

Fecha: 04/12/2017  
Fuente: La Segunda  
Pag: 20  
Art: 2

Tamaño: 32,1x38,6  
Cm2: 1.240,1

Tiraje: 12.386  
Lectoría: 33.116  
Favorabilidad: ☐ No Definida

Título: MARCEL REVOLUCIONA AL BANCO CENTRAL CON SU MAYOR MODERNIZACIÓN EN UNA DÉCADA

ALEJANDRO BLAUART



**“El BC se percibe como lejano, con un lenguaje muy técnico, conservadores, cautelosos e incluso algo soberbios y no abiertos al diálogo”.**

Mario Marcel  
el 15 de noviembre.

**Jefe del BC cumple un año el próximo lunes**

## Marcel revoluciona al Banco Central con su mayor modernización en una década

**Vittorio Corbo, ex presidente BC:**

### “Destaco sus innovaciones”

De su actual sucesor, el ex presidente del Banco Central e investigador asociado senior del CEP dice: “destaco en particular las innovaciones tanto en los procesos como en la comunicación de la política monetaria”.

Resalta también “la importancia dada a la planificación estratégica y a la identificación de los desafíos tecnológicos que enfrenta la banca central”.

Y detalla las novedades de Marcel en política monetaria: “reducción del número de reuniones de política monetaria de 12 a 8 en el año, aumento de la duración de las reuniones a un día y medio para disponer de más tiempo para el análisis y discusión de opciones, comunicados con énfasis en los antecedentes y fundamentos de las decisiones adoptadas, y publicación de las actas de las reuniones de política monetaria con un rezago de 10 años”. Innovaciones que, a su juicio, ayudarán a hacer más eficaz y transparente la política monetaria y que “están en línea con las prácticas” de los principales BC del mundo.





Fecha: 04/12/2017  
Fuente: La Segunda  
Pag: 20  
Art: 3  
Título: MARCEL REVOLUCIONA AL BANCO CENTRAL CON SU MAYOR MODERNIZACIÓN EN UNA DÉCADA

Tamaño: 15,8x17,6  
Cm2: 277,5

Tiraje: 12.386  
Lectoría: 33.116  
Favorabilidad: ☐ No Definida

# Contrató estudios e hizo una jornada de reflexión en las Termas del Corazón para evaluar la imagen externa de la entidad y mejorarla.

Por Francisca Garrido

**E**n exactamente una semana más el presidente del Banco Central, Mario Marcel Cullell (58), cumple un año a la cabeza del instituto emisor. Periodo en que este economista de la Universidad de Chile y máster en Economía en Cambridge ha sorprendido a sus pares al llevar a cabo la mayor modernización del Central desde la era de Vittorio Corbo (2003-2007), cuando se creó la gerencia de Comunicaciones como una respuesta al caso Inverlink.

Es que a Marcel se le conocía como un hombre más de política fiscal que monetaria, más ocupado en ordenar presupuestos que en fijar tasas de interés. Y menos, en revolucionar organizaciones.

Pero como el hombre planificado que es, para llevar adelante esta modernización, ha tenido como hoja de ruta un plan estratégico para el quinquenio 2018-2022, que ha contemplado cambios en la perio-

dicidad de entrega de información al mercado de las reuniones de Política Monetaria —bajaron de 12 a ocho en el año—, siguiendo la tendencia de otros bancos centrales como la Fed de EE.UU. y el BCE europeo. Así también, los próximos Informes de Política Monetaria (Ipom), se liberarán electrónicamente al público, sin esperar su presentación a la Comisión de Hacienda del Senado (como ocurrió hoy).

Cambios que, a juicio de los economistas, se hacían necesarios. “Me parece bien que el Central se esté actualizando”, celebra el ex consejero Manuel Marfán. Es que son iniciativas que el propio consejo del BC dijo que respondían a “las mejores prácticas a nivel internacional”.

“La reforma venía de administraciones anteriores, pero no la habíamos empujado con la fuerza que lo ha hecho Marcel. Cuando él llegó, retomamos el trabajo y se ha hecho en conjunto con el consejo y el *staff*, porque también se ha incorporado la visión de los gerentes en el proceso. Y el resultado ha sido positivo. Nos han llamado de otros bancos centrales de la región para que contemos cómo ha sido el proceso”, cuenta una fuente del BC.

