

Inquieta la tesis del “decrecimiento” que plantean algunos convencionales

EMPRESARIOS ALISTAN ATERRIZAJE DE “COMPROMISOS” y fichan equipos: “Nuestra propuesta se va a escuchar clarita al interior de la Constituyente”

Tras acordar en la reciente Enade un plan de trabajo para abordar temas país, amaron siete grupos temáticos dirigidos por Vivianne Blanlot, Jaime de la Barra, Francisco Errázuriz, Hans Eben, Claudio Muñoz, Mónica Álvarez y el propio Lorenzo Gazmuri, presidente de Icare. Y los grupos ya han reclutado a diversos integrantes de la sociedad civil. “El sentido de urgencia no ha cambiado en nada de acuerdo con los resultados electorales”, explicita Lorenzo Gazmuri. • AZUCENA GONZÁLEZ



Francisco Errázuriz:
 “No creo que tengamos que esperar como empresa la política pública para entregar soluciones”

Francisco Javier Errázuriz es gerente general de SK Comercial, la división del grupo Sigdo Koppers—que preside su padre, Juan Eduardo Errázuriz Ossa—, que gestiona el área de maquinaria industrial, agrícola, camiones, etc.

Tomando esa experiencia industrial y como cofundador de la Fundación Educacional Chile Dual, es que está dirigiendo el grupo Educación cuyo objetivo es la Educación Técnico Profesional (ETP). Es decir, el amplio ámbito que congrega el 37% de la matrícula educacional de ingreso, y que abarca la educación secundaria y terciaria, con colegios técnico profesionales, centros de formación técnica e institutos profesionales.

En este grupo participa Pedro Goic, exdirector del Sence; Marcela Arellano, exsecretaria ejecutiva de Educación Técnico Profesional del Mineduc; Alejandro Weinstein, también exsecretario ejecutivo de Educación Técnico Profesional; Susana Claro, investigadora; Juan Esteban Dulicic, jefe de Recursos Humanos de Nestlé; Paulina Aranedo, socia y directora de Grupo Educativo; André Beaujanot, vicerrector de Innovación de Inacap; Paola Bordón, investigadora y economista del COES; Carolina García, directora de Capital Humano de la CPC; Andrea Garrido, directora ejecutiva de la Fundación Chile Dual; Arsenio Fernández, gerente general de SNA Educa; y Luis Eduardo Prieto, rector del Inacap.

Errázuriz describe varias constataciones que son parte del problema en ETP, a partir de su propia experiencia tras una década trabajando en este ámbito. Dice que se trata de un ámbito invisibilizado, con estudiantes que pueden provenir de contextos más vulnerables, de riesgo, y necesitan no solo capacitación y aprendizaje técnico, sino formar y desarrollar habilidades sociolaborales—horarios, puntualidad—, y que muchas veces están desconectados y necesitan generar herramientas para su empleabilidad. Y por otro lado hay desperdicio de talento que no se logra capturar, en un contexto en que las empresas también necesitan trabajadores, y hay escasez de técnicos y operadores.

Si bien—crece—, ya hay muchas empresas que trabajan en conectar a los jóvenes con el mundo del trabajo, falta expandir: escalabilidad y velocidad, tomando como referente el sistema de Alemania, con un modelo dual masivo, cuyo pilar es integrar la empresa con los liceos.

Los resultados pueden llevar a ayudar a cerrar las brechas de desempleo que se da entre el promedio nacional y el de los jóvenes, abordar el problema de los minis, de la deserción escolar, y ayudar a la movilidad social.

“Cómo no tenemos un rol más activo desde el mundo de la empresa, (para) acelerar la conexión del mundo escolar secundario con la empresa. ¿Con qué sueño? Con que todos los jóvenes que salgan de la ETP tengan una experiencia de calidad en una empresa. No son experiencias tan aisladas, pero necesitamos masificarlo y que se transformen en programas permanentes. Las prácticas laborales tienen que ser de calidad, con un maestro guía tutor. Esto debiera estar en el core de la empresa”, describe.

“No creo que tengamos que esperar como empresa la política pública para entregar soluciones en ETP”, dice, y plantea que este tema en puntual tal vez no toca tanto a la Constitución, pero sí les gustaría conversarlo a nivel de gobierno. “Aquí no hay tanta ideología”, expone.

