

Fecha: 22-03-2026
 Medio: El Magallanes
 Supl.: El Magallanes - Ciencias
 Tipo: Noticia general
 Título: Gestión estratégica en la Antártica: el soporte institucional que impulsa la ciencia

Pág.: 4
 Cm2: 292,6
 VPE: \$ 585.281

Tiraje: 3.000
 Lectoría: 9.000
 Favorabilidad: ☐ No Definida

Inach destaca el aporte de las mujeres en este ámbito

Gestión estratégica en la Antártica: el soporte institucional que impulsa la ciencia

Más allá de la labor de campo, la ciencia antártica depende de un sólido respaldo administrativo y logístico que asegura la ejecución efectiva de cada proyecto. En el Instituto Antártico Chileno (Inach), las áreas de gestión, administración y coordinación constituyen la columna vertebral que permite que investigadores, expediciones y programas educativos funcionen de manera organizada y eficiente en condiciones extremas.

En particular, el Inach destacó el rol que cumplen las mujeres como soporte institucional. Actualmente, la entidad cuenta con 37 profesionales en diversas funciones científicas, técnicas y administrativas, cuyo trabajo se centra en garantizar que cada actividad cumpla con los estándares institucionales, normativos y de seguridad. Desde la planificación de expediciones hasta la gestión de presupuestos y recursos humanos, la institución opera como un sistema complejo donde cada



engranaje es fundamental.

En la subdirección Administrativa, Natalia Colivoro, lidera el Departamento de Gestión de Personas, supervisando procesos desde el reclutamiento y la selección hasta la capacitación, seguimiento y evaluación del desempeño. "Cada caso tiene particularidades y muchas veces debemos revisar con detalle la normativa para encontrar la mejor forma de resolver distintas situaciones", explica. Además,

el departamento ha incorporado estrategias orientadas al bienestar laboral, incluyendo teletrabajo, salud mental y desarrollo organizacional.

Control de recursos y soporte logístico

Por su parte, Paulina Otero, jefa del Departamento de Administración y Presupuesto, coordina áreas críticas como contabilidad, tesorería, presupuesto y servicios generales. "Somos un área trans-

versal que apoya a todo el servicio. Nos encargamos de procesos esenciales como el pago de facturas y de remuneraciones, lo que constituye uno de los pilares que permite el funcionamiento del Instituto", señala.

El rigor administrativo asegura que los recursos públicos se utilicen de forma eficiente y cumpliendo la normativa vigente, lo que permite que las expediciones y programas educativos se ejecuten sin contratiempos.

Trayectoria y experiencia

Ejemplos concretos del aporte de la gestión son Verónica Velastegui y Sofía Castañeda. Velastegui, con más de 20 años de experiencia, coordina Tesorería y controla la ejecución financiera de proyectos, mientras que Castañeda supervisa capacitación, teletrabajo y bienestar laboral, integrando enfoques de gestión de riesgos psicosociales y coordinación con entidades externas como mutualidades y cajas de compensación.

La ciencia depende de la gestión

"Detrás de cada proyecto científico, expedición o iniciativa educativa existe un trabajo silencioso de profesionales que permiten que la ciencia antártica avance", afirma el Inach. La planificación administrativa y logística asegura que cada actividad se ejecute con rigor, transparencia y seguridad, fortaleciendo la presencia de Chile en el Continente Blanco y garantizando la continuidad de la investigación científica.