

Fecha: 15-02-2026  
 Medio: El Mercurio  
 Supl.: El Mercurio - Cuerpo D  
 Tipo: Noticia general  
 Título: **Equipos, estrategias, análisis de carteras y cambio de mando: los focos en la CUENTA REGRESIVA DE KAST**

Pág.: 3  
 Cm2: 1.404,0

Tiraje: 126.654  
 Lectoría: 320.543  
 Favorabilidad:  No Definida

**Luego de giras al extranjero** y de presentar a parte de los profesionales que componen el gabinete, para esta semana el Presidente electo, José Antonio Kast, inició sus vacaciones en Puerto Varas, en la Región de Los Lagos. Pero eso no significó una pausa para quienes serán parte del futuro gobierno.

Según fuentes de la Oficina del Presidente Electo (OPE), las autoridades programaron el 11 de marzo, al menos cuatro focos han concentrado el quehacer y se intensificaron los próximos días: preparar la ceremonia de cambio de mando, hacer el traspaso a las futuras autoridades de las prioridades programáticas, transmitir la estrategia comunicacional diseñada por el círculo más cercano a Kast y la constitución de lo que dará inicio al "gobierno de emergencia".

El futuro ministro de Interior, Claudio Alvarado (UDI), lo resume así: "La instalación del gobierno del Presidente José Antonio Kast no solo ha sido administrativa, ha sido también intensa en el reclutamiento de los equipos ministeriales y en el alineamiento de los mismos para cumplir el mandato ciudadano de recuperar el orden, reactivar la economía y volver a poner al Estado al servicio de las personas".

Detalla a "El Mercurio" que "en pocas semanas hemos ido fijando prioridades claras para iniciar de la mejor manera posible nuestro trabajo a partir del 11 de marzo próximo".

Aquel día, además, es importante para la OPE, porque se podrán "entregar señales" de cómo es visto Kast a nivel internacional según los invitados que asistan.

Antes de ello, se debiese nombrar al director de Protocolo. Por ahora, quien ha estado realizando esa función es el embajador retirado de Chile en Estados Unidos, Iván Moreno, quien dice que el cargo debe ser ocupado por un diplomático activo. De ahí que se estén evaluando otras cartas e incluso se esté pensando en modificar la regla en cuestión.

Por mientras, Sinclair tiene buenas noticias para Kast. Estará prácticamente confirmada la asistencia del secretario general de EE.UU., Marco Rubio, quien era uno de las visitas prioritarias para el equipo del Presidente electo. Además, se da por descontada la presencia de los mandatarios de Argentina, Javier Milei; Bolivia, Rodrigo Paz, y Ecuador, Daniel Noboa, además del rey Felipe VI de España.

La otra visita que lanza Giorgia Meloni está interrumpida en viernes, pero tendría problemas de agenda. Si no puede hacerlo, enviaría una delegación importante para dar una señal de apoyo a Kast.

Una duda es qué ocurrirá con Lula da Silva, Presidente de Brasil. Algunos creen que podría venir a Chile no solo para asistir a la asunción de Kast, sino también para dar una señal de apoyo a su candidato saliente, Gabriel Boric, y a la candidatura de la expresidenta Michelle Bachelet a la Secretaría General de Naciones Unidas.

#### TRASPASO PROGRAMÁTICO DESDE "LA MONEDA CHICA" A LAS PRÓXIMAS AUTORIDADES

En paralelo, por estos días se llevan a cabo dos tipos de traspaso. Uno es el tradicional, de las actuales autoridades a las que asumirán en marzo, con reuniones bilaterales y entre autoridades de ambos países. El otro que tiene ocupados a quienes fueron parte del equipo de campaña de Kast, es la transmisión de información y énfasis de quienes elaboraron los planes del programa del "gobierno de emergencia" hacia quienes deberán materializarlos.

