

INNOVACIÓN DEL SECTOR AGRÍCOLA:

# Ganaderos chilenos se suman a la economía regenerativa para enfrentar el cambio climático y nuevo consumidor

**Pequeños y grandes campos del país se han ido sumando en los últimos años a este tipo de manejo, desarrollando una forma más amigable con lo ambiental para alimentar su ganado.**

Innovando en un sector complejo, se han ido convirtiendo en pequeñas o medianas empresas que venden sus productos al mercado, trayendo consigo tanto beneficios medioambientales y sociales para sus predios, como económicos. **TRINIDAD RIVERA A.**

**En la década de los 60, el biológico y agricultor de vida silvestre Allan Sawyer, desarrolló el manejo holístico en ganadería, que se centra en prácticas que aumentan la biodiversidad y revertirán el cambio climático.**

**E**n la comuna de Fresia, ubicada en la provincia de Llanquihue, se encuentra El Reinal, un campo familiar comprado en 1986 por Carlos Undurraga y Celeste Jerez, sin valor comercial para la época, alejado y con nulo trabajo agrícola. No tuvo mayores ingresos durante años, hasta que su hijo Matías decidió irse a vivir allá y manejarlo él mismo. Fue así como luego de investigar llegó al manejo holístico, que es la base de la ganadería regenerativa, la cual quiso desarrollar en sus tierras. "Es una gestión consciente de los recursos naturales disponibles, para promover las procesos biológicos que nos aseguren cumplir con las expectativas de las personas que quieren hacer de la tierra su forma de vida, junto con ser parte de un sistema económico global pero sin perder los pies en el terreno", explica Undurraga.



"Hoy hay una producción de alimentos industrializada que produce una pérdida de biodiversidad, carbono y suelo que se estaba dando con el manejo tradicional de los campos y una crisis sanitaria, con un récord de gente con enfermedades crónicas y alergias: "Eso hace 40 años no existía y esto tiene que ver con la calidad de los productos. Hoy hay una producción de alimentos industrializada que produce una pérdida de biodiversidad de suelo que nos afecta".

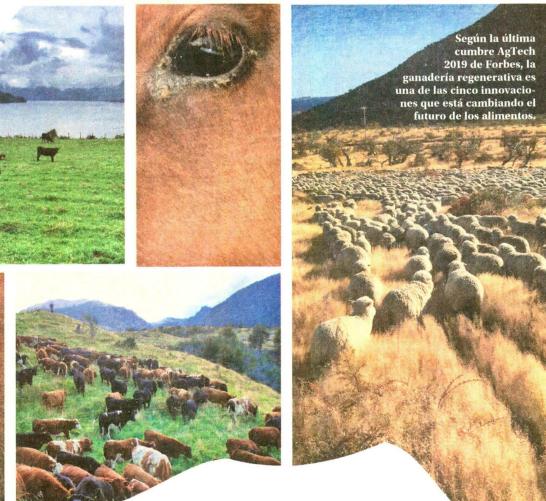
Otro de los campesinos asesora Gortázar es Pedro Callao de Tomás Álvarez en el sector del Lago de los Lagos, que además de manejar ganado Angus y también turismo. Para él ha sido clave este cambio. "Este es un proyecto familiar pequeño, de 100 hectáreas, donde además de la crianza tenemos cabinas en Airbnb. Siempre habíamos tenido el inquietud, una de las razones es porque estamos a orillas del lago, y otra porque la ganadería normalmente tiene fama de que no es la más sustentable. Llevamos y llevamos con el sistema de producción familiar mucho y nos ha ayudado", dice Álvarez.

Al igual que el Reinal, distintos campos del país han decidido instalar en estos últimos años este tipo de manejo regenerativo para sus tierras, que según la última cumbre AgTech el 2019, de la revista Forbes, es una de las cinco innovaciones que está cambiando el futuro de los asentamientos. Este concepto fue desarrollado por Allan Sawyer, quien creó la fundación que se centra en prácticas que aumentan la biodiversidad, enriquecer en el suelo, mejorar la calidad del agua, los servicios de los ecosistemas y revertir el cambio climático. Todo buscando renovar los recursos existentes y regenerando los ecosistemas dañados, en vez de agotarlos.

Uno de los primeros chilenos en desarrollar este manejo fue José Antonio Kuzanovic, quien inició esta práctica hace unos 12 años en el Parque Patagonia, en la comuna de Las Torres del Paine, cuando todavía no era manejada en el país. "Hace algunos años se nos acercó a mí y mis hermanos José Manuel Gortázar, asesor de este tipo de manejo, y nos ofreció ensellarlo para nuestro campo. Y si bien no fue fácil cambiar al principio, hoy vemos la diferencia en el campo, ahora tiene vida", señala.

Al igual que el Reinal, hoy han hecho un negocio de su campo, vendiendo algunos de sus novillos a otros ganaderos y comercializando su carne en una cadena de carnicería de la zona "Carnes Natales".

Desde su campo Fundo Pangulemu, en las cercanías de Coyhaique, José Manuel Gortázar sigue asesorando a distintos ganaderos que



Según la última cumbre AgTech 2019 de Forbes, la ganadería regenerativa es una de las cinco innovaciones que está cambiando el futuro de los alimentos.

