

# La Tribuna de la Innovación

Por Felipe Díaz Seguel



## Ruta de financiamiento para innovar: qué fondo calza según tu etapa

¿Tienes un negocio o una idea innovadora y buscas financiamiento? No se trata de postular al fondo más grande, sino al que mejor calza con la etapa real de tu proyecto. Esta guía ordena los instrumentos de financiamiento 2026 según nivel de madurez, tipo de innovación y grado de validación, para ayudarte a tomar decisiones estratégicas y evitar postulaciones mal enfocadas.

Este año viene con un calendario definido, llamados activos y fondos relevantes tanto a nivel regional como nacional. A diferencia de otros ciclos, hoy es posible planificar con anticipación, preparar evidencia, validar con usuarios y construir postulaciones con criterio. Además, ya existe un llamado abierto —Semilla Expande— orientado a emprendimientos innovadores con ventas iniciales que buscan acelerar su crecimiento comercial.

La diferencia entre quie-

nes obtienen financiamiento y quienes se frustran no es cuántas veces postulan, sino qué tan bien alinean su proyecto con el instrumento correcto.

### EL PRIMER FILTRO: ¿ES INNOVACIÓN O SOLO MEJORA OPERATIVA?

Uno de los mayores motivos de rechazo en instituciones como la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) o la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID) es presentar proyectos de "ejecución tradicional" en líneas diseñadas para "innovación". Comprar maquinaria o digitalizar procesos existentes es necesario, pero no siempre es innovador bajo el lente de los fondos públicos.

Para postular con éxito, debes entender que el evaluador busca incertidumbre técnica. Si ya sabes que va a funcionar antes de empezar, probablemente no sea un

proyecto de innovación.

Como podrás observar en el gráfico comparativo, la clave reside en la hipótesis: mientras un proyecto tradicional se mide por "haber implementado", la innovación se mide por el aprendizaje validado y la reducción de una brecha técnica que nadie más ha resuelto.

### 2026: UN AÑO DE VALIDACIÓN Y ESCALA

Este ciclo viene marcado por un calendario estratégico. Actualmente, el foco está en instrumentos como Semilla Expande, orientado a quienes ya dieron el primer paso y necesitan "gasolina" para su crecimiento comercial.

La lógica del financiamiento actual sigue una ruta crítica:

1. **Validar:** ¿funciona la solución?
2. **Crece:** ¿alguien lo compra?
3. **Escalar:** ¿puedo venderlo masivamente?

### FILTRO RÁPIDO (PARA NO POSTULAR MAL)

#### PROYECTO TRADICIONAL (No calza)

Compra/implementación sin hipótesis.

Mejora operativa sin pruebas técnicas nuevas.

Riesgo de ejecución (plazos/costos), no riesgo tecnológico.

El resultado final es "haber implementado".



VS

#### PROYECTO INNOVACIÓN (Si calza)

Brecha técnica + incertidumbre real (no sabes si funcionará).

Hipótesis + plan de pruebas (criterios de éxito/fracaso).

Prototipo/piloto + validación con evidencia.

Resultado final medible + camino de escalamiento/negocio.



**DIFERENCIACIÓN ESTRATÉGICA:** el éxito de la postulación comienza al identificar si el proyecto aborda una mejora operativa o una incertidumbre técnica real.

Postular a un fondo de escala sin tener ventas iniciales es el camino más rápido hacia el rechazo. El rigor este año está puesto en la evidencia.

La pregunta que todo emprendedor debe hacerse antes de hacer clic en "enviar" no es si su idea es buena, sino

si está en la etapa correcta para el instrumento adecuado. En innovación, la precisión vence a la insistencia.

### LA ANATOMÍA DE UNA POSTULACIÓN GANADORA

Más allá de la idea, existe una estructura técnica que los evaluadores buscan de forma casi instintiva. No es "maquillaje" publicitario; es arquitectura de proyectos.

Para asegurar que tu postulación sea competitiva, es fundamental cubrir los pilares estratégicos que se detallan en las gráficas adjuntas.

### MENOS INTENTOS Y MÁS PRECISIÓN

El éxito en la adjudicación de fondos este 2026 no es una lotería. Es el resultado de un diagnóstico honesto: ¿tu proyecto tiene la madurez que el fondo exige?

### Mis 7 tips clásicos para ganar fondos (sin maquillaje)

TIPS	¿QUÉ HACER? (EN SIMPLE)
HECHO + CONSECUENCIA	Describe el hecho observable y cuantifica el impacto (costo/tiempo/riesgo).
NECESIDAD INSATISFECHA	Explica por qué hoy no se resuelve bien y quién lo sufre (cliente/usuario).
BRECHA TÉCNICA (+D)	Declara qué no está resuelto y por qué requiere desarrollo (no compra).
HIPÓTESIS Y PRUEBAS	Define qué vas a probar, cómo, con qué métricas y qué sería éxito/fracaso.
PROTOTIPO O PILOTO REAL	Muestra el entregable testable (no "presentación"), con plan de validación.
EQUIPO Y CAPACIDADES	Demuestra competencias o cómo los sumas (alianzas/entidad colaboradora).
CAMINO DE NEGOCIO	Piloto → cliente → ventas → escalamiento (qué te compran y por qué).

**CLAVES DE ADJUDICACIÓN:** los evaluadores priorizan la capacidad de demostrar métricas, equipos sólidos y un modelo de negocio viable.



**MAPA DE OPORTUNIDADES 2026:** los instrumentos deben seleccionarse según el nivel de madurez, desde la validación hasta el escalamiento comercial.