Algunos de quienes trabajaron en planes como "Estado Pionero", "Programa de Gobierno de la Insignificación Legal", "Impulsable", respecto de la inseguridad; "Cancerober", sobre la situación carcelaria, o "Zero", de disminución de las listas de espera, entre otros, tendrán otros roles y no estarán en las carteras que les deberá impulsar.

Un ejemplo que repiten cerca a la OPE es que "Este 11 de marzo se ha organizado principalmente por Cristián Vial y Enrique Bassetti, pero ambos asumirán en marzo como congresistas —en el Senado y la Cámara de Diputados, respectivamente—, por lo que han estado haciendo el traspaso a los futuros equipos de Interior, Seguridad, Defensa y otros".

Algo similar ocurre con el plan "Desafío 90", la estrategia para los primeros 90 días de gobierno, que contiene 90 iniciativas para llevar a cabo o iniciar durante ese lapso. Este incluye el envío al Congreso de proyectos de ley, cambios regulatorios e iniciativas de gestión que generen impacto en la ciudadanía. "Desafío 90" fue elaborado por Bernardo Fornari, pero no solo es quien lideró el diseño del plan (y los resultados). Por lo mismo, ministros y subsecretarios designados han estado recibiendo no solo la carta Gantt establecida, sino también el paso a paso que incluye el plan para cumplir con las metas que allí se imponen.

Especial importancia, dicen concejedores, tiene el traspaso entre los equipos de Estado como Trinidad Steiner (Seguridad) o May Chomali (Salud), pues tendrán un importante papel en el cumplimiento de compromisos de campaña, pero se sumaron al equipo de Kast en enero, por lo que deben interiorizarse tanto de la forma de trabajo como de los enfoques.

Igualmente, los círculos más cercanos a Kast están trabajando en la redacción de proyectos de ley y nuevos reglamentos. Varias fuentes confirman que documentos "ya están listos" para enviarlos al Congreso, Contraloría o donde corresponda, durante los primeros días de la administración. Otro lineamiento para los futuros secretarios es elaborar y cumplirlos, es medida que regula el informe final, resultado de un diagnóstico de las carteras que resultaron, pues en la OPE temen que se van a encontrar con una disponibilidad de recursos menor que la estimada. Preocupan, por ejemplo, recortes de fondos para subsidios habitacionales y subvenciones escolares que se han conocido las últimas semanas, así como el error de estimación de ingresos por el litio a Corfo.

#### AJETREADO PERÍODO DE INDUCCIÓN Y DEFINICIONES ANTES DE ASUMIR

## Equipos, estrategias, análisis de carteras y cambio de mando: los focos en la CUENTA REGRESIVA DE KAST

Mientras futuros ministros se interiorizan de los planes y la estrategia comunicacional diseñada por el círculo más cercano al Presidente electo, surgen desafíos respecto de nombramientos, entre ellos, de representantes de Chile en el extranjero. "La instalación (...) no solo ha sido administrativa, ha sido también intensa en el reclutamiento de los equipos ministeriales y en el alineamiento de los mismos para cumplir el mandato ciudadano de recuperar el orden, reactivar la economía y volver a poner al Estado al servicio de las personas".

Detalla a "El Mercurio" que "en pocas semanas hemos ido fijando prioridades claras para iniciar de la mejor manera posible nuestro trabajo a partir del 11 de marzo próximo".

#### Las autoridades que vendrán y los que aún no saben si estarán el 11 de marzo



#### ENTREGA DE LINEAMIENTOS COMUNICACIONALES

Importante es importante tener la transmisión de la estrategia comunicacional del gobierno electo a quienes asumirán cargos. Que el trabajo se debe notar desde el primer día, que la ciudadanía debe sentir que las cosas se hacen de manera distinta, que las promesas de campaña se cumplen, que se deben mostrar resultados rápidamente, son algunas de las ideas que quienes llegarán de la OPE tienen.