COMPOSICIÓN DIGITAL

querían modificar la forma de manejar sus predios a través de Efecto Manada, emprendimiento de asesoramiento orientado al manejo holístico del pastoreo y manejo regenerativo, que creó junto a Isidora Molina. Hoy, además de producir y vender carne de bovino, ovino, huevos y lana merino, en su campo se dedican también al agroturismo sustentable y a ser un centro demostrativo de manejo holístico. Explica que la necesidad de cambiar la forma de trabajar surgió de tener un problema de producción, desde la mirada financiera y ambiental y por una pérdida de biodiversidad, carbono y suelo que se estaba dando con el manejo tradicional de los campos y una crisis sanitaria, con un récord de gente con enfermedades crónicas y alergias: "Eso hace 40 años no existía y esto tiene que ver con la calidad de los productos. Hoy hay una producción de alimentos industrializada que produce una pérdida de biodiversidad de suelo que nos afecta".

Otro de los campesinos asesora Gortázar es Pedro Callao de Tomás Álvarez en el sector del Lago de los Lagos, que además de manejar ganado Angus y también turismo. Para él ha sido clave este cambio. "Este es un proyecto familiar pequeño, de 100 hectáreas, donde además de la crianza tenemos cabinas en Airbnb. Siempre habíamos tenido el inquietud, una de las razones es porque estamos a orillas del lago, y otra porque la ganadería normalmente tiene fama de que no es la más sustentable. Llevamos y llevamos con el sistema de producción familiar mucho y nos ha ayudado", dice Álvarez.

Como una necesidad del mercado, donde nace un nuevo tipo de consumidor que busca saber de dónde vienen estos productos, nació la Empresa B llamada Manada, una plataforma que conecta directamente a los productores regenerativos y acercar un poco el mundo del productor al consumidor, bajo la ganadería regenerativa. Hoy venden sus productos naturales a través de la plataforma de e-commerce en Santiago, los cuales llegan directamente al consumidor final. "Justamente nuestra labor es decir nuestra carne viene de este sector, de este campo y de este productor, que son las características y estéticas de las vacas, es decir que las vacas están generando. La idea es que los consumidores se vayan informando y sepan que al escoger nuestra carne están generando un impacto medioambiental positivo", señala Tomás de la Fuente, gerente comercial de Carnes Manada.

**TRANSFORMACIÓN CULTURAL**

Distintos expertos coinciden en que si bien este tipo de industria es compleja, la mayoría de la gente ha empezado de a poco a tomarse de buena manera los cambios que se han generado en el sector. "Yo he entendido este proceso como una curva de innovación. Al

principio hay algunos, luego otros se suman, mientras otros nunca lo van a aceptar y eso es aceptable. Cuando partimos eramos pocos y nos pegábamos contra la pared frecuentemente, lo explicábamos y te decían que era demasiado simple, que los animales hacen daño a la tierra. Ahora, en cambio, la gente nos pregunta qué hacer", dice Isidora Molina, cofundadora de Efecto Manada.

Frente al tema de que ésta es una área polémica, Molina agrega que es necesario hacer un cambio en el lenguaje por parte de la gente: "Cuando decía que los animales bien manejados hacen bien, también podían llegar a hacer mal, si no influyen en cómo está inserta en el sistema, entonces cuando uno empieza a entender que el suelo, las plantas y los animales evolucionaron y tienen la oportunidad de imitar a la naturaleza, es en ese caso que hacen bien, pueden revertir los procesos de degradación, recuperar la capacidad reproductiva e incluso pueden capturar más CO<sub>2</sub> del que se está emitiendo".

Rafael Larraín, académico de la Universidad Católica y experto en el tema, agrega que hay una responsabilidad compartida, en función de que la sociedad ha demandado, al lado detrás de lo que la sociedad ha ido demandando. "Siempre hemos sido reactivos, nunc proactivos, entonces cuando la situación ya no da para más, ahí nos ponemos las pilas. Por otro lado, también ha habido desde algunos sectores de la sociedad un abuso de este tema, especialmente cuando hay convicciones o temas filosóficos o religiosos, y se ha hecho sensacionalismo o base al bienestar para dar la imagen de que el ganado es bueno para el consumo de carne, pero en el fondo esto es falso por otros temas, no el bienestar mismo", dice Larraín, quien agrega que ésta es la única opción que tenemos para evitar más problemas con el medio ambiente. "Para mí, el valor que tiene es que si no tenemos un cambio más o menos importante, no vamos a tener cómo hacer ganadería. Vamos a llegar a un punto en el que el sistema no va a aguantar al ritmo que vamos", advierte el experto.

Integrar la sostenibilidad, muchas veces conflictiva, para Catalina Pfenniger, encargada del área de Desarrollo Estratégico de Campo Cerro Azul, un campo regenerativo ubicado en Río Bueno de las extranjeras Bettina Khan y Carola von Schenk, de un estudio y entendimiento del problema y de una apertura para analizar soluciones de forma diferente. "Hay que arriesgarse a pensar *out of the box* y atreverse a cuestionar con pensamiento crítico los sistemas productivos que tenemos actualmente establecidos. La transformación cultural y el cambio de conceptos profundamente arraigados desde el punto de vista académico y productivo en la ganadería, son la parte más desafiante. No hay que hacerlo a medias, ni con miedo al cambio. A Bettina y Carola tal vez les ayudó el venir desde afuera del sector, ya que no cargan con una tradición y, por lo tanto, enfrentan al campo de una forma abierta. Como expertos en desarrollo, los más críticos que buscamos como compromiso seretos y responsables, y adaptamos el modelo de producción del campo para que fuera coherente con nuestra visión y valores", dice Pfenniger.



"El manejo holístico es una gestión consciente de los recursos naturales"



"Llevamos a y medio con el sistema y nos ha funcionado mucho y nos ha ayudado en el lado económico".

**TOMÁS ÁLVAREZ**  
 Administrador Fundo El Reinal