversión en industrias en las que compite con otros países, como la forestal y la minera, es la “permisología”, describen.

CATALINA MUÑOZ-KAPPEL

Chile tiene un potencial de crecimiento en exportación de servicios, especialmente en el ámbito financiero. Esa es la visión de Jorge Arce, presidente y director general de HSBC México y Latinoamérica, uno de los diez bancos más grandes del mundo, con sede en Londres.

Para Arce, las principales ventajas del país son que “tiene un mercado interno importante, estable, con una clase media creciente, y es un país que está abierto al mundo”.

El ejecutivo, que estuvo recientemente de visita en el país, destaca el peso que tienen los emprendedores chilenos en el extranjero. “Una cosa que a lo mejor no se dan cuenta desde Chile es el número de empresas fundadas por chilenos que han tomado raíces en países como México, en el área de *fintech* sobre todo. Tenemos empresas dedicadas a la facturación, al *factoring*, empresas que han crecido muy rápido, en México, Colombia o Brasil”, comenta Arce en entrevista con “El Mercurio”.

—¿Cómo ve la industria de servicios financieros para expandirse?

Arce: “Aquí entienden el modelo, lo afinan y lo exportan. En servicios, son gente muy preparada, que sabe lo que está haciendo, que ha probado los modelos en un mercado estable, que le ayuda a afinar sus modelos de negocio y cuando salen a un país como México, van a Brasil o inclusive a Argentina, lo hacen muy bien y son líderes



Pierre Julien Lorient, CEO de HSBC Chile, y Jorge Arce, presidente de HSBC México y CEO de HSBC Latam.

en el mercado. Puedo pensar ahorita, empresas dedicadas a proveer facturas electrónicas, nadie las hace mejor que los chilenos”.

—¿Tienen un mayor potencial de crecimiento?

“Sí, porque tienen la gente, la educación, la experiencia, tiene un mercado estable que funciona y eso te permite crear modelos de negocio exitosos que puedes exportar fácilmente. Entonces, a lo mejor sí tiene una industria extractiva muy importante, yo creo que de eso se basa Chile. Pero cuando salen de Chile, en servicios lo hacen muy bien”.

**HIDRÓGENO VERDE**  
“A un petróleo de US\$ 120, si se mantiene, la demanda puede crecer para el hidrógeno verde”, dice Jorge Arce.

En ese sentido, Pierre-Julien Lorient, country CEO & head of Banking de HSBC Bank Chile, subraya que una desventaja del país es su burocracia para obtener permisos.

“En la industria forestal, estamos compitiendo muy fuerte con Brasil, con Uruguay; en la industria minera, con Perú; en el litio, con Argentina. Entonces, al momento de la toma de decisión, hay muchos factores que entran en cuenta”, explica.

“Hay unos que están muy a favor de Chile, la capacitación de las personas, las tecnologías que se están usando de la minería chilena, el acceso a la mano

de obra, la seguridad, el acceso al financiamiento, que es una gran diferencia, y hay otros que te pueden jugar en contra. Una que es claramente identificada es todo el tema de las licencias de operar, la ‘permisología’. Al final del día, sí se obtienen, pero si se obtienen mucho más tarde, se encarecen los proyectos, quitan visibilidad”, señala.

—Respecto a otras fuentes de incertidumbre que ha tenido Chile, como fue el estallido y las reformas constitucionales, ¿quedó eso completamente en el pasado?

Lorient: “Yo creo que está superado”.

—Es decir, volvimos al Chile previo al 2019.

Arce: “Yo creo que es más fuerte que el 2019 porque ya fue sobre un proceso, se probó que las instituciones funcionan, que es un país democrático, que hay Estado de Derecho”.

—¿Cuáles son los sectores hoy que concentran mayor demanda de financiamiento estructurado, de asesoría en fusiones y adquisiciones en Chile?

Lorient: “Hace tiempo ya que la energía es el sector donde hemos visto nosotros el mayor dinamismo. Probablemente por las características de los proyectos, ahora con las energías renovables, han tenido acceso a financiamiento competitivo en volúmenes significativos. También ha habido un período de transición de energía verde de muchas industrias que han gatillado mucha demanda”.

“¿Dónde hay un *pipeline* acumulado de proyectos que todavía no vemos que se concreten, pero que sí están empezando a aparecer? En *greenfield* minero: hay proyectos realmente 100% nuevos en minería. Hemos visto mucha inversión de Codelco o de grandes actores en minas más antiguas que están cambiando de tecnologías para explotar sus minas o ampliando su vida”.

## Demanda energética

En M&A (fusiones y adquisiciones, en inglés), HSBC observa más lentitud, aunque podría cambiar “con un nuevo ciclo de inversión”, dice Lorient.

—¿Cómo ven el apetito por financiar proyectos de hidrógeno verde?

Lorient: “Chile hizo un trabajo impresionante en términos de establecer una estrategia para esta industria. El país tiene unas condiciones naturales, que hacen que si se desarrollara esta industria, Chile sería una industria exportadora de hidrógeno verde al mundo, podría estar dentro de los líderes (...). El problema con una industria que está en creación, casi de cero, es que el gatillante no es la disponibilidad de financiamiento ni es la potencialidad de ejecutar los proyectos en algún lugar, es la demanda (...)”.

—¿La demanda podría verse impulsada por el alto precio del petróleo?

Lorient: “Hay varias cosas que lo pueden impulsar”.

Arce: “Pero a un petróleo de US\$ 120, si se mantiene, la demanda puede crecer para hidrógeno verde, sin duda”.