Otro aspecto de la estrategia detallan que se trata de mantener un alto apoyo ciudadano. El análisis del equipo de Kast es que este ganó la presidencia con los votos de personas que no solían ir a votar —el denominado "votante obligado"— y que no responden a ideologías de partidos —lo que explicaría la composición del gabinete con mayores de independientes—, es a ellos a quienes se les deben dar señales.

Ahí donde se instala el relato del "gobierno de emergencia" priorizar las medidas establecidas en el programa que les permita concentrar esfuerzos, convocar a distintas fuerzas políticas en pos de esos objetivos y que se logre un sentido de unidad de acción no solo al Ejecutivo, sino también al Congreso y otros actores relevantes.

Algunos incluso señalan que "el gobierno se juega en los primeros tres meses", porque dependiendo del apoyo ciudadano en los

primeros días se podrá seguir avanzando.

Aunque en el gobierno electo no habrá de grandes reformas —no están en su programa—, creen, por ejemplo, que una buena valoración ciudadana de iniciativas para hacer más eficiente al aparato público y reducir el gasto podría ayudar a iniciar una reforma al Estado. Además, se plantea la necesidad de comunicar la estabilidad que es apuntado como respuesta de la casi inmovilidad de trabajadores, entre otros problemas—, algo que ha sido planteado en los últimos años también por la centroizquierda.

Igualmente, creen que el apoyo ciudadano será relevante para enfrentar la resistencia que podría haber hacia algunas medidas como parte de premios, ONGs e incluso fundaciones.

Entre los lineamientos entregados se cuenta una fuerte presencia en terreno de ministros y del Presidente, evitar entrar en polémica

ciales, y apoyar técnica y políticamente en el proceso de toma de decisiones.

De esa forma, entre sus primeros quehaceres estará velar por el cumplimiento del plan "Desafío 90" que comprende 90 iniciativas para los primeros 90 días de gobierno.

Quienes conocen del diseño cuentan que la repartición de Interior será parte del corazón del próximo gobierno. Y por eso, Alvarado buscó a alguien de confianza para hacerse cargo de ella, pues con Loewe ya trabajaron juntos durante la segunda administración de Sebastián Piñera, cuando él encabezó la Dirección del Estado, la cartera de Segregos. Loewe era coordinador de la DGI, que estaba liderada por Raimundo Monge.

Antes, Claudio Orrego, Gonzalo Martínez (durante la Concertación) y Claudio Seebach (en el primer gobierno de Piñera) han sido jefes de la división. En la actual administración lo han hecho, por ejemplo, Aisén Etcheverry y Rodrigo Echecopar y, actualmente, Paul Floor Pilpil. ■

cas partidistas innecesarias y concentrar los mensajes en las emergencias del programa.

Y algo clave es mantener el orden. Se trata de una estrategia centralizada con un fuerte control político, pionera, impulsada por parte de Cristián Valenzuela, asesor cercano al Presidente electo y quien llegaría al Segundo Piso con el objetivo de liderar la línea comunicacional y trabajar de la mano con Comunicaciones de Presidencia (María Paz Fadell) y la Secretaría de Comunicaciones (que asumiría Felipe Costabal).

#### SELECCIÓN DE EQUIPOS CONTRA EL RELOJ

Ya se han conocido los futuros ministros, subsecretarios, delegados regionales y otros nombres que asumirán en marzo, pero todavía restan las designaciones de quienes llenarán las vacantes en las regiones ministeriales (senales), delegaciones provinciales y a varios otros cargos.

Por ello, los ministros designados están trabajando intensamente en conformar equipos antes del 11 de marzo. La mayoría tiene, al menos, jefe de gabinete y encargados de comunicaciones, y empiezan a llenar la lista de funcionarios.

También, la administración electa debe decidir en qué casos utilizará la facultad para nombrar hasta 12 cargos estratégicos sin pasar por el Sistema de Alta Dirección Pública. Estarían pensando hacerlo en las jefaturas del Servicio de Impuestos Internos, Aduanas, el Servicio Nacional de Migraciones y la Superintendencia de Medicamentos, considerados referentes para el "gobierno de emergencia".

