

nuir los accidentes y aumentar en un tercio su producción. Todos los años del cuatrienio hubo utilidades positivas, y en 2025 ENAP tuvo las mayores utilidades de su historia: casi US\$ 850 millones. Si miramos los promedios, en el período 2022–2025 las utilidades anuales aumentaron a casi US\$ 600 millones anuales. Más allá de otros factores, existe una relación entre aumentar un tercio la producción y triplicar las utilidades.

Termino señalando que, si bien los liderazgos políticos tenemos un rol que cumplir, la razón principal detrás de los logros de ENAP está en su gente. El equipo liderado por Julio Friedman, y donde el actual director de Presupuestos José Pablo Gómez tuvo un rol determinante, merece todo el reconocimiento. ENAP es un ejemplo a seguir, por lo que creo que nos hacemos un flaco favor politizando este asunto. Fortalecer las capacidades productivas de las empresas públicas es una tarea a la que todos estamos convocados.

### **Diego Pardow**

Ex ministro de Energía

---

## **EL ESPEJO DE ARGENTINA**

SEÑOR DIRECTOR:

Chile hoy se mira en el espejo de Argentina y el reflejo es preocupante. Mientras nosotros priorizamos proyectos por US\$ 62 millones, el país vecino, mediante el régimen RIGI, captó US\$ 26.000 millones en solo 18 meses. Chile perdió una década con una producción estancada en 5,4 millones de toneladas de cobre y el 81% de nuestra inversión actual solo busca mantener lo que ya existe, no crecer.

El capital es cobarde y busca certeza. Argentina entendió que para atraer a gigantes como BHP o Rio Tinto se requiere estabilidad fiscal de largo plazo y agilidad normativa. Hoy nos aventajan en litio por tener políticas claras, mientras nosotros seguimos atrapados en aprobaciones engorrosas.

El mundo enfrenta un déficit estructural de cobre hacia 2035. Si no recuperamos la velocidad con un “RIGI a la chilena”, ventanilla única y un plan nacional de exploración, veremos pasar el superciclo desde la tribuna. No podemos ganar el siglo XXI con reflejos del siglo XX. Es momento de elegir la

ambición sobre la complacencia.

### **Manuel Viera Flores**

Presidente de la Cámara Minera de Chile

---

## **PRESUPUESTO DE EDUCACIÓN, SEÑALES INCORRECTAS**

SEÑOR DIRECTOR:

En el marco del proceso de formulación de anteproyecto de Ley de Presupuestos y la circular de Hacienda generó preocupación proponer la eventual discontinuación de gramas en Educación. Si bien la autoridad señalado que este oficio no implica decisiones concretas de recortes, el tema abre una discusión necesaria sobre las iniciativas que el país debemos priorizar en la agenda educativa. La posible eliminación o reducción de presupuesto en programas clave para la formación y el acompañamiento docente no es menor: promete pilares esenciales para atraer, preparar y sostener a quienes ejercen la docencia en Programas como el Sistema Nacional de Formación y Mentoría, o la Beca Vocación de Profesores, que cumplen un rol estratégico que debiera ser cuidadosamente ponderado antes de adoptar decisiones a largo plazo. Esto resulta especialmente relevante en el contexto actual de crisis de convivencia escolar, para lo que existe un consenso que parte de la solución radica en fortalecer la autoridad docente. Pero, ¿cómo podemos promover mayor autoridad en las aulas sin reforzar el reclutamiento, acompañamiento y respaldo profesional a quienes deben ejercerla?

En un escenario marcado por desafíos persistentes en convivencia escolar –y con escuelas que ya operan con recursos y capacidades saturadas– la posibilidad de debilitar estos instrumentos resulta una señal contradictoria: es de fortalecer la docencia, el riesgo es tenerla despriorizándola. Si aspiramos a mejorar la calidad en Chile, no podemos avanzar dejando de entregar aquellos apoyos que permiten sostener, atraer y acompañar a quienes hacen posible el aprendizaje y forjan el futuro de Chile.

### **Verónica Cabezas**

Directora Ejecutiva de Elige Educar