

Fecha: 23-01-2026  
 Medio: Revista Minería Chilena  
 Supl.: Revista Minería Chilena  
 Tipo: Noticia general  
 Título: Claves para un diálogo con incidencia desde las primeras etapas

Pág. : 66  
 Cm2: 502,9

Tiraje:  
 Lectoría:  
 Favorabilidad:

Sin Datos  
 Sin Datos  
 No Definida

## Minería Sustentable



Foto: Ceciliazo Kinross

PARTICIPACIÓN CIUDADANA TEMPRANA:

*Kinross realiza feria libre en el marco de la Participación Ciudadana Temprana*

# Claves para

un diálogo con incidencia desde  
 las primeras etapas

**E**n el desarrollo de iniciativas mineras y de litio, distintos actores coinciden en que el relacionamiento con los territorios ya no puede iniciarse cuando las definiciones están cerradas. Desde miradas institucionales, técnicas, gremiales y territoriales, se plantea la necesidad de abrir espacios previos de intercambio que permitan recoger inquietudes, saberes locales y expectativas antes del ingreso a instancias formales.

Las experiencias recogidas por los entrevistados muestran que estos procesos tempranos adquieren valor cuan-

do cuentan con continuidad, reglas claras y mecanismos que permitan evidenciar cómo los aportes del territorio influyen en decisiones técnicas y estratégicas.

### Un enfoque habilitante desde la política pública

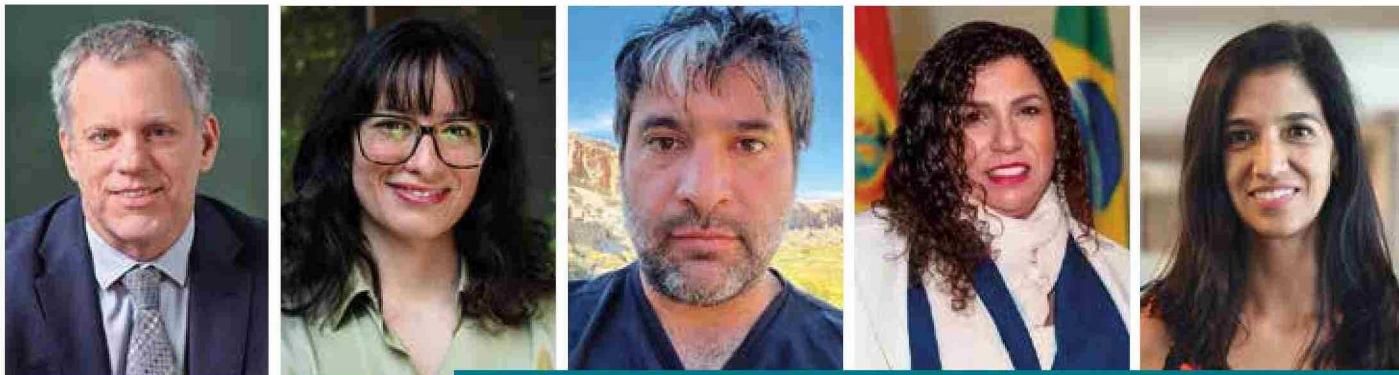
Desde el Estado, el Ministerio de Minería ha reforzado la idea de que la participación ciudadana temprana no solo es un componente procedimental, sino una condición estructural para la sostenibilidad del sector. Cecilia Delgado, jefa del Departamento de Participación Ciudadana y

Comunidades de la División de Desarrollo Sostenible, resalta que “establecer un relacionamiento respetuoso y continuo con las comunidades es una condición habilitante para el desarrollo de cualquier proyecto”.

En esa línea, explica que el diseño de políticas públicas mineras ha incorporado mecanismos de diálogo temprano en los territorios, con ejemplos como la Estrategia Nacional del Litio. “Su modelo de participación está basado en el involucramiento permanente, efectivo y transparente de las distintas comunidades vinculadas al mineral”, manifiesta, destacando procesos de divulgación, consultas públicas y consultas indígenas, en cumplimiento del Convenio 169 de la OIT.

Desde la cartera, Delgado

**Experiencias** empresariales, gremiales y territoriales evidencian **cómo el trabajo previo con comunidades fortalece decisiones, confianza y proyección de los proyectos.**



subraya que estos espacios permiten anticipar inquietudes, recoger aportes sustantivos y fortalecer la trazabilidad de la incidencia ciudadana en decisiones sectoriales, reforzando la relación entre Estado, industria y ciudadanía.

### **Un enfoque estratégico desde la mirada gremial**

Desde una perspectiva sectorial, el Consejo Minero ha puesto el acento en la necesidad de adelantar los espacios de diálogo para fortalecer la relación entre proyectos y comunidades. Carlos Urenda, gerente general del gremio, sostiene que “la participación ciudadana temprana es estratégica porque permite anticipar legítimas preocupaciones del territorio y mejorar el diseño de los proyectos desde sus etapas iniciales”, marcando una diferencia clara con prácticas históricas que se activaban cuando las iniciativas ya estaban definidas. En esalínea, agrega que hoy el desafío está en entender estos procesos como ins-

tancias continuas y transparentes: “A diferencia de prácticas más tradicionales, que muchas veces se activaban cuando los proyectos ya estaban definidos o ingresados a evaluación, hoy entendemos la participación temprana como un proceso de diálogo previo, transparente y continuo, que contribuye a generar mayor certeza, confianza y legitimidad social”.