## Mateo, pero lúdico

Si bien quienes conocen a Mario Marcel lo describen como serio, con alto perfil técnico e incluso un poco parco, en el BC



Fecha: 04/12/2017  
Fuente: La Segunda  
Pag: 21  
Art: 2

Tamaño: 23,6x25,2  
Cm2: 594,9

Tiraje: 12.386  
Lectoría: 33.116  
Favorabilidad: ☐ No Definida

Título: MARCEL REVOLUCIONA AL BANCO CENTRAL CON SU MAYOR MODERNIZACIÓN EN UNA DÉCADA

sorprendió lo cercano que ha sido.

Almorzando con prácticamente todos y no sólo metiéndose en temas de política monetaria sino también en gobierno corporativo y gestión. De hecho, este invierno en las Termas del Corazón organizó una jornada de planificación a la que asistieron los consejeros y los gerentes de división, y en la cual se abordó su plan estratégico. Asistentes destacaron que demostró ser muy inclusivo. "Es mateo, ordenado y buen líder. Ha sido una gran revelación", dice un funcionario del banco.

### "Técnicos y conservadores"

Otra área que preocupa a Marcel y que se enmarca dentro del proceso de planificación estratégica para el periodo 2018-2022, es cómo se ve el BC.

Para ello, contrató a la agencia de comunicaciones Corpo (propiedad de Emilio Sanfuentes, quien también asesora al presidente de la Sofopa, Bernardo Larraín), a través de la cual se hizo un estudio de percepción con entrevistas en profundidad a cerca de 100 miembros de grupos de referencia, como autoridades de gobierno, parlamentarios, ex presidentes y ex consejeros del banco, ejecutivos bancarios, proveedores, dirigentes gremiales, analistas, centros de estudio, líderes de opinión y periodistas. Al respecto, el propio jefe del BC dijo en un discurso el 15 de noviembre que "aunque el banco tiene una positiva imagen entre quienes lo conocen, también se percibe como lejano, con un lenguaje muy técnico, conservadores, cautelosos e incluso algo soberbios y no abiertos al diálogo".

Consciente de que ahí hay un trabajo pendiente, Marcel anunció que buscará equilibrar la función técnica del BC "con una inserción más activa en la comunidad, generando mayor conocimiento de la ciudadanía, adaptando nuestro lenguaje a públicos más amplios, un mayor relacionamiento con actores relevantes para la institución y ampliando nuestros análisis sobre temas relevantes para el país".



Esta mañana, Marcel rodeado por los senadores de la Comisión de Hacienda, antes de presentar el Ipom y el plan estratégico del Central.

## Los cinco pilares de su plan estratégico

Por Luis Mendoza

Cinco focos tiene el plan estratégico 2018-2022 que desarrollará el Banco Central (BC) a partir de enero, ya aprobado por su Consejo y presentado hoy ante la Comisión de Hacienda del Senado por el presidente Mario Marcel junto con el Informe de Política Monetaria.

Estos pilares estratégicos en los que Marcel se exployó son:

**1** El BC intentará mejorar su capacidad "para comprender e incorporar los cambios tecnológicos", tanto en su propia gestión como en los ámbitos relacionados con sus objetivos institucionales.

**2** El instituto emisor buscará "fortalecer la capacidad de respuesta y el liderazgo", incorporando "la realidad" de un contexto dinámico.

**3** También perseguirá "fortalecer el entendimiento y el diálogo con su entorno mediante una gestión estratégica

de las comunicaciones", con miras a identificar objetivos, roles y funciones.

**4** Dentro de este proceso, apunta a fortalecer su gobierno corporativo, de manera de "equilibrar la tolerancia al riesgo y la eficiencia" en los procesos de negocio, "agilizando con ello la toma de decisiones y facilitando la innovación".

**5** Finalmente, destacó que buscarán transformarse "en un empleador de excelencia" con el fin de lograr atraer a los mejores talentos.

Marcel, comentó que estos ejes estratégicos buscarán modernizar y acelerar la capacidad de respuesta de la entidad ante un entorno cada vez más complejo: "Representa un compromiso que incluye a todos los que integramos el BC, para enriquecer nuestro principal activo como institución pública: la confianza".