“Lo positivo es el crecimiento sostenible. No me parece que la solución sea decrecer. Cuando un constituyente dice hay que parar la explotación mineral, a ver, la electromovilidad necesita cobre y litio. ¿Es razonable que Chile, que puede ser solución sostenible para el mundo, deje de explotar esos minerales que son parte de la solución?”, se cuestiona. Y por ello, añade: “cualequier derecho social que se contemple, que sea sostenible. Porque si no, vamos a tener nuevamente problemas de expectativas. Es mejor prometer poco y cumplirlo siempre, que prometer mucho y no cumplir nada”.

SIGUE EN B 16

Lorenzo Gazmuri: “Chile va a tener una nueva Constitución. Sería un error interpretar el resultado electoral como que Chile no va a enfrentar cambios significativos”

Lorenzo Gazmuri, fuera de dirigir el grupo sobre Más y Mejor Empresa—que aún está en proceso de conformarse—, como presidente de Icare aterriza el norte del trabajo global de los grupos. Tener los objetivos el 13 de enero, cuando sea el siguiente encuentro de Enade, de cara a ser oídos en la Convención. “El driver es cómo alimentamos el proceso constituyente (...). Nuestra propuesta se va a escuchar clarita al interior de la Constituyente (...). El sentido de urgencia no ha cambiado en nada de acuerdo con los resultados electorales”, explicita Lorenzo Gazmuri.

En el detalle, el grupo que el dirige abordará tanto temas de gobierno corporativo, como la relación y el servicio al cliente, la relación con colaboradores y proveedores, por nombrar algunos ámbitos de acción. Esto abarca mejoras en servicios de posventa (evolución de productos), contratos sin letra chica, los procesos de suscripción y—lo más difícil— la desuscripción de servicios. El diagnóstico, en palabras de Gazmuri, es que el mundo empresarial lo hace bien, “pero tiene muchos microinfartos que irritan al consumidor (...). Cómo hacer más amable la relación contractual entre empresas y clientes”, dice.

Con los proveedores, explica, no solo tocar el tema de los plazos de pago—“cuando tenemos un mundo muy que está descapitalizado, hay que hacer los mayores esfuerzos por reducir los plazos”—, sino que haya colaboración en desarrollar proveedores.

—El nuevo escenario que abrió la primera vuelta ¿no hace desvanecer el ánimo de cambio de los chilenos que se plasmó con el plebiscito?

“No me equivocaría en el diagnóstico. Chile va a tener una nueva Constitución. Es un dato. Sería un error interpretar el resultado electoral como que Chile no va a enfrentar cambios significativos. El resultado electoral apunta a que la ciudadanía está pidiendo que esos cambios se hagan en orden y paz, pero no está diciendo que no quiere cambios”.

—¿Cómo interpreta el resultado de primera vuelta?

“La señal que se dio en la elección presidencial es un llamado a una convergencia. El electorado que no votó por ellos (Kast y Bo-



ric) es muy significativo, esas dos candidaturas no llegan al 60% del electorado. Por tanto, hay un 40% de electores que se movieron a otras candidaturas que son diversas. Por tanto, quien quiera llegar al 50 más uno, va a tener que buscar convergencia. El país está llamando a una convergencia, que es muy saludable. Si las candidaturas se mantienen en sus extremos, no están leyendo bien lo que la ciudadanía les ha planteado. En la elección que fue definitiva, la del Parlamento, habló claro”.

—¿Qué les falta a esos programas?
 “Incorporar realismo y alejarse de las consignas. Cuando subo impuestos de forma desmesurada, afecto el crecimiento. Y cuando los bajo, puedo afectar la recaudación tributaria. Recomendaría alejarse de voluntarismos. No por crear empresas estatales que construyan viviendas, voy a resolver el problema vivienda. La realidad es más compleja, administrar empresas estatales es muy complejo. Y también es voluntarismo pensar que se puede financiar un Estado, que va a tener un tema de endeudamiento significativo, con tremendas rebajas de impuestos. Hay que ser realistas en que los impuestos tienen que ser competitivos a nivel mundial porque el capital se mueve, pero tienen que ser capaces de financiar un Estado que tiene demandas sociales y por servicios significativas”.

—¿Cree que la Convención va a tener grados de apertura a escuchar al sector privado, si en la comisión de modelo económico hay posturas bastante radicales que incluso hablan de decrecimiento?

“Estamos llenos de paradigmas falsos. Pensar que desarrollo significa daño al medio ambiente es una mirada de los 80. Hoy Chile puede ser líder en cobre verde, en la electromovilidad. No solo puede reducir su 0,3% que apoya a las emisiones del mundo, sino que puede ser un factor para liderar el cambio en el mundo. El mismo sesgo que se puede leer en algunos de los miembros de esas comisiones le pone más urgencia a que hagamos muy bien este trabajo. Tras esto hay algún dogmatismo, pero también muchas veces ignorancia”.