En paralelo, y en un contexto mundial convulsionado, existe urgencia en definir a quienes representarán a Chile en el extranjero. Lo primero será la designación de embajadores políticos, cuya decisión recaerá en manos de Kast. El plan, por ahora, es privilegiar los nombramientos de ciudadanos trabajadores consideradas claves: Estados Unidos, Australia y Brasil, en América, además de Francia, Italia y Alemania en Europa. No obstante, hay varios problemas y decisiones pendientes.

Un punto delicado es que muchos de los nombres que se manejan han trascendido antes de anunciar el gobierno y, por tanto, no se ha podido controlar su salida a los medios de comunicación. Esto es considerado aún más complejo en la OPE, porque que no sería raro que algunos se "cagaran". En este contexto, las figuras más que se defiendan son Juan Antonio Coloma como embajador en España e Issa Kort, en Brasil. Otros nombres como Miguel Mellado (Portugal), José Miguel Castro (OEAI) y Rafael Prohens (Costa Rica) son otros que están claros los embajadores políticos que se armará el puño con los representantes diplomáticos. Esto es considerado aún más complejo en la OPE, debido a que la prioridad es designar a personas con capacidades y experiencias específicas que se ajusten a sus destinos, por ejemplo, con capacidad de tener relaciones con las autoridades que están en el país en cuestión y entender de su cultura.

Para algunos, este perfil es escaso. Varios en el equipo de Kast creen que, sobre todo entre los más jóvenes, hay una diplomacia "politicizada" y, por ello, quieren elegir con pinzas. El problema es tal que en la nueva Cancillería incluso plantean reincorporar a dirigentes que ya estuvieron en la ONU una vez antes, pero que representan un problema, pues los elegidos serían un cupo político y no serían considerados representantes de la carrera diplomática. Esto complica, pues existe una regla no escrita que dice que el 80% de los embajadores deben provenir del servicio diplomático.

Otro desafío pendiente es si apoyar la permanencia de Baschettti a la Secretaría General de la ONU. La decisión no debiera extenderse mucho más allá del 11 de marzo, pues creen que el tema tiene el potencial de unir a la izquierda y dividir a la derecha. ■

#### DIVISIÓN DE COORDINACIÓN INTERMINISTERIAL

La repartición clave que velará por el cumplimiento del programa



Claudio Alvarado, futuro ministro del Interior.

Como la misión es mostrar resultados "desde el primer día", reconocen desde equipos de distintos futuros ministros, una decisión relevante de la próxima administración era quién hará el control de gestión, monitoreo y evaluación. La idea es que sea la propia OPE, que tiene los equipos sobre los avances en materia programática. Y la decisión que ha tomado la Oficina del Presidente Electo es que esto recaiga en el Ministerio del Interior, que será liderado por Claudio Alvarado. Y, en particular, en la División de Coordinación Interministerial (DCI) que estará a cargo de Sebastián Piñera, actualmente ejecutivo de Isapres.

Esta repartición antes estaba encabezada por Raimundo Monge.

Antes, Claudio Orrego, Gonzalo Martínez (durante la Concertación) y Claudio Seebach (en el primer gobierno de Piñera) han sido jefes de la división. Es la que más se ha visto criticada. Quienes conocen del diseño cuentan que la repartición de Interior será parte del corazón del próximo gobierno. Y por eso, Alvarado buscó a alguien de confianza para hacerse cargo de ella, pues con Loewe ya trabajaron juntos durante la segunda administración de Sebastián Piñera, cuando él encabezó la Dirección del Estado, la cartera de Segregos. Loewe era coordinador de la DGI, que estaba liderada por Raimundo Monge.

Antes, Claudio Orrego, Gonzalo Martínez (durante la Concertación) y Claudio Seebach (en el primer gobierno de Piñera) han sido jefes de la división.



Cristián Loewe liderará la Coordinación Interministerial.