Respecto de los modelos más efectivos, el gerente general del Consejo Minero enfatiza la importancia de mantener vínculos estables en el tiempo. “Hemos observado que los modelos más efectivos son aquellos basados en el diálogo permanente y territorial, con información clara, comprensible y oportuna”, expresa, junto con destacar la combinación de instancias formales e informales y el uso de herramientas de monitoreo y reportabilidad. No obstante, reconoce que persisten brechas relevantes. “Una de las principales brechas tiene que ver con las expectativas de mayor oportunidad, transparencia

y capacidad de incidencia por parte de la ciudadanía”.

### **La participación como insumo de diseño**

Desde el ámbito consultor, Raíz Circular Consultores plantea una aproximación metodológica que sitúa estos procesos como parte estructural del diseño de los proyectos. Según explica la representante de la firma, este trabajo se desarrolla antes del ingreso al Sistema de Evaluación Ambiental. “En Raíz Circular integramos la participación ciudadana temprana como un insumo de diseño para el proyecto. Esta instancia es crítica porque ocurre antes que el proyecto ingrese al Sistema de Evaluación Ambiental, durante la etapa de prefactibilidad”, precisa Javiera Zlatar, socia Directora Raíz Circular Consultores. La vocera agrega que esta anticipación otorga grados reales de incidencia: “Permite que las comunidades y actores del territorio incidan en el diseño y desarrollo del proyecto cuando aún existen grados reales de

De Izq. a Der:  
 Carlos Urenda, gerente general del Consejo Minero

Javiera Zlatar, socia Directora Raíz Circular Consultores

Marcelo Glavic, gerente de Relacionamiento Comunitario de Albamarle

Pamela Gaicovich, presidenta de la Cámara Internacional del Litio y Energías

Cecilia Delgado, jefa del Departamento de Participación Ciudadana y Comunidades de la División de Desarrollo Sostenible del Ministerio de Minería

flexibilidad, antes de que se consoliden las decisiones técnicas y de inversión".

En términos operativos, detalla que el trabajo social avanza en paralelo a la ingeniería y la línea base, con foco en riesgos, expectativas y condiciones habilitantes. Entre las herramientas clave, menciona la caracterización socioterritorial, el mapeo de actores y la definición de planes con objetivos verificables.

Respecto de las buenas prácticas, subraya Zlatar que la efectividad depende de reglas claras y trazabilidad. "La participación temprana es efectiva cuando cumple ciertas condiciones, como son incidencia en decisiones, reglas claras y generación de confianza mediante respuesta y seguimiento".

Asimismo, la socia de la consultora destaca el impacto de largo plazo de estos procesos: "Una participación ciudadana temprana bien ejecutada impacta positivamente la sostenibilidad de largo plazo de los proyectos".

#### **Aplicación territorial en proyectos de litio**

Desde la experiencia empresarial, Albemarle ha desarrollado procesos estructurados asociados a iniciativas como la tecnología de Extracción Directa de Litio (DLE). Marcelo Glavic, gerente de Relacionamiento Comunitario de la compañía, explica que estos espacios se despliegan de manera progresiva y territorial.

"En Albemarle estructuramos la Participación Ciudadana Temprana como un proceso planificado, territorial y progresivo, previo al ingreso del proyecto al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental", hace hincapié.

El ejecutivo detalla que este enfoque se ha materializado a través de reuniones, seminarios y Casas Abiertas en localidades como San Pedro de Atacama y Peine. "Estas instancias permiten explicar en detalle el proyecto, su

internacional, la Cámara Internacional del Litio y Energías (CIL Lithium) ha puesto el foco en articular espacios de diálogo complementarios a los procesos formales del Estado. Pamela Goicovich, presidenta de la entidad, subraya "el rol de CIL Lithium es ser articulador, coordinador y facilitador de espacios tempranos de diálogo estratégico, previos y complementarios a los procesos regulatorios formales".

En el contexto del Triángulo

## **Consejo Minero:** "La participación ciudadana temprana permite anticipar preocupaciones del territorio y mejorar el diseño de los proyectos."

estado de avance, los estudios asociados y recoger de manera directa las inquietudes, observaciones y expectativas de la comunidad", puntualiza.

Entre los principales temas levantados, menciona preocupaciones vinculadas a la reincorporación de salmuera, el uso de agua fresca y las oportunidades de empleo local. Sobre el desafío de asegurar impacto real, Glavic es enfático: "Uno de los principales desafíos es generar confianza sostenida en el tiempo, especialmente en proyectos de largo plazo y con componentes tecnológicos innovadores".

#### **Mirada regional y conciencia territorial**

Desde una perspectiva in-

del Litio, Goicovich enfatiza que cualquier modelo debe partir desde el territorio. "El principal aprendizaje es que la participación temprana efectiva se construye desde el territorio y con presencia real, no solo desde instancias institucionales", afirma, destacando experiencias desarrolladas junto a comunidades originarias de Chile y Argentina.

A su juicio, el desafío es más profundo que metodológico. "No se puede construir un nuevo modelo de producción sin antes cambiar la conciencia territorial y de recursos", expone, planteando la necesidad de avanzar hacia esquemas que integren protección del entorno, inversión y desarrollo tecnológico. **mch**