Marcel también reveló el Informe de Política Monetaria (Ipom) con las proyecciones económicas (ver pág. 22).



Fecha: 04/12/2017  
Fuente: La Segunda  
Pag: 21  
Art: 3

Tamaño: 8,5x25,3  
Cm2: 216,2

Tiraje: 12.386  
Lectoría: 33.116  
Favorabilidad: ☐ No Definida

Título: MARCEL REVOLUCIONA AL BANCO CENTRAL CON SU MAYOR MODERNIZACIÓN EN UNA DÉCADA

## Senadores: Al BC le es indiferente la elección

Entre los miembros de la Comisión de Hacienda del Senado no advierten mayores sobresaltos en la gestión de Mario Marcel al mando del Banco Central (BC) tras las elecciones presidenciales, independiente de cuál de ambos candidatos resulte electo.



El senador **Carlos Montes (PS)** explica que en un escenario de inflación incluso por debajo de las propias metas del Banco Central, el instituto emisor tendrá una línea de comportamiento que va a depender básicamente del escenario internacional, que es lo que más influye en su gestión.



El senador **José García Ruminot (RN)**, en tanto, asegura que el Consejo del BC da por hecho que cualquiera que sea el gobierno que asuma, se van a respetar los compromisos de balance estructural.



A su vez, **Jorge Pizarro (DC)** tampoco advierte una mayor diferencia en la gestión del Consejo de Política Monetaria tras la segunda vuelta. "Es un organismo colegiado que ha demostrado tener madurez y capacidad, así que no veo inconvenientes", dice.



Fecha: 04/12/2017  
Fuente: La Segunda  
Pag: 21  
Art: 4

Tamaño: 15,5x12,3  
Cm2: 190,9

Tiraje: 12.386  
Lectoría: 33.116  
Favorabilidad: ☐ No Definida

Título: MARCEL REVOLUCIONA AL BANCO CENTRAL CON SU MAYOR MODERNIZACIÓN EN UNA DÉCADA

## Jorge Desormeaux, ex consejero BC: “No pasará inadvertido”

Para el ex consejero del Central, el paso de Marcel por el banco “no pasará inadvertido”. Destaca que ha respetado la continuidad institucional, como una señal de prudencia en una entidad autónoma. Y resalta los cambios que ha aplicado: “A los pocos meses de iniciada su gestión, echó a andar un proceso de planificación estraté-

gica con participación externa y una profunda discusión interna. Algunos frutos de este proceso ya están a la vista, como la reducción en la periodicidad de los IPoM, acercando al BC a las mejores prácticas del mundo desarrollado. También la institución ha innovado en la comunicación de la política monetaria y ha comenzado a tener un rol más activo en la discusión de las plataformas electrónicas y la tecnología”.



Fecha: 04/12/2017  
Fuente: La Segunda  
Pag: 21  
Art: 5

Tamaño: 15,5x12,4  
Cm2: 192,4

Tiraje: 12.386  
Lectoría: 33.116  
Favorabilidad: ☐ No Definida

Título: MARCEL REVOLUCIONA AL BANCO CENTRAL CON SU MAYOR MODERNIZACIÓN EN UNA DÉCADA

## Eduardo Aninat, ex ministro de Hacienda:

# “Habla poco, preciso y oye lo necesario”

El ex ministro de Hacienda tiene altas expectativas de Marcel. “Es un hombre público que, por su background, podrá elevar el carácter analítico del BC, llevarlo de bueno a excelente. Él mismo se dio cuenta al arribar al banco que había que hacer una encuesta detallada y profunda de nuevos temas y nuevos avances para aggiornarlo, pues la institución se había puesto un tanto autorreferente y muy centrada en recabar indicadores casi en exceso”  
Sobre su perfil profesional, cree que “Marcel entiende muy bien los objetivos y límites de la política fiscal. Y ha captado rápido que el

cuidado y manejo de expectativas es clave para la política monetaria”. Aunque lo mejor, dice, es su persona: “habla muy poco, bien preciso, y escucha lo necesario. Bien por Marcel, hasta aquí”.

