

viendo más de 300 mil TEU y capturando flujos que antes seguían rutas más largas y costosas. No es sólo infraestructura moderna; es una reconfiguración silenciosa del Pacífico sur. Chancay acorta distancias, ordena escalas y redefine dónde se decide el comercio.

Para Chile, el mensaje es directo. Cuando un puerto vecino concentra transbordo, eficiencia aduanera y escala naviera, no está "quitando carga", está elevando el estándar. La logística dejó de ser un asunto local y pasó a ser sistémica. Competir ya no es tener más grúas, sino integrarse mejor: puertos, corredores, servicios, datos y gobernanza alineados.

La pregunta estratégica no es cómo jugar en el nuevo tablero. Chile tiene puertos sólidos, estabilidad y *expertise*, pero necesita velocidad decisional, integración territorial y una agenda logística país que mire diez años adelante. El *hub* ya existe. La carga ya se mueve. El futuro no espera permisos: se conecta.

Gabriel Gurovich

Chief Evangelist Officer KLog.co

Medicamentos sin control

● La reciente denuncia sobre la venta ilegal de medicamentos en *malls* chinos, ferias y plataformas digitales no puede leerse como un hecho aislado. Invita, más bien, a una reflexión de fondo: ¿estamos frente a simples casos de contrabando o ante una falla estructural del sistema de control y fiscalización?

Desde la Cámara Nacional de Labo-

ratorios Farmacéuticos vemos con preocupación cómo productos farmacéuticos ingresan al país sin control aduanero efectivo, provenientes de plantas extranjeras no fiscalizadas, y terminan en manos de personas que desconocen su origen, calidad y riesgos. Aquí no sólo se vulnera la ley; se pone en jaque la salud pública.

El Instituto de Salud Pública (ISP) ha cumplido históricamente un rol relevante, pero el crecimiento y sofisticación del comercio ilegal exige pasar de una lógica principalmente reactiva a una estrategia decididamente proactiva, coordinada y preventiva, que abarque no sólo farmacias formales, sino también mercados informales y el comercio digital.

Este escenario evidencia la urgencia de un rediseño de la institucionalidad regulatoria farmacéutica: una entidad moderna, con mayores atribuciones, recursos y foco en la calidad, la trazabilidad y el resguardo de una industria responsable que invierte, cumple normas y protege a los pacientes.

Claudia Papic Illanes
Vicepresidenta ejecutiva
Cámara Nacional de Laboratorios
Farmacéuticos

El Mercurio de Valparaíso invita a sus lectores a escribir sus cartas a esta sección. Los textos deben tener una extensión máxima de 1.000 caracteres e ir acompañados del nombre completo, cédula de identidad y número telefónico del remitente. La dirección se reserva el derecho de seleccionar, extraer, resumir y titular las misivas. Las cartas deben ser dirigidas a cartasdeloslectores@mercuriovalpo.cl.