

La niñez no puede transformarse en una variable de ajuste. Hoy más que nunca se necesitan resguardar los programas de protección, salud y educación, fortaleciendo el trabajo territorial y asegurando que ningún niño quede fuera por falta de recursos.

Ahorrar en infancia siempre terminará costando mucho más caro. Garantizar esta inversión no implica un gasto extra, es una decisión que define el país que estamos construyendo.

*Juan Pablo Venegas*  
*Gerente de Incidencia en Políticas*  
*Públicas de World Vision Chile*

## NUEVAS CÁRCELES

Señora directora:

La reciente licitación internacional para la concesión de la nueva cárcel de Calama representa el primer hito en materia del programa de centros penitenciarios del actual gobierno, el que exige recintos modernos, seguros y dignos. Como sabemos, una de las primeras preocupaciones de la ciudadanía sigue siendo la seguridad pública, situación de la que la actual administración debe hacerse cargo.

Esta obra -destinada a 1.850 internos y con una superficie de 71.858 metros cuadrados-, debe ser vista como una

inversión estratégica. La infraestructura a largo plazo permite terminar con el hacinamiento, mejorar la segmentación de la población penal e implementar programas de reinserción, neutralizando el poder del crimen organizado. Es de esperar que esta infraestructura avance y no se entrampe en la permisología.

*Alvaro Peña*  
*Académico PUCV Consejero CPI*

## LA GRAN APUESTA DEL NUEVO GABINETE

Señora directora:

Tres biministros al mismo tiempo no son sólo una señal de austeridad o de eficiencia administrativa. También son una forma de concentrar poder, agenda y desgaste político en pocas manos. Y ahí aparece el problema de fondo: coordinar mejor no siempre significa concentrar más.

La literatura sobre gobierno lo ha advertido hace décadas. Simon (1947) mostró que toda decisión pública opera bajo límites de información, tiempo y atención. March y Olsen (1989) recordaron que las instituciones distribuyen responsabilidades, no sólo ejecutan órdenes. Peters (2015), por su parte, ha insistido en que la coordinación estatal requiere capacidades, rutinas y conducción, no simple-