Vivianne Blanlot: “El sector privado está muy consciente de la necesidad de cambio en la sociedad chilena. Las tendencias sociales no van a cambiar por quién sea el próximo Presidente”

Vivianne Blanlot, además de ser la vicepresidenta de Icare, dirige el grupo de trabajo de Agua, que también lo integran hasta el momento—pues probablemente lo van a ampliar— Sebastián Vicuña, director del Centro de Cambio Global de la UC; Nicolás Gordon, gerente de Sostenibilidad de CMPC; Roberto Pizarro, U. de Talca, director de la cátedra Unesco en Hidrología de Superficie; Marta Colet, gerente general de Aguas Andinas; Matías Guajardo, agricultor; Guillermo Donoso, experto en uso, eficiencia y gobernanza de recursos hídricos; Maximiano Letelier, de la Corporación Reguemos Chile; y Jessica López, presidenta ejecutiva de Anades.

Blanlot aterriza que el foco del trabajo no es arribar a un gran paper de política pública sobre el agua, sino identificar acciones que puede comprometer el sector privado, lo que incluye un breve diagnóstico de los déficits institucionales y de gestión, y sobre la disponibilidad del recurso. Hay coincidencia en que hay problemas de gobernanza en las instituciones dedicadas al agua, agencias dispersas, falta de una mirada integral de las cuencas, y falta de información y datos de su comportamiento, demanda y oferta de agua, reducción de caudales e hidrología. “En general, tenemos falta de datos”, dice. Y a todo eso se suma el cambio climático. “Necesitamos discutir qué acciones se pueden tomar no solo para mitigar los efectos, sino para adaptarnos y, sobre todo, ver qué posibilidades hay de aumentar la oferta y disponibilidad de agua con diversas tecnologías”, dice. Y agrega: “A lo que queremos llegar es a establecer posibles acciones del sector privado, ya sea como colaborador del sector público o acciones propias”.

“Queremos identificar acciones y estrategias que el sector privado se comprometa”, explica, de lo que van a salir acciones que requieren colaboraciones directas, como financiamiento de obras de infraestructura, sistemas de APR, gestión de investigación tecnológica, todo lo cual pueda acometerse en colaboración público-privada o también acciones que pueda acometer solo el sector privado. “Aterrizarlo a proposiciones de acciones que puede comprometer el sector privado. Ese es nuestro objetivo. No vamos a darle al sector público una lección sobre lo

que deberá hacer el Estado. Vamos a identificar acciones de gestión, colaboración, investigación, aporte tecnológico”.

“El sector privado está muy consciente de la necesidad de cambio en la sociedad chilena. Yo no veo que vaya haber ninguna diferencia entre antes de las elecciones y después. Las tendencias sociales en Chile no van a cambiar por quién sea el próximo Presidente: todos buscan mayor equidad y mayor progreso, y el sector privado lo tiene claro”.

Respecto de los resultados de la primera vuelta, Blanlot destaca que se buscarán nuevos referentes desde las dos puntas, tras agotarse los sectores del centro luego de prácticamente 30 años de gobernar. “En la elección parlamentaria quedó sumamente claro que las fuerzas están muy equilibradas. Lo relevante acá, más que el programa soñado que pueda tener cada candidato, lo que importa es que quien sea que gobierne va a tener que hacerlo con un Congreso que está equilibrado, y por tanto sus líneas de trabajo van a tener que considerar lo que la oposición, sea cual fuere ella, también piensa. Eso a mí me da mucha tranquilidad. Los problemas serios surgen cuando sectores de un extremo tienen un poder casi absoluto”.

Sobre los cambios programáticos, es categórica: “Sería recomendable, pero tampoco lo encuentro crítico. Yo he tenido experiencia en trabajar en programas de gobierno y tengo clarísimo que una vez que se instala el gobierno es como tomarse una botella de realismo. Ahí, instalado, se ve lo que se puede hacer. Por eso no creo mucho en las promesas de campaña. Más marcan una intención y un deseo que una posibilidad cierta de realización. Lo importante es que hagan un *sitichil* en sus propias cabezas y tomen el pulso a lo que Chile dijo. Ellos van a tener que gobernar para todos, y la única posibilidad de hacer un gobierno exitoso es tomar en cuenta lo que quieren las mayorías y las minorías, de otra manera nada de lo que se hace se sustenta en el tiempo. Es cuestión de mirar la tan criticada política de los acuerdos, fueron reformas que se han sostenido en el tiempo. Cuando no se hace así, se revierte en el próximo gobierno y representa conflicto en la sociedad en vez de avance”.



