



VALOR **ECONÓMICO**

Gracias a nuevo modelo de gestión:

Área de Reparables ahorró desde 40% en compra de componentes

La implementación del Modelo corporativo de Reparables, que gestiona el orden y trazabilidad de los procesos, priorizó la reparación por sobre la nueva adquisición, reforzando la estrategia de costos de la Corporación.

Una transformación profunda y estratégica ha vivido el Área de Reparables no solo a nivel divisional, sino que, de toda la Corporación, desde 2023, con la implementación de este nuevo modelo. En el caso de El Teniente, la aplicación de esta nueva forma de trabajo ya muestra resultados tangibles.

Pero ¿qué son los reparables? Son todos los equipos y componentes del proceso productivo, desde motores a hidrociclones, poleas, chancadores y un sinfín de elementos, que pueden extender su vida útil y ahorrar por la vía de la reparación versus la compra de elementos nuevos.

“Esta transformación profunda y estratégica se desarrolló a partir de un modelo corporativo de gestión de reparables basado en cuatro pilares: Categorías, Logística de Materiales, Organización, y Sistemas. A partir de esto se definieron planes de implementación para cada división, priorizando categorías críticas como bombas, motores eléctricos, chancadores y reductores”, detalla Camilo Subiabre, ingeniero del Departamento de Logística y Bodegas.

Subiabre destaca, además, otro hito: la creación del Comité de Reparables, que estableció una gobernanza con agenda estructurada, roles definidos y dinámicas de control, con el fin de permitir mejoras y colaboración entre logística, mantenimiento y abastecimiento.



Las mejoras en cifras

Desde un 40% de ahorro en compra de componentes
al priorizar reparación sobre adquisición nueva.

30% en reducción de costos de flete,
gracias a la optimización logística.

30% de ahorro en Horas Persona
por la eliminación de planificación y transporte.

30% de reducción en el inventario total
(nuevos y reparados), mejorando eficiencia operativa.



Avances importantes

Para alcanzar las cifras anteriores, fue necesario un cambio radical en la forma de hacer las cosas, que se vio apalancado con la rápida instalación del **Modelo de Reparables**, que en el caso de **El Teniente**, alcanza un **73% de implementación**.

Parte de ese desarrollo implicó el **control total en el sistema SAP del ciclo de los componentes**: dañados, reparados y dados de baja, asegurando la trazabilidad y el control de costos; además de la **implementación de estándares de aseguramiento de la calidad e incorporación de equipos adecuados para la manipulación en bodegas**.



El modelo de Reparables en Codelco no solo recupera componentes: recupera valor, impulsa el ahorro y fortalece la trazabilidad, apostando por la excelencia operativa en toda la división".

CAMILO SUBIABRE, ingeniero del Departamento de Logística y Bodegas