

# Medidas para evitar insolvencia económica de la UA se aplicarán a contar de la próxima semana

**MEDIDAS.** Jefe de la Superintendencia de Educación Superior se reunió con la comunidad de la universidad para abordar los recortes propuestos para evitar la insolvencia de la institución.

José Fco. Montecino Lemus  
 cronica@mercurioantofagasta.cl

**P**rácticamente con toda la comunidad educativa de la U. de Antofagasta tenía en agenda reunirse el superintendente de Educación Superior, José Miguel Salazar, en su visita a la casa de estudios. Ello tras el oficio enviado al rector del establecimiento, Marcos Cikutovic, en donde propuso cinco puntos clave para recortar los gastos y evitar la insolvencia económica de aquí a fin de año.

Entre los principales aspectos, la Superintendencia de Educación Superior planteó el aumento de carga docente, lo que implicaría que los académicos de jornada completa deban rendir 44 horas cronológicas de docencia y, por consiguiente, recortar los profesores a honorarios; reducir asignaciones de mercado y gastos de representación; reducir incentivo por publicación en revistas académicas; recorte de becas de pre y posgrado, y acotar gastos de viáticos y pasajes.

“Las medidas que la superintendencia le ha pedido a la institución que desarrolle, y que la institución va a desarrollar, dice en relación con hacerse cargo de ese déficit a partir del segundo semestre. Por lo tanto, se trata de medidas que van a ser aplicadas a contar de la próxima semana”, adelantó ayer José Miguel Salazar.

Puntos que, explicó el superintendente Salazar, se espera que generen “una situación que nos permita ir resolviendo el escenario más difícil de flujo de caja que la institución tiene durante este año”.

El documento de la superintendencia fue emanado ante los severos problemas de caja que tiene la UA. En total, es un déficit de \$8.279 millones, para el que la universidad ya dispone de un plan económico para enfrentarlo. No obstante, desde Educación Superior estiman que solo podrá abarcar hasta \$5 mil millones, restando \$3.279 millones.



DE IZQ. A DER.: VICERECTOR ECONÓMICO, RECTOR Y SUPERINTENDENTE EN UNA REUNIÓN CON PARTE DE DOCENTES DE LA UA.

“Lo que hoy se está forjando, de alguna forma es el modelo de gestión futura de esta universidad”.

José Miguel Salazar  
 Superintendente  
 de Educación Superior

diantes que la universidad tiene. Lo que pasa es que hay servicios que tenemos que contratar por la vía de los convenios por honorario”.

“Entonces, ¿qué le estamos pidiendo a la planta estable de la universidad? Un incremento en 4 horas. Eso nos va a permitir generar ahorros que van a sacar adelante a la universidad a partir del segundo semestre”.

No obstante, no hay certeza de cuántos docentes honorarios se verían afectados por el recorte. “Eso depende mucho de las áreas. La relación profesor-alumno en las distintas carreras no es la misma (...). En las plantas de honorarios seguramente va a haber una disminución”. De cuánto? “No lo tenemos todavía mencionado, porque es un trabajo que tenemos que realizar con las distintas facultades y se verá carrera por carrera”, contestó el rector.

Sobre los sueldos, Cikutovic aseguró que “estamos restringiendo en un 33% las asignaciones que tienen los sueldos de la dirección superior”.

Mientras, Pedro Troncoso, vicerrector económico de la UA, manifestó que “sí o sí tienen que ser aplicadas el segundo semestre” las medidas de la superintendencia. Y que, “en paralelo, igual estamos viendo otras medidas que tienen ajuste, por ejemplo, en el reglamento de remuneraciones. Algunas de ellas van a ser propuestas este jueves en la Junta Directiva y otras tienen que ver con optimizar más todavía los gastos, por el lado de otras cuentas que no son viáticos, sino que son otras que también tienen un impacto significativo. Y con eso esperamos contribuir a los tres mil y tantos millones”.

## No afectaría a la sede de Calama

● El rector Cikutovic volvió a referirse sobre la vialidad de la sede de la UA en Calama. Aseguró que tanto las medidas de financiamiento y el proyecto de la sede no tendrán impacto sobre el otro. Recordó que esto fue una solicitud del Mineduc, a lo que la universidad accedió, pero que se recalzó que “la universidad no estaba en condición de invertir de su propio patrimonio para desarrollar la sede en Calama. De tal modo, entonces, que la sede en Calama se está gestando, en primer lugar, con terrenos que los aporta o el municipio o Codelco en Calama, y la construcción de la sede va a ser con fondos regionales”. Mientras, la UA se hará cargo del área académica.

## MODELO DE GESTIÓN

No es la primera universidad pública que se enfrenta a una crisis económica. Un ejemplo es la Universidad de la Frontera. Por lo mismo, sobre sí se puede llevar estas medidas a otros centros, Salazar dijo que se ha trabajado en las cosas que están a mano de cada institución para enfrentar sus propias crisis. “Y lo que hemos descubierto en el camino, no solo en la Universidad de Antofagasta, sino que con

otras instituciones, es que uno puede ir resolviendo estos problemas en la medida que hace dos cosas. Uno, se hace un diagnóstico de cómo el entorno ha cambiado y cómo uno tiene que enfrentarlo. Y dos, cómo se avanza en ser más eficiente y productivo en el uso de los recursos que tiene. Eso funciona bien, pero en la medida en que uno hace este ejercicio”.

En esa línea, recalzó que “este ejercicio, por supuesto,

implica que la rectoría debe tener un rol mucho más activo haciéndose cargo de estas situaciones, pero también que la comunidad entera de la universidad discuta acerca de sus fases futuras”.

“Y lo que hoy se está forjando, de alguna forma es el modelo de gestión futura de esta universidad”, sentenció Salazar.

Del mismo modo, la autoridad recalzó que una parte fundamental de los cambios van en línea con las remuneraciones de directivos y académicos. “Es parte de la agenda inmediata que tiene que discutir la universidad. Tienen que reducirse esas asignaciones en un tercio para efectos de hacer la institución sostenible”.

Sobre las reuniones que iba a tener con todos los estamentos de la universidad, el superintendente comentó que “la comunidad viene a formarse de primera mano de

lo que el regulador está haciendo en este campo, porque es un tema que necesita validación externa. No solo las autoridades tienen que contarle a la comunidad los problemas que hay, sino que la intervención de una instancia como la superintendencia implica que la superintendencia también tiene que socializar lo que está haciendo”.

Lo anterior, argumentó, “para evitar las dudas y dificultades que surgen en estos procesos. La comunicación y la transparencia son materias críticas”.

## EL RECORTE

Por su parte, el rector Cikutovic dijo que los cambios a nivel de docentes se realizarán a partir del segundo semestre, “y no debería afectar la calidad académica de la universidad”. Argumentó que, “en primer lugar, porque nosotros tenemos una planta académica, acorde al número de estu-