Empresarios alistan aterrizaje de

VIENE DE B 14



Mónica Álvarez, de Salud: foco en listas de espera

Mónica Álvarez es presidenta de Buses Hualpén, directora de la Clínica Sanatorio Alemán de Concepción y dirige el grupo de Salud, que está en proceso de integrarse con actores del mundo de redes asistenciales, académicos, etc.

Pandemia mediante, este grupo tiene claro que un tema crucial son las listas de espera, que se han agudizado. Un dato: en cáncer GES, de 2.315 garantías atrasadas que había en octubre de 2019, al cierre del tercer trimestre de 2021 hay 7.857, es decir, se triplicó la lista de espera. Y entre enero y julio de 2020 hubo 62.601 defunciones, de las cuales un 25% correspondió a pacientes en lista de espera.

Álvarez precisa que, por otro lado, la pandemia también permitió ver una referencia de colaboración en camas críticas, con la Unidad de Gestión Centralizada de Camas (UGCC). “A través del sistema público probablemente es muy difícil solucionarlo. La solución a esto es una mirada integral, pasa por el sistema público y por el sistema privado”, describe.

“Yo creo que va a haber una mayor apertura del mundo de la Convención por escuchar a la empresa y las visiones del sistema privado”, dice.

Hans Eben suma a Cristina Dorador a debate en grupo de Medio Ambiente

Hans Eben dirige el grupo de Medio Ambiente, el cual congregó a un variadísimo grupo, con mucho científico: Alex Godoy y Maisa Rojas, ambos parte del Panel de Cambio Climático (IPCC); Gonzalo Muñoz, champion de la COP25, la constituyente Cristina Dorador; Bárbara Saavedra, de la ONG Wildlife Conservation Society; Ricardo Irrázabal, exsubsecretario de Medio Ambiente; Javier Silva, gerente de Sustentabilidad de SQM; Nicolás Gordon, director de Sustentabilidad de CMPC; Margarita Ducci, directora ejecutiva de Red Pacto Global; Marcela Bravo, gerente general de Acción Empresas; Marina Hermosilla, directora ejecutiva de Acción Climática; Paulina Riquelme y Javier Irrázabal, ambos por la CPC.

Eben explica que buscaron el link con la constituyente para saber qué piensan los ecoconstituyentes. “Es una muy buena señal desde los constituyentes, a través de Cristina Dorador, que se haya juntado conmigo para discutir este proyecto, aceptó conversar. Es una mujer sumamente preparada”, explica Eben.



mente preparada”, explica Eben.

Dice que el grupo no busca hacer diagnósticos —ya está el IPCC—, ni tampoco buscan total acuerdo, pero sí arribar a ideas muy aterrizadas sobre en qué dimensiones deberían trabajar las empresas para acelerar o tener mayor impacto en las metas de carbono neutralidad.



Jaime de la Barra: “Hay un cambio de expectativas respecto al futuro”

Jaime de la Barra, vicepresidente Icare, dirige el grupo sobre Pensiones y Vejez, el que aún está en proceso de conformarse. Y en un contexto en que este tema ha estado en Chile en álgido debate por años, sin ver la luz las sucesivas reformas por falta de acuerdos, De la Barra reconoce que aún no tiene una respuesta de cómo lo van a abordar en el detalle. “No quiero ni siquiera anticipar cuáles son las preguntas”, dice, pero eso no quita “que podamos hacer un aporte y darle una mirada fresca”, agrega. La idea es mirar experiencia de otros países desde la perspectiva de la empresa y tomando en cuenta que este no es un solo tema de pensiones, sino que tiene otras implicancias: los Eleam o las herencias, por las hipotecas reversas, por ejemplo.

Frente al escenario electoral y dada su experiencia en el rubro financiero, indica: “Hay un cambio de expectativas respecto al futuro”, básicamente como resultado de las elecciones en el Senado y la Cámara en que se muestra una moderación.

Claudio Muñoz: “Me preocupa que ejercitemos el músculo del acuerdo”

Claudio Muñoz dirige el grupo de Territorio y Ciudad Sustentable, el cual aún trabaja en los nombres que se integrarán, pero que abordará la demanda por descentralización, constatando la diversidad de desarrollo, infraestructura y servicios, y que el Estado no está dando lo que se espera en seguridad, servicios.

“Nadie está diciendo que va a ser todo privado. Pongámonos de acuerdo en cuánto Estado y cuánto mercado. Es un tema de equilibrios. Me preocupa que ejercitemos el músculo del acuerdo”